

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix – Travail – Patrie

REGION DU CENTRE

DEPARTEMENT DE LA LEKIE

COMMUNE DE BATCHENGA

REPUBLIC OF CAMEROON

Peace – Work – Fatherland

CENTER REGION

LEKIE DIVISION

BATCHENGA COUNCIL



PLAN COMMUNAL DE DEVELOPPEMENT DE BATCHENGA

*Réalisé avec l'appui technique du Groupe d'Initiative Commune pour la Promotion du Développement
Participatif (GIC PDP)*

Septembre

Validé par Monsieur le Préfet de la
LEKIE,

Le _____

TABLE DES MATIERES

RESUME DU PCD.....	4
LISTE DES ABREVIATIONS.....	6
LISTE DES TABLEAUX	8
LISTE DES PHOTOS	9
LISTE DES CARTES	9
LISTE DES FIGURES.....	9
LISTE DES ANNEXES	9
INTRODUCTION	10
1. Contexte et justification.....	11
2.Objectifs du PCD.....	11
CHAPITRE 1:METHODOLOGIE	12
1.1 Préparation de l'ensemble du processus.....	13
1.2 Collecte des informations et traitement :.....	19
1.3. Consolidation des données du diagnostic et cartographie.....	22
1.4 Planification, mobilisation des ressources et programmation.....	24
1.5 Mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif	26
CHAPITRE 2 : PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE	27
2.2 Milieu biophysique	30
2.3 Milieu humain.....	35
2.3.1 Historique.....	35
2.4 Principales infrastructures par secteur	44
2.5 Principales potentialités et ressources de la Commune.....	51
CHAPITRE 3 : SYNTHESE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC.....	57
3.1 Synthèse du DIC.....	47
3.1.1 Gestion des ressources humaines.....	47
3.1.2 Gestion des ressources financières.....	48
3.1.3 Gestion du patrimoine communal	54
3.1.4 Gestion des relations	55
3.1.5 Axes de renforcement de la commune	56
4.5 Synthèse des données collectées sur la petite enfance.....	59
4.6 Synthèse des données sur les changements climatiques.....	62
3.2 Principaux problèmes et besoins identifiés et consolidés par secteur	65

3.3 Synthèse des microprojets prioritaires	79
CHAPITRE 4 : PLANIFICATION STRATEGIQUE.....	86
5.1 Vision et objectifs du PCD	87
5.2 Cadres logiques par secteur	88
5.3 Coût estimatif du PCD.....	159
5.4 Matrice diagnostic des ressources naturelles et Esquisse du Plan d'Utilisation et de Gestion des Terres de l'espace communal.....	162
4.6 Esquisse du Plan d'Utilisation et de Gestion des Terres de l'espace communal...	168
CHAPITRE 5 : PROGRAMMATION.....	170
5.1 Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) des projets prioritaires	171
6.1 Ressources mobilisables et échéances	171
Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) des projets prioritaires.....	174
6.2 Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT	183
5.2.2 Cadre sommaire de gestion sociale des projets du CDMT	188
5.3 Plan sommaire de gestion socio environnementale du CDMT.....	194
5.3.1 Plan sommaire de gestion environnementale du CDMT	194
5.3.2 Plan sommaire de gestion sociale du CDMT.....	200
6.3 Plan d'investissement annuel (PIA)	205
6.4 Plan de Passation des marchés du PIA	210
7- MECANISME DE SUIVI-EVALUATION	210
7.1 Composition et attributions du comité de suivi-évaluation du PCD	210
7.1.1 Composition et attributions du comité de suivi-évaluation du PCD	210
7.1.3. Composition du comité de suivi.....	211
7.2 Indicateurs de suivi et d'évaluation	212
7.3 Dispositif, outils et fréquence du reporting.....	213
7.4 Mécanisme de préparation du PIA et de révision du PCD	213
8. PLAN DE COMMUNICATION SUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD	214
Conclusion	219

RESUME DU PCD

La Commune de Batchenga a signé avec le Programme National de Développement Participatif, une convention de financement en vue de l'actualisation de son Plan de Développement. Pour y parvenir, la Commune à l'issue d'un processus de passation de marché conduit par les autorités contractantes, s'est attachée l'expertise technique de l'Organisme d'Appui Local GIC PDP. L'objectif de cet organisme était de permettre à la Commune de Batchenga de disposer d'un outil d'impulsion, d'orientation, et de soutien aux actions concertées de développement socio-économique, culturel et écologique de son territoire.

L'approche méthodologique utilisée dans le cadre de ce processus de planification s'est faite au travers de sept phases successives que sont :

- La préparation de l'ensemble du processus,
- Le diagnostic participatif(DIC, DEUC, DPNV)
- La planification,
- La mobilisation des ressources,
- La programmation,
- La mise en œuvre,
- Le suivi-évaluation.

Chaque étape du processus a connu la participation effective de toutes les parties prenantes à travers des observations directes, des travaux de groupes, des séances plénières ou encore des interviews semi-structurées.

Les résultats du diagnostic participatif conduit tant au niveau de l'institution communale, de l'espace urbain communal que dans les villages font état de ce que la Commune de Batchenga dispose d'un fort potentiel sur lequel elle pourrait s'adosser pour booster son développement. Toutefois, elle reste insuffisamment équipée en infrastructures sociales de base et rencontre par conséquent plusieurs difficultés dont les plus récurrentes sont :

- L'accès à l'eau et à l'énergie électrique,
- L'insuffisance et la précarité des infrastructures scolaires et sanitaires,
- Le mauvais état des routes rurales
- Le faible rendement agricole.

L'analyse de ces problèmes a permis d'identifier leurs causes pertinentes, de formuler des objectifs de développement à terme et de déterminer les actions que la Commune peut mener pour les résoudre. L'atelier de planification a abouti à un Plan Communal de Développement qui compte plusieurs projets dans l'ensemble des secteurs de développement concernés pour un montant total de **8.1175.570.600 Francs CFA (Huit milliards cent soixante quinze millions cinq cent soixante dix mille francs CFA)** . Un Plan d'Investissement Annuel pour l'année 2015 a été élaboré. Il compte plusieurs projets pour un coût estimatif de **3 955 478 000 FCA (Trois milliards neuf cent cinquante cinq millions quatre cent soixante dix huit mille francs Cfa)**. Dans la perspective de la mise en œuvre de ces projets, un cadre sommaire de gestion environnementale, un plan opérationnel en faveur des populations vulnérables, ainsi qu'un plan de passation des marchés ont été produits.

Au terme du processus de planification, un Comité de Suivi Evaluation chargé de la mise en œuvre des actions retenues dans le PCD suivi d'un plan de communication ont été mis en place après large concertation.

LISTE DES ABREVIATIONS

ACD	Agent Communal de Développement
ACF	Agent Communal Financier
APEE	Association des Parents d'Elèves et Enseignants
AS	Aide-soignant
BAD	Banque Africaine de Développement
BT	Basse Tension
BUCREP	Bureau Central des Recensements et des Etudes de Population
CAMTEL	Cameroon Telecommunications
CES	Collège d'Enseignement Secondaire
CETIC	Collège d'Enseignement Technique Industriel et Commercial
CLLS	Comité Local de Lutte contre le SIDA
CMA	Centre Médical d'Arrondissement
CNPS	Caisse Nationale de Prévoyance Sociale
COFIL	Comité de Pilotage
CRTV	Cameroon Radio and Television
CSI	Centre de Santé Intégré
DAADER	Délégation d'Arrondissement de l'Agriculture et du Développement rural
DAEPIA	Délégation d'Arrondissement de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales
DAJEC	Délégation d'Arrondissement de la Jeunesse et de l'Education Civique
DASEP	Délégation d'arrondissement des Sports et de l'Education Physique
DDES	Délégation Départementale des Enseignements Secondaires
DDPROFF	Délégation Départementale de la Promotion de la femme et de la Famille
DEUC	Diagnostic de l'Espace Urbain Communal
DGD	Dotation Générale de la Décentralisation
DIC	Diagnostic de l'Institution Communal
DPNV	Diagnostic Participatif Niveau Village
DSCE	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi
EM	Ecole Maternelle
EP	Ecole Publique
GIC	Groupe d'Initiative Commune
GIC PDP	Groupe d'Initiative Commune pour la Promotion du Développement Participatif
IAEB	Inspection d'Arrondissement de l'Education de Base
IB	Infirmier Breveté
IDE	Infirmier Diplômé d'Etat

IST	Infection Sexuellement transmissible
MINAS	Ministère des Affaires Sociales
MINEE	Ministère de l'Eau et de l'Energie
MINPROFF	Ministère de la Promotion de la Femme et de la Famille
MT	Moyenne Tension
MTN	Mobile Telecommunications Network
OAL	Organisme d'Appui Local
OEV	Orphelins et Enfants Vulnérables
PAJER-U	Programme d'Appui à la Jeunesse Rurale et Urbaine
PEV	Programme Elargi de Vaccination
PNDP	Programme National de Développement Participatif
PRO-ADP	Proiciel d'Aide au Développement
PUGDT	Plan d'Utilisation et de Gestion Durable des Terres
PV	Procès-verbal
RGPH	Recensement Général de la population et de l'habitat
RM	Receveur Municipal
SDE	Services Déconcentrés de l'Etat
SG	Secrétaire Général
SIDA	Syndrome de l'Immuno Déficience Acquis
SIG	Système d'information Géographique
TIC	Technologies de l'Information et de la Communication
VIH	Virus de l'Immuno Déficience

LISTE DES TABLEAUX

Tableau N° 1 : Préparation de l'ensemble du processus	16
Tableau N° 2 : collecte des informations et traitement	19
Tableau N° 3 : consolidation des données et cartographie	22
Tableau N° 4 : Planification, mobilisation des ressources et programmation	24
Tableau N° 5 : Présentation de la mise en place du mécanisme de suivi évaluation	26
Tableau N° 6 : Localisation de la Commune de Batchenga	30
Tableau N° 7 : Quelques espèces fauniques de la commune.....	32
Tableau N° 8: Espèces aquatiques de la commune	32
Tableau N° 9 : quelques produits forestiers non ligneux.....	33
Tableau N° 10 : Répartition de la population par village et par tranche d'âge	36
Tableau N° 11 : Principales cultures pratiquées.....	40
Tableau N° 12 : présentation de la situation de l'élevage	41
Tableau N° 13: synthèse des activités de pêche	41
Tableau N° 14: Synthèse des activités des secteurs secondaire et tertiaire	42
Tableau N° 15: Principales infrastructures par secteur	44
Tableau N° 16: Principales potentialités et ressources de la Commune	51
Tableau N° 17 : Synthèse sur la gestion des ressources humaines communales....	47
Tableau N° 18 : Forces et faiblesses sur la gestion des ressources financières	48
Tableau N° 19 : Evolution du budget et du CA sur les trois derniers exercices.....	50
Tableau N° 20 : Evolution comparée des recettes prévues et réalisées sur trois ans	Erreur ! Signet non défini.
Tableau N° 21 : Forces et faiblesses dans la gestion du patrimoine communal.....	54
Tableau N° 22 : Forces et faiblesses dans la gestion des relations	55
Tableau N° 23 : Axes de renforcement.....	56
Tableau N° 24 : Principaux problèmes et besoins.....	65
Tableau N° 25 : Synthèse des microprojets prioritaires.....	79
Tableau N° 26 : Coût estimatif du PCD par secteur.....	Erreur ! Signet non défini.
Tableau N° 27 : Situation de l'économie locale	Erreur ! Signet non défini.
Tableau N° 28: Synthèse des données sur la petite enfance. Erreur ! Signet non défini.	

Tableau N° 29 : Matrice de captage des changements climatiques Erreur ! Signet non défini.

Tableau N° 30 : Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) Erreur ! Signet non défini.

Tableau N° 31 : Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMTErreur ! Signet non défini.

Tableau N° 32 : cadre sommaire de gestion sociale des projets du CDMT188

Tableau N° 33 : Plan sommaire de gestion environnementale du CDMT194

Tableau N° 34 : Plan sommaire de gestion sociale du CDMT200

Tableau N° 35 : répartition des ressources mobilisables dans le cadre du PIA Erreur ! Signet non défini.

Tableau N° 36 : PIA Erreur ! Signet non défini.

Tableau N° 37 : Plan Opérationnel en faveur des personnes vulnérablesErreur ! Signet non défini.

Tableau N° 38 : Plan de Passation des marchés du PIA Erreur ! Signet non défini.

Tableau N° 39 : Composition du comité de suivi du PCD Erreur ! Signet non défini.

Tableau N° 40: Indicateurs de suivi et d'évaluation Erreur ! Signet non défini.

Tableau N° 41 : Plan de communication Erreur ! Signet non défini.

LISTE DES PHOTOS

LISTE DES CARTES

Carte N° 1 : Localisation de la Commune de Bangourain Erreur ! Signet non défini.

Carte N° 2 : Ressources naturelles de la commune33

Carte N°3 : carte consolidée d'utilisation actuelle de l'espace168

Carte N°3 : carte d'utilisation future de l'espace Erreur ! Signet non défini.

LISTE DES FIGURES

Figure 1: évolution du BP et du CA sur trois exercices51

Figure 2: Evolution comparée des recettes prévues et réalisées51

Figure 3 : évolution des Recettes de fonctionnement sur les trois dernières années52

Figure 4 : Evolution des recettes d'investissement sur les trois dernières années .52

Figure 5 : Evolution des recettes propres de la commune sur les trois derniers exercices53

LISTE DES ANNEXES

INTRODUCTION

1. Contexte et justification

La réforme constitutionnelle de janvier 1996 fait du Cameroun un Etat unitaire décentralisé. Cette option est renforcée en 2004 par les lois de la décentralisation et ses textes subséquents. Aussi les documents de référence du Cameroun, notamment sa vision 2035 et le document pour la stratégie, la croissance et l'emploi font de la décentralisation un nouvel axe de gouvernance et de développement. Ainsi, dans le cadre de la mise en œuvre de la décentralisation, et pour atteindre leurs objectifs, les communes doivent disposer d'un document de stratégie pouvant les aider à mener à bien leurs missions. Le gouvernement camerounais dans le souci d'harmoniser les efforts de développement, de les organiser, et les impulser de façon locale, a mis sur pied le Programme National de Développement participatif (PNDP). Celui-ci a été créé par arrêté N° 002/PM du 09 janvier 2004 et réorganisé par arrêté N° 229/Cab/PM du Premier Ministre le 07 octobre 2009. Il a pour mission en ce qui est du développement communal de :

- Améliorer l'offre en service socio-économique de base vers les communautés ;
- Accroître l'aptitude des Collectivités Territoriales Décentralisées à assumer les missions de promotion du développement local, y compris la planification ;
- d'apporter un appui à la mise en œuvre des activités de renforcement des capacités des communes et d'autres acteurs locaux.

Le mode d'intervention du PNDP passe essentiellement par les Plans de Développement qui, dans l'entité qui nous concerne est l'actualisation du Plan de Développement communal (PDC) déjà existant. Il est élaboré en tenant compte de la spécificité des composantes sociologiques de la commune, selon qu'on se trouve dans l'espace urbain et l'espace rural.

2. Objectifs du PCD

Globalement, il s'agit ici d'aider la Commune de Batchenga à se doter d'un document de référence et d'aide à la décision dans son processus de développement.

Cet objectif global se décline en objectifs spécifiques qui sont :

- Réaliser la monographie de la Commune
 - Mener un diagnostic participatif
 - Elaborer une planification stratégique
 - Présenter les ressources mobilisables par la Commune
 - Programmer les investissements
 - Elaborer le cadre socio-environnemental sommaire des investissements du CDMT
- Mettre en place un dispositif de suivi-évaluation de la mise en œuvre du PCD.

3. Structure du document

Le présent document rend compte de l'ensemble du diagnostic participatif, des problèmes et pistes de solution en découlant, de la programmation et même des coûts estimatifs. Il est structuré en sections de la manière suivante :

- ◆ Résumé
- ◆ Introduction
- ◆ La méthodologie utilisée pour la mise en œuvre de ce processus;
- ◆ La présentation sommaire de la Commune issue des différents diagnostics ;
- ◆ La planification stratégique consacrée aux cadres logiques ;
- ◆ La programmation des idées de projets ;

- ♦ Les mécanismes de mise en œuvre et de suivi-évaluation.
- ♦ Le plan de communication sur la mise en œuvre du PCD
- ♦ Conclusion
- ♦ Annexes.

CHAPITRE 1: METHODOLOGIE

Le processus d'actualisation du Plan de Développement Communal de Batchenga a obéi à l'approche méthodologique requise par le PNDP. Les travaux ont été conduits par une équipe de facilitateurs pluridisciplinaires de l'OAL PDP suivant les étapes ci-après :

- La préparation de l'ensemble du processus,
- La collecte des informations et leur traitement,
- La consolidation des données du diagnostic et la cartographie,
- L'atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation
- La mise en place du mécanisme de suivi-évaluation participatif

1.1 Préparation de l'ensemble du processus

Elle revêt deux aspects à savoir pédagogique et administrative, et se décline dans le tableau suivant :

Tableau N° 1 : Préparation de l'ensemble du processus

Objectif de l'étape	Principales activités	Principales tâches	Responsable/ partenaires	Période/Date	Support /outils	Résultats obtenus	Parties prenantes	Difficultés /Observations
Diffuser l'information et la méthodologie relatives au déroulement du processus auprès de l'ensemble des parties prenantes	Mobiliser une équipe devant conduire le processus	Constitution de l'équipe de réalisation	Coordonnateur OAL / Chef de mission OAL	Mai 2014	//	Equipe devant conduire le processus disponible	OAL	
	Harmoniser les connaissances et passer en revue les objectifs et les étapes par l'équipe de terrain	Formation de l'ensemble des parties prenantes au processus de planification par le PNDP	CRC	23 Juin- 05 Juillet 2014	Documents formation du PNDP Centre	Mise à jour des connaissances de l'ensemble des parties prenantes au processus.	CRC PNDP, Maires, Secrétaires généraux, Agents communaux de développement, Chefs services développement local des préfectures, OAL.	
		-Restitution de la formation au COPIL	Chef de mission OAL/ équipe de planificateurs	08- 09 Août 2014	Documents formation OAL du PNDP	Appropriation de la méthodologie par le COPIL	OAL COPIL	Indisponibilité des sectoriels locaux
	- Elaborer les fiches de collecte	Elaboration et impression des fiches de collecte	Chef de mission/ équipe de	Août 2014	Package des outils fournis par le PNDP	Ensemble des fiches de collecte conçu	OAL	

Objectif de l'étape	Principales activités	Principales tâches	Responsable/ partenaires	Période/Date	Support /outils	Résultats obtenus	Parties prenantes	Difficultés /Observations
		suivant les thématiques qui seront abordées durant le diagnostic	planificateurs					
	- Préparer le matériel de travail	Acquisition de l'ensemble du matériel nécessaire à la réalisation du diagnostic (papier, papier kraft, stylos, etc.)	Chef de mission/ équipe de planificateurs	Aout 2014	//	Ensemble du matériel disponible	OAL	
	Informer et sensibiliser les autorités administratives et les responsables sectoriels	Prise d'attache avec les différentes autorités	Chef de mission / COPIL	Aout 2014	//	Les autorités communales et administratives sont informées sur le déroulement du processus	OAL, Mairie COPIL Autorités administratives Responsables sectoriels	
		Organisation de l'atelier de lancement	Maire / COPIL, OAL	05 Septembre 2014	Cahier de charges / Termes de référence	L'ensemble des parties prenantes et les populations	Mairie OAL COPIL Autorités administratives	

Objectif de l'étape	Principales activités	Principales tâches	Responsable/ partenaires	Période/Date	Support /outils	Résultats obtenus	Parties prenantes	Difficultés /Observations
						sont informées sur le déroulement du processus	Sectoriels Autorités traditionnelles et religieuses Société civile	
	Le dépôt de la liste des documents clés à préparer	Elaboration de la liste des documents et transmission au secrétaire général de la mairie	Chef de mission / équipe de planifications	Septembre 2014	Différentes fiches de collecte	Liste des documents élaborés et déposés auprès de la mairie	OAL Mairie Responsables sectoriels	
	La collecte et l'analyse des données secondaires	Le dépôt des fiches de collecte à remplir	Chef de mission /équipe de planificateurs, COFIL	Septembre 2014		Disponibilité des informations de base sur la commune	OAL, COFIL	Absence de certains documents à la mairie (PDC, Monographie, etc.)

. Cette préparation avait pour objectif final de faciliter le déroulement des autres étapes. Notons par ailleurs que chaque étape du processus a toujours fait l'objet d'une préparation spécifique. Après la préparation générale, il s'est agi par la suite de collecter et traiter les informations.

1.2 Collecte des informations et traitement :

Cette étape s'est déroulée à la fois au sein de l'institution communale, dans l'espace urbain communal et dans l'ensemble des villages de la commune.

Tableau N° 2 : collecte des informations et traitement

Objectif de l'étape	Activités	Principales tâches	Responsable/ partenaires	Période/ Date	Support /outils	Résultats obtenus	Parties prenantes	Difficultés /Observations
Recenser l'ensemble des informations pour constituer la situation de référence de la commune	Entretien avec les responsables et le personnel de la commune	Entretien avec les autorités communales	Chef de mission/ planificateurs	Septembre 2014	Fiche des éléments clés du DIC, Fiche informations générales sur la commune	Informations générales sur la commune disponibles	OAL Maire	
		Entretien avec les conseillers municipaux	Chef de mission / planificateurs	Septembre 2014	Fiches composition du conseil municipal, Fiche fonctionnement des commissions	Informations sur la Composition, le fonctionnement du conseil municipal, la constitution des commissions techniques disponibles	OAL Conseil municipal	Indisponibilité de plusieurs conseillers, Absence de plusieurs délibérations du Conseil
		Entretien avec les agents communaux	Chef de mission / planificateurs	Septembre 2014	Fiche classification du personnel, Focus group		OAL Agents communaux	Indisponibilité de plusieurs agents, Difficulté à s'exprimer pour plusieurs agents

Objectif de l'étape	Activités	Principales tâches	Responsable/ partenaires	Période/ Date	Support /outils	Résultats obtenus	Parties prenantes	Difficultés /Observations
	Remplissage des fiches	Distribution des fiches de collecte aux parties prenantes	Chef de mission / planificateurs	Septembre 2014		Fiches distribuées	OAL SG RM Conseillers municipaux Agents communaux	
		Supervision du remplissage	Chef de mission / planificateurs	Septembre 2014		Fiches de collecte remplies	OAL SG RM Conseillers municipaux Agents communaux	Faible niveau de nombreux agents communaux
	Entretien avec les responsables sectoriels, les représentants des corps de métier et de la société civile	Entretien avec les responsables sectoriels	Chef de mission/ planificateurs	Septembre 2014	Guide d'entretien avec les sectoriels	Informations relatives à chaque secteur disponibles	OAL Sectoriels COPIL	
		Entretien avec les représentants des corps de métier	Chef de mission/ planificateurs	Septembre 2014	Guide d'entretien avec les corps de métier	Informations sur les secteurs d'activités disponibles	OAL Représentants corps de métier COPIL	
		Entretien avec les représentants des	Chef de mission /	Septembre 2014	Guide d'entretien	Informations sur les	OAL, Représentants	

Objectif de l'étape	Activités	Principales tâches	Responsable/ partenaires	Période/ Date	Support /outils	Résultats obtenus	Parties prenantes	Difficultés /Observations
		personnes vulnérables	planificateurs		avec les personnes vulnérables	personnes vulnérables de l'espace urbain disponibles	ts des personnes vulnérables, COPIL	
		Entretien avec les chefs des quartiers de l'espace urbain	Chef de mission/ planificateurs	Septembre 2014	Guide ISS Profil historique Matrice de prise en compte de la petite enfance Matrice de captage des changements climatiques	Informations sur le Fonctionnement des services disponibles	OAL ACF ACD Secrétaire d'état civil	
	Collecte des données dans les différents villages de la commune	Identification des problèmes et proposition des solutions y relatives	Chef de mission/ Planificateurs	Novembre 2014	Check list Carte participative Guide ISS Profil historique Matrice de prise en compte de la petite enfance Matrice de captage des changements	Réalisation de la cartographie des villages Prise en comptes des aspects socio-environnementaux ; Identification des projets prioritaires	OAL COPIL	Perturbation des travaux par les nombreuses pluies et les funérailles Très mauvais état des routes

Objectif de l'étape	Activités	Principales tâches	Responsable/ partenaires	Période/ Date	Support /outils	Résultats obtenus	Parties prenantes	Difficultés /Observations
					climatiques Arbre à problèmes	Relevés des coordonnées GPS des infrastructures existantes Etc.		

A la suite de ces différents diagnostics ayant couvert l'ensemble du territoire communal, il a été question de procéder à la consolidation des résultats obtenus, ainsi que l'illustre le tableau suivant.

1.3. Consolidation des données du diagnostic et cartographie

A la suite de ces différents diagnostics ayant couvert l'ensemble du territoire communal, il s'est ensuite agi de procéder à la consolidation des résultats obtenus, ainsi que l'illustre le tableau suivant.

Tableau N° 3 : consolidation des données et cartographie

Objectif de l'étape	Activités	Principales tâches	Responsable/ partenaires	Période/ Date	Support /outils	Résultats obtenus	Parties prenantes	Difficultés /Observations
Faire une synthèse de l'ensemble des données collectées et élaborer la cartographie de la commune	Synthèse des données collectées	Etablir la liste exhaustive des problèmes par secteur	Chef de mission/ Planificateurs, COPIL	Aout – Septembre 2014	Arbres à problème, Tableau d'analyse des problèmes	Liste des problèmes disponible	OAL COPIL	
		Etablir la liste des projets prioritaires de toute la commune	Chef de mission/ Planificateurs, COPIL	Aout – Septembre 2014	Tableau des 08 projets prioritaires par village et	Liste des projets prioritaires disponibles	OAL COPIL	

Objectif de l'étape	Activités	Principales tâches	Responsable/ partenaires	Période/ Date	Support /outils	Résultats obtenus	Parties prenantes	Difficultés /Observations
					de l'espace urbain			
		Renseigner le progiciel d'aide au développement	Chef de mission / Planificateurs, ACD	Décembre 2014	Progiciel d'aide au développement	Progiciel ADP renseigné	OAL COPIL	
	Elaboration de la cartographie	Elaborer les cartes participatives	Chef de mission / Planificateurs	Aout - Septembre 2014		Cartes participatives disponibles	OAL COPIL Populations	
		Collecter les données géo référencées	Consultant SIG/ Chef de mission, COPIL	Décembre 2014	GPS	Données géo référencées des principales infrastructures disponibles	OAL COPIL	
		Elaboration des cartes thématiques	Consultant SIG/ Chef de mission	Décembre 2014	GPS	Différentes cartes thématiques disponibles	OAL COPIL	
	Restitution des données du diagnostic	Elaboration et ventilation des invitations, Restitution et amendements des données collectées	Chef de mission / Planificateurs, COPIL, Mairie	Février 2015	Fiches de collecte Rapports DIC, DEUC et DPNV		OAL Mairie COPIL SDE Préfecture	

Le tableau ci-dessus présente la mise en commun des résultats des différents diagnostics afin de rédiger le présent rapport. Après les DIC, DEUC, DPNV et l'exploitation des données collectées auprès des sectoriels, les problèmes de tous les villages ont été regroupés par secteur. Puis, tous les problèmes nouveaux apparaissant dans un seul village sont recensés pour chaque secteur. Toutes les données collectées dans la commune ont été enregistrées dans le progiciel d'aide au développement participatif (Pro-ADP), afin d'améliorer la consolidation et faciliter la restitution auprès des sectoriels, le comité de pilotage et l'exécutif communal.

1.4 Planification, mobilisation des ressources et programmation

Cette étape a fait l'objet d'un atelier de deux jours au sein de la commune de Batchenga en présence des autorités administratives, des sectoriels, des conseillers municipaux et du COPIL, elle est synthétisée dans le tableau qui suit.

Tableau N°4 : Planification, mobilisation des ressources et programmation

Objectif de l'étape	Activités	Principales tâches	Responsable/ Partenaires	Période/ Date	Support /outils	Résultats obtenus	Parties prenantes	Difficultés/ Observations
Définition du cadre stratégique et opérationnel devant encadrer le développement de la commune	Préparation de l'atelier	- Elaboration des TDR - Préparation des invitations - Préparation pédagogique et technique (au sein de l'OAL)	OAL, Maire, PNDP, Préfet	Juillet 2015	- Check list	- TDR élaborés et disponibles - Invitations disponibles et distribuées aux différents participants - Aspects techniques et pédagogiques préparés	OAL, Maire, PNDP, Préfet, Sectoriels, COPIL,	-
		- Elaboration des cadres logiques	OAL, Sectoriels		- Tableaux de planification stratégiques par secteur	- Cadres Logiques des 28 secteurs préparés et soumis à l'appréciation des sectoriels	OAL, Sectoriels, COPIL,	-
	Atelier de planification, mobilisation des ressources et programmation	- Cérémonie d'ouverture - Présentation des objectifs de l'atelier	OAL, Maire, COPIL, Sectoriels	07 au 08 Août 2015	- Check list - Cadres Logiques par	- Cadres Logiques des 28 secteurs y compris celui relatif à l'Institution communale, validés par les	OAL, Mairie, Sectoriels,	-

Objectif de l'étape	Activités	Principales tâches	Responsable/ Partenaires	Période/ Date	Support /outils	Résultats obtenus	Parties prenantes	Difficultés/ Observations
		et des modalités pratiques - Organisation des travaux - Restitution et validation des Cadres Logiques par les sectoriels - Présentation des ressources de financement et leurs circuits de mobilisation - Identification des projets prioritaires - Elaboration du CDMT - Elaboration du PIA - Elaboration du Cadre Sommaire de Gestion Environnementale et Sociale du CDMT			secteur - Matrice de mobilisation des ressources - Matrices PIA et CDMT	sectoriels - Ressources mobilisables présentées - PIA et CDMT disponibles - Cadre sommaire de gestion sociale des projets du CDMT élaboré - Cadre sommaire de gestion environnementale des projets du CDMT élaboré	COPIL, Conseillers Municipaux, Présidents des CC, PNDP	

A la suite de cette étape, l'ensemble des participants ont eu une idée claire sur le cadre stratégique et opérationnel devant conduire au développement intégral de la commune de Batchenga, il a également été question de sensibiliser l'ensemble des parties prenantes sur leur participation plus que jamais sollicitée quant à la mobilisation des ressources nécessaires à la réalisation des projets.

1.5 Mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif

Tableau N° 5 : Présentation de la mise en place du mécanisme de suivi évaluation

Activités	Principales tâches	Responsable/ partenaires	Période/Date	Support /outils	Résultats obtenus	Parties prenantes
Mise en place du comité de suivi	- Désignation des membres du comité	Maire	Août 2015	- Check list	- Composition du comité disponible	- Mairie
	- Définition des attributions	Maire		- Arrêté municipal	- Attributions des membres du comité connues	- OAL
	- Définition des indicateurs de suivi évaluation	OAL/Maire	Août 2015	- Check list	- Indicateurs de suivi évaluation définis	- Mairie - OAL

CHAPITRE 2 : PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE

Localisation de la commune de Batchenga

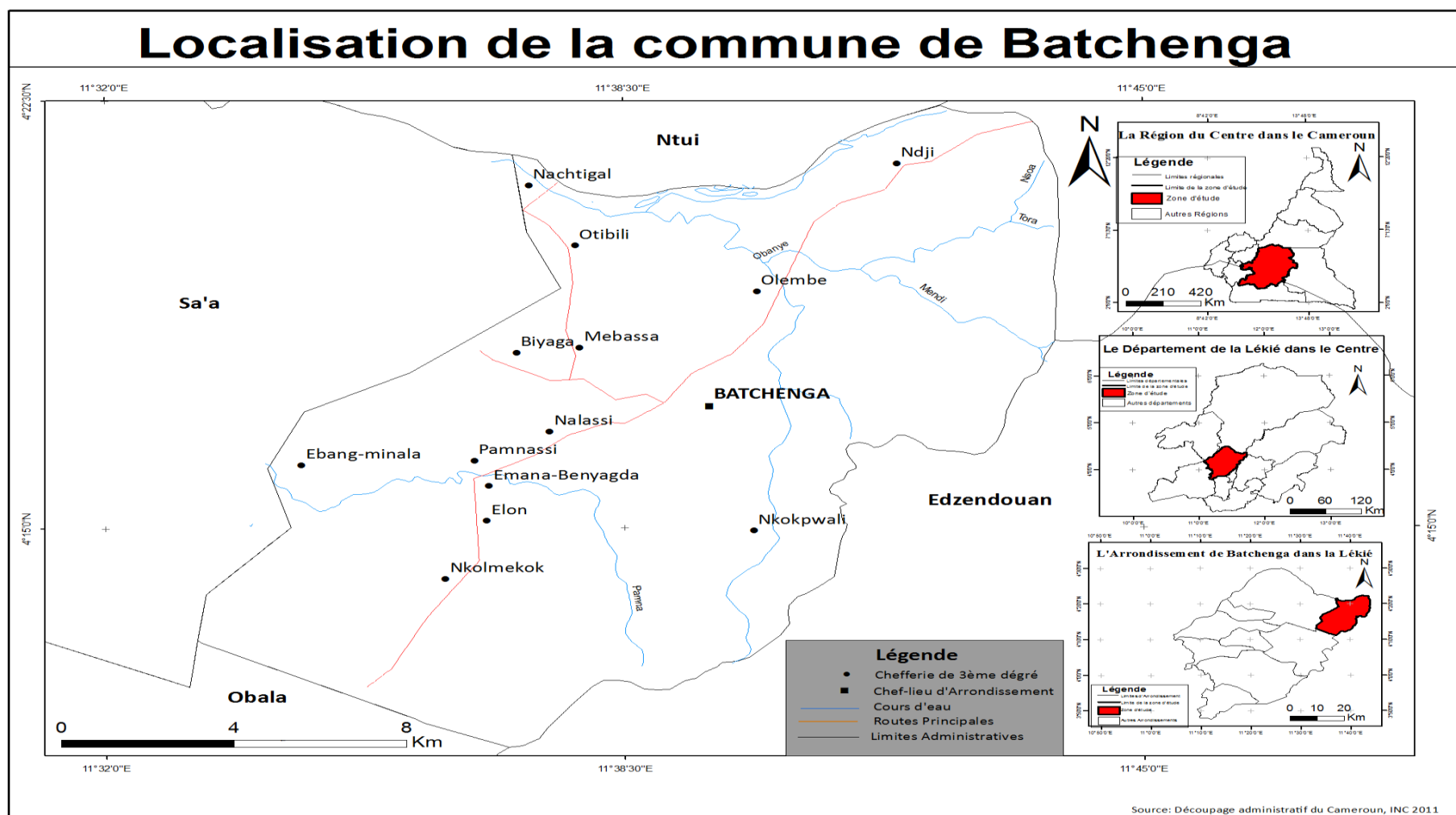


Tableau N° 6 : Localisation de la Commune de Batchenga

Date de création	24 Avril 1995
Superficie	216 km ²
Localisation	La commune de Batchenga est de type « rurale ». Elle est située dans la Région du Centre, Département de la Lékié. Elle est limitée : - A l'Ouest par l'arrondissement de Ntui - Au Nord par l'arrondissement de Mbandjock - Au Sud par l'arrondissement d'Obala - Et à l'EST par l'arrondissement Edzendouan
Population	15 000 habitants.
Distances par rapport à des villes de référence	Batchenga est située à environ 50km de la ville de Yaoundé, capitale politique du Cameroun, et à environ 17 km d'Obala
	La commune est constituée de trois groupes culturels : - Benyagda 51 % - Batchenga 40% - Mvog Namnié 02% - Toupouri, Bamoun, Bamiléké, Maliens 07%
Nombre de villages/chefferies	16
Liste des villages	Nkolmekok, Elon, Emana Benyagda, Emana Batchenga, Ballong 1, Ballong 2, Olembé, Otibili, Nachtigal, Mebassa, Biyaga, Ndji, Ebang-minala, Nkokpwali, Nalassi, Pamnassi
Activités économiques	L'activité économique de la commune repose sur l'agriculture, la pêche, le petit commerce, exploitation artisanale du sable, l'artisanat, l'élevage, le transport.
Ressources naturelles	Sable Sanaga, les pierres, les gisements de latérites, la Savane, la Forêt, les grands cours d'eau.
Infrastructures scolaires	▪ Education de Base 07 Ecoles primaires publiques, 03 écoles maternelles publiques, 03 écoles primaires privées. ▪ Enseignement Secondaire - 01 Lycée classique, 01 CETIC, 01 CES
Infrastructures sanitaires	01 CMA, 02 centres de santé intégrés.
Autres Infrastructures	▪ Télécommunication La commune est couverte par 03 réseaux de téléphonie mobile ; (MTN et ORANGE, NEXTEL)

	Un bureau de Poste et télécommunication ; ▪ Sport 01 Stade Municipal de football non aménagé ; ▪ Transport : La commune de Batchenga possède une gare ferroviaire Un bac pour la traversée au niveau du fleuve Nachtigal.
Conseillers Municipaux (nombre)	Le conseil municipal est statutairement composé de 25 membres dont 06 femmes et 19 hommes.
Personnel communal (qualifications)	L'état du personnel de la Commune de Batchenga pour l'exercice 2014 fait ressortir un effectif de 24 agents dont 02 recrutés par le PNDP.

Source : PDC Batchenga, Diagnostic participatif 2014, Budget 2015.

2.2 Milieu biophysique

La ville connaît un climat équatorial de type guinéen à quatre saisons d'inégales durées :

- Une grande saison sèche de Novembre à mi-Mars ;
- Une petite saison pluvieuse de mi-mars à mi-juin ;
- Une petite saison sèche de mi-juin à mi-août
- Une grande saison pluvieuse de mi-août à fin Octobre.

La moyenne annuelle des précipitations est de 1577mm. La température moyenne annuelle est de 25°C avec une amplitude moyenne annuelle de 2,5°C. Ce climat favorise annuellement la conduite de deux(02) campagnes agricoles.

2.2.1. Sols

Le sol de la Ville est composé de deux principaux types de sols à savoir : les sols ferralitiques et les sols hydro morphes.

Les sols ferralitiques

Ils sont caractérisés par une texture sablo-argileuse. Ils sont pauvres en éléments nutritifs, acide, fragile et caractérisés par de fortes colorations jaunes ou jaunes claires. Sous le couvert forestier, ces sols sont quelquefois argileux, poreux, très perméables et riches en humus. Ils sont reconnus très fertiles sous le couvert forestier. Ces sols se prêtent surtout aux cultures pérennes (Cacao, fruitiers, palmier à huile) et aux cultures vivrières.

Les sols hydro morphes

Ils sont rencontrés essentiellement dans les zones marécageuses et aux abords des cours d'eau. Leur exploitation est difficile en saison pluvieuse à cause de leur engorgement. En

saison sèche par contre, l'utilisation de ces sols est moins contraignante avec la baisse de la nappe phréatique. La pratique des cultures de contre saison y est alors possible.

2.2.2 Relief

De part sa proximité avec la Sanaga, la Commune de Batchenga présente un relief peu accidenté et varié (Présence de plaines, de collines et de vallées) avec des pentes comprises entre 0 et 10% traduisant une faible sensibilité à l'érosion. L'altitude moyenne est de 600m.

2.2.3 Hydrographie

Batchenga est arrosée par la Sanaga et l'Afamba, fleuves très poissonneux et à débit permanent. A côté de ces fleuves, l'on note la présence de petites rivières à régime saisonnier à l'instar de Famna, Awo'o et Nala.

2.2.4 Flore et Faune

Deux grandes formations végétales caractérisent Batchenga. Il s'agit de la forêt galerie (aux abords du fleuve Sanaga et des rivières) et des savanes péri-forestières. Ces formations végétales sont riches en essences commercialisables, en Produits Forestiers Non Ligneux(PFNL) et en faune sauvage. Comme PFNL on peut citer le Djasan, les mangues sauvages, les fruits noirs.

Les principales espèces ligneuses rencontrées localement comprennent entre autre le Moabi, Ayous, le Fraké, le Dabéma, le Pachiloba, le Mantali, le Pinous, le Flamboyant, le Teck que l'on rencontre le long des routes et qui a été introduit dans la Commune pendant la période coloniale

Tableau N°7 : Quelques espèces fauniques de la commune

Nom scientifique	Nom commun
<i>Dendroaspis janesoni</i>	Mamba vert
<i>Dendroaspis polylepis</i>	Mamba noir
<i>Cercopithecussp</i>	Singe
<i>Céphalophussp</i>	Biche
<i>Lepuscrawshavi</i>	Lièvre
<i>Funisciurussp</i>	Ecureuil
<i>Bitis gabonica</i>	Vipère
<i>Hystriacristata</i>	Porc épic
<i>Erinaceus europaeus</i>	Hérisson
<i>Xerus erythropus</i>	Rat palmiste
<i>Perdix hispaniensis</i>	Perdrix
<i>Coturnix</i>	Caille

Source : PDC de la Commune de Batchenga, Diagnostic participatif 2014.

L'on rencontre également quelques espèces aquatiques dans les cours d'eau de la commune.

Tableau N° 8: Espèces aquatiques de la commune

Nom scientifique	Nom commun
<i>Clarias lazera</i>	Silure

<i>Oréochromis niloticus</i>	Tilapia
<i>Cyprinus carpio</i>	Carpe
	Sardine

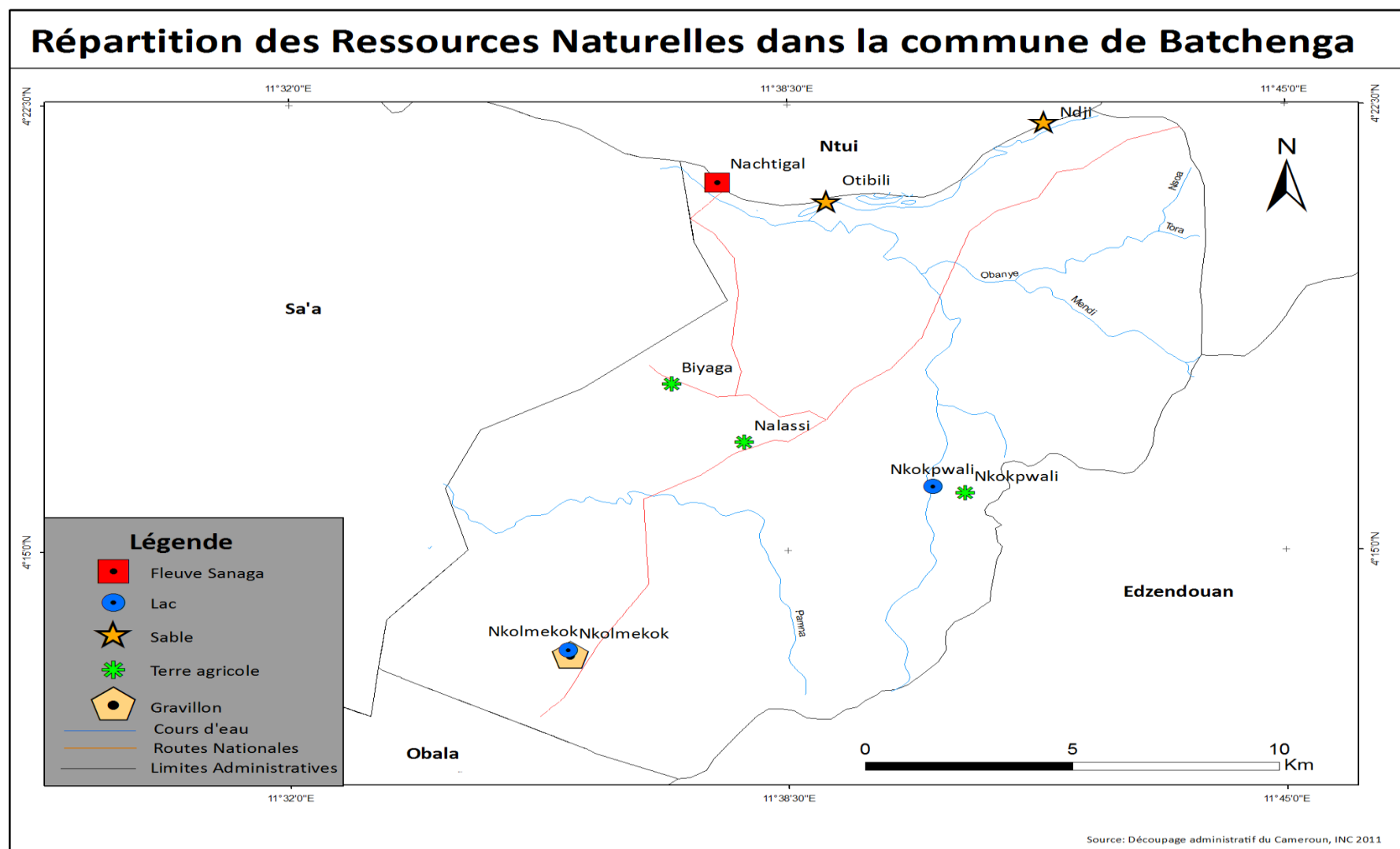
Source : PDC de la Commune de Batchenga, Diagnostic participatif 2014.

Tableau N° 9 : quelques produits forestiers non ligneux

Nom scientifique	Nom commun	Partie utilisée	Niveau d'exploitation	Utilisation
<i>Raphia farinifera</i>	Raphia	Branches et feuilles	Moyen	Artisanat, habitation et décoration
	lianes	Tiges	Faible	Artisanat, vannerie, décoration
marhanteceas	Feuilles de marantacées	feuilles	Moyen	Commercialisation
<i>Cola nitida</i>	kola	Fruits	Moyen	Commercialisation, Consommation
<i>Gasima kola</i>	Biter kola	Fruits	Moyen	Commercialisation Consommation
	Champignon	Plante entière	Faible	Consommation

Source : PDC de la Commune de Batchenga, Diagnostic participatif 2014

Carte N° 2 : Ressources naturelles de la commune



2.3 Milieu humain

2.3.1 Historique¹

Les Allemands arrivent à Batchenga vers 1900 par Nachtigal. Ils y introduisent la culture du Cacao, puis celle des maraichers. La Société d'Exploitation Industrielle et d'Allumettes (SEITA) est créée en 1928. Elle va améliorer le niveau de vie des populations en employant beaucoup de fils du coin.

En 1944, la SEITA devient la SFCT (Société Franco-Camerounaise de Tabac) dirigée par les Français. En 1945, survient la création du village Batchenga, avec la résidence du Chef de Groupement à Olembé. La même année, il y'a eu création de la première école publique de Batchenga.

Il faut souligner que la création des plantations de tabac par les allemands a nécessité une abondante main d'œuvre. Ceci a favorisé l'urbanisation, la création d'une mission catholique, la création d'une école catholique et d'un dispensaire. En 1970, la SFTC change de nom et devient la SCT (Société Camerounaise de Tabac).

L'année 1980 a vu l'installation de la SNEC, du réseau électrique, du réseau SCANWATER. La compression du personnel à la SCT est survenue en 1985. La création du District survenue en 1995 a conduit au détachement de huit villages du groupement Benyagda à Minkama.

b) Groupes ethniques et communication interculturelle.

La Commune de Batchenga est composée deux principaux groupes : les autochtones et les allogènes. Comme autochtones, on peut citer

- Les Benyagda (51%)
- Les Batchenga (42%)
- Les Mvog Namnyé(2%)

On note également la présence d'une faible proportion d'allogènes (7%). Ici, la cohabitation inter ethnique est pacifique. Les petites tensions rencontrées ça et là sont liées aux problèmes fonciers et finissent toujours par être réglées. Les mariages inter ethniques sont permis. Par contre ceux intra ethniques sont proscrits au sein des clans Batchenga, Benyagda et Mvog Namye. Il convient toutefois de mentionner que la cohésion sociale ne semble pas très forte. Les initiatives en faveur de l'intérêt général reçoivent difficilement l'adhésion de toutes les populations.

¹Source : Diagnostic participatif

Tableau N° 10 : Répartition de la population par village et par tranche d'âge

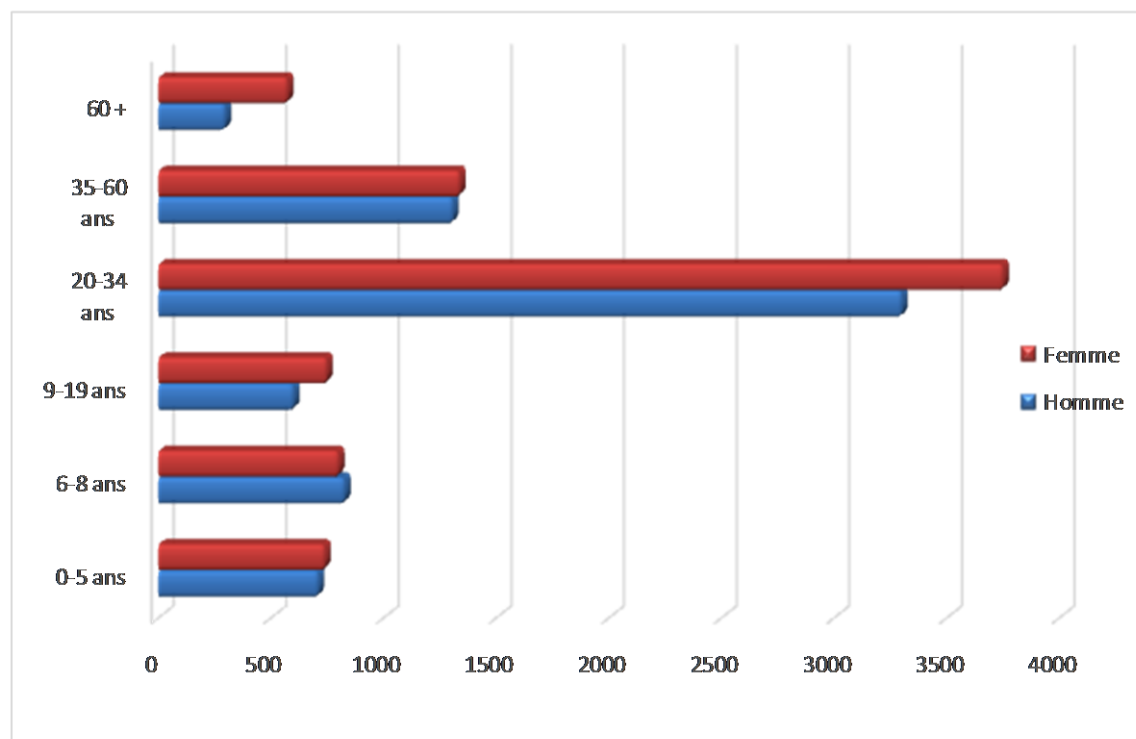
				Homme	Femme	Total
	X (Nord) en degré décimal	Y (Est) en degré décimal	Z (m)			
Emana Benyagda	04°25.493°	011°61.081°	498	270	338	608
Nachtigal	04°20.507	011°37.647	517	173	182	345
Biyaga	04°29.815	011°62.320	516	251	356	577
Otibili	04°33.934	011°62.883	472	378	452	830
Mebassa	04°18.535	011°37.900	505	340	364	704
Ndji	04°36.092	011°70.306	505	793	820	1613
Nkokpwali	04°23.601	011°67.109	525	320	278	598
Olembé	04°18.460	011°39.795	503	435	440	875
Nalassi	04°27.468	011°62.380	497	338	355	673
Ebangminala	04°27.240	011°57.914	468	199	244	443
Pamnassi	04°16.463	011°37.416	499	345	357	702
Elon	04°25.165	011°61.189	514	455	443	898
Nkolmekok	04°24.268	011°60.626	491	403	440	843
Espace urbain (Ballong 1, Ballong 2, Emana-Batchenga)	04°28.507	011°65.955	537	2460	2820	5280
TOTAL						14 989

Tableau 11 : Répartition de la population par tranche d'âge

Age	Homme	Femme
0-5 ans	710	739
6-8 ans	827	800
9-19 ans	600	748
20-34 ans	3300	3750
35-60 ans	1307	1338
60 +	297	573
Total	7041	7948

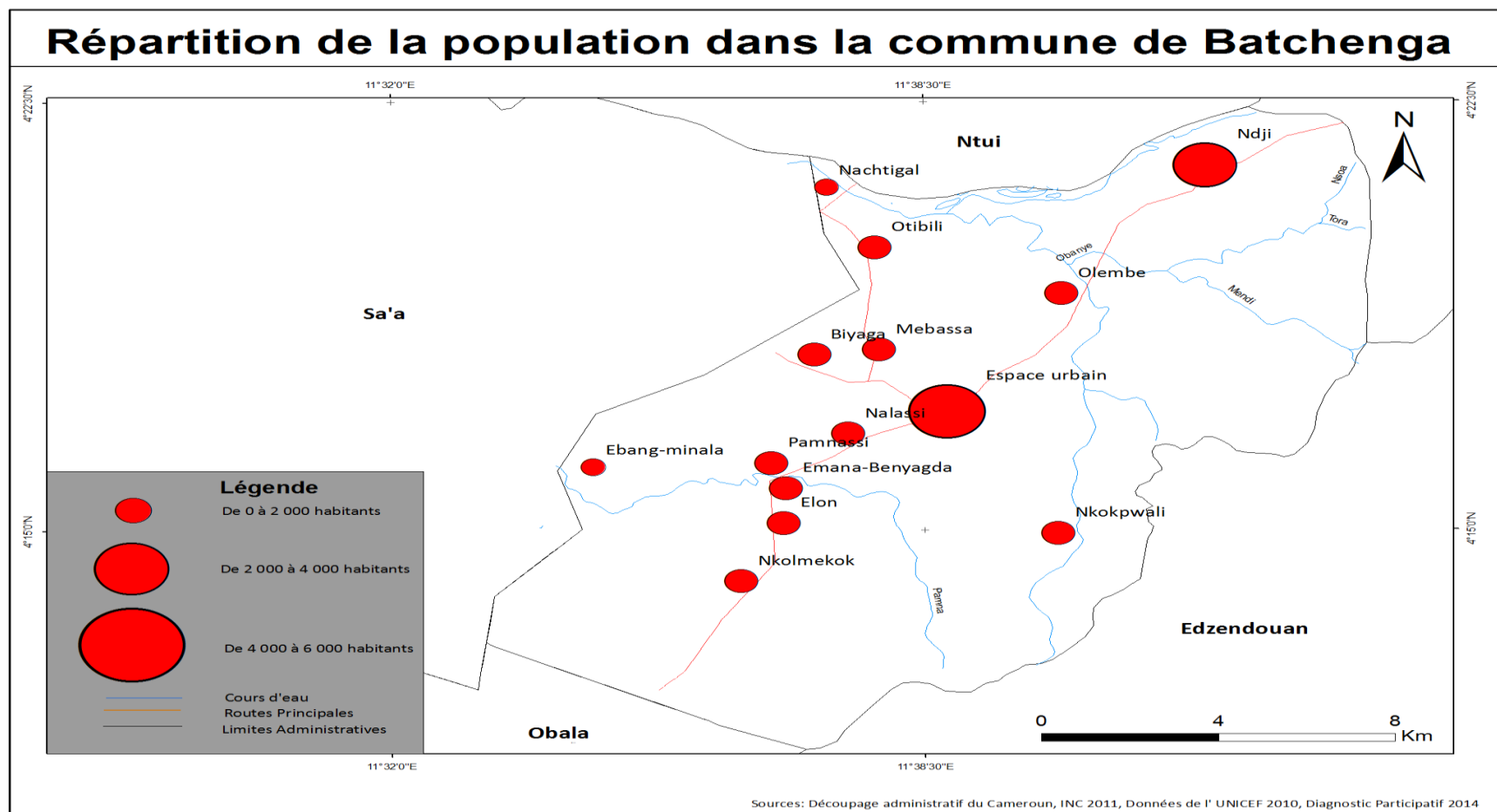
Sources : Centres de santé, BUCREP, IAEB,

Graphique 1 : Pyramide des âges



Source : GIC PDP, 2014.

Cartes N° 3 : Répartition de la population par village et par tranche d'âge



2.3.3 Situation de l'économie locale

Cette situation sera présentée suivant les trois variables classiques de l'économie que sont, le secteur primaire, le secteur secondaire et le secteur tertiaire.

2.3.3.1 Secteur primaire

Tableau N°12 : Principales cultures pratiquées²

Culture	Zone de production/Bassin de Production	Superficies cultivées (Ha)	Production estimée (t)	Destination des produits
Produits vivriers				
Maïs	Tous les villages de la commune	-	3t/ha	Autoconsommation, Vente
Haricot	Tous les villages de la commune	-	-	Autoconsommation, Vente
Arachide	Tous les villages de la commune	-	1t/ha	Autoconsommation, Vente
Courge (pistache)	Tous les villages de la commune	-	1 tonne/ha	Autoconsommation, Vente
Manioc	Tous les villages de la commune	-	2 tonnes /ha	Autoconsommation, Vente
Macabo	Tous les villages de la commune	-	1tonnes /ha	Autoconsommation, Vente
Banane-plantain	Tous les villages de la commune	-	-	Autoconsommation, Vente
Patate douce	Tous les villages de la commune	-	-	Autoconsommation, Vente
Riz	Ballong 2	-	-	Autoconsommation, vente
Produits maraichers				
Tomate	Olembé, Ndji, Ballong 2, Pamnassi, Nalassi,			Autoconsommation, Vente
Poivron	Olembé, Ndji, Ballong 2, Pamnassi, Nalassi			Autoconsommation, Vente
Gombo	Tous les villages de la Commune			Autoconsommation, Vente
Produits de rente				
Cacao 2tonnes / ha				
Arbres fruitiers				
Safoutiers	Tous les villages de la commune	-	-	Autoconsommation, Vente
Avocats	Tous les villages de la commune	-	-	Autoconsommation, Vente
Manguiers	Tous les villages de la commune	-	-	Autoconsommation, Vente

Sources : Enquêtes GIC PDP auprès des populations et des services déconcentrés de l'Etat.

A la suite de ce tableau, la première remarque que l'on peut faire est que les activités agricoles sont très diversifiées et pratiquées dans l'ensemble de la commune. Toutefois en termes de quantité produites et de superficies cultivées, il est très difficile de faire une réelle estimation, la DAADER n'ayant pas encore de données fiables, le plus l'agriculture est essentiellement pratiquée de façon artisanale et donc

sur de petits espaces. Il faut également noter que la culture du cacao est de plus en plus importante. Le MINADER à travers le programme cacao apporte des appuis de plus en plus importants aux planteurs afin de les inciter à s'investir davantage dans la culture de ce produit de rente.

Tableau N°13 : présentation de la situation de l'élevage³

Effectif éleveurs	Type d'élevage	Espèces élevées	Effectifs	Bassins de production	Destination des produits d'élevage
-	Caprins	Espèces traditionnelles	150 têtes	Tous les villages de la commune	Autoconsommation
-	Aviculture	Espèces traditionnelles	4500 têtes	Dans tous les villages et principalement à Ballong 2	Vente, autoconsommation
-	Porcins	Espèces traditionnelles	200 têtes	Dans tous les villages	Vente, autoconsommation
-	Aulacodes	Espèces traditionnelles	-		Vente, autoconsommation

Sources : Enquêtes GIC PDP auprès des populations et des services déconcentrés de l'Etat.

A la suite de ce tableau, nous pouvons dire que l'élevage n'est pas une activité majeure qui contribue au développement de l'économie locale. Pourtant la zone est propice à la pratique de l'élevage. Les populations décrivent le faible encadrement de la part des autorités en charge des pêches et l'absence de financements.

Tableau N°14: synthèse des activités de pêche⁴

Zones de pratique de la pêche	Mode	Moyens utilisés	Principales espèces pêchées	Destination des produits de pêches
Fleuve Nachtigal	Artisanal	Filets, nasses, lignes	Carpes, Tilapia, Silures,	Vente, Autoconsommation
Rivière Pamna, Avo'o, Mbo'o	Artisanal	Nasses, lignes	Carpes, Tilapia, Silures	Vente, Autoconsommation

Sources : Enquêtes GIC PDP auprès des populations et des services déconcentrés de l'Etat.

Le commentaire que nous pouvons faire ici est que la pêche est une activité essentiellement artisanale, mais qui constitue un maillon important de l'économie locale, les produits issus de la pêche sont destinés soit à la consommation, soit à la vente. Les activités de pêches sont concentrées autour du fleuve Nachtigal. Toutefois, on peut relever le potentiel hydraulique important de la Commune peut constituer un catalyseur de l'activité piscicole dans la Commune. Il faudrait simplement accroître l'encadrement multiforme des populations.

2.3.3.2 Secteurs secondaire et tertiaire

Ces secteurs sont très faiblement développés dans la commune et se déclinent simplement en quelques activités que l'on pourrait qualifier de mineures. Nous pouvons les synthétiser dans le tableau suivant :

Tableau N°15: Synthèse des activités des secteurs secondaire et tertiaire

N°	Secteur économique	Activités	Effectif	Envergure (superficie/cheptel, production, etc.)	Localisation	Potentialités	Observations
1	Secondaire	Transformation du maïs	-	-	Toute la commune	Très grande production	Utilisation des moulins électriques ou à gasoil
		Fabrication de farine de Manioc	-	-	Batchenga	Production importante de Manioc	Absence d'unités de production moderne
		Artisanat	17			Soudure, vannerie, cordonnerie couture,	
2	Tertiaire	Petit commerce	45	-	Toute la commune	Présence d'un marché périodique dans la commune	
		Débits de boissons	25		Principalement dans l'espace urbain	Forte activité	Activité rentable
		Quincaillerie	04		Espace urbain	Production moyenne	Activité pratiquée par 100% d'hommes.
		Restauration	20		Espace urbain	Chiffre d'affaire moyen	Activité pratiquée

N°	Secteur économique	Activités	Effectif	Envergure (superficie/cheptel, production, etc.)	Localisation	Potentialités	Observations
							majoritairement par les femmes.
		Mototaxis et conducteurs des véhicules de transport	164		Toute la commune	Présence de deux associations légalisées	Mauvais état des routes secondaires Insuffisance des permis de conduire

Sources : Enquêtes GIC PDP auprès des populations et des services déconcentrés de l'Etat.

2.4 Principales infrastructures par secteur

Il s'agit ici de faire un listing de toutes les infrastructures présentes dans la commune, en indiquant également leur localisation et leur état.

Tableau N° 16: Principales infrastructures par secteur

SECTEUR	TYPE D'INFRASTRUCTURE	QTE OU NOMBRE	LOCALISATION	QTE OU NOMBRE FONCTIONNEL	QTE OU NBRE NON FONCTIONNEL	OBSERVATIONS
1. Santé	Formations sanitaires	03	01 CMA Ballong I 02 CSI (Nkolmekok, Otibili)	01	-	Insuffisance du plateau technique et du personnel qualifié. Insuffisance du personnel spécialisé (radiologue, cardiologue)
2. Education de base	Ecoles maternelles publiques	04	-Ecole Maternelle de Batchenga(Ballong 2) -Otibili -Nkolmekok -Elon	04	-	Manque d'équipements appropriés, de point d'eau potable, d'aire de jeux aménagée, de jardin, et de personnel.
	Ecoles maternelles Privées	01	-Olembe	01	-	- Coût élevé de la pension.
	Inspection d'arrondissement du MINEDUB	01	Ballong 2	01	-	Insuffisance d'enseignants Insuffisance de salles de classe Insuffisance de matériel didactique
	Ecoles primaires publiques	10	- EP du centre groupe 1&2 de Batchenga (Ballong 2) - EP bilingue de Batchenga (Ballong2) non construite. - Elon - Nkolmekok	02	-	Absence de clôture et des logements pour enseignement Absence de cantine scolaire et des bacs à ordures Insuffisance des tables bancs Absence d'électricité et aires de jeux aménagés

SECTEUR	TYPE D'INFRASTRUCTURE	QTE OU NOMBRE	LOCALISATION	QTE OU NOMBRE FONCTIONNEL	QTE OU NBRE NON FONCTIONNEL	OBSERVATIONS
			- Nalassi - Otibili - Ndji - Ebang Minala - Nkokpwali.			
	Ecoles primaires privées	03	- Emana Batchenga (GBS Laïc) - Olembé (Catholique) - Nalassi (Laïc)	01	-	
3. Enseignements secondaires	Lycée d'enseignement général	01	Emana Batchenga	01	-	Insuffisance du personnel enseignant Insuffisance d'infrastructures et du matériel d'application Absence de latrines, de point d'eau, de clôture, d'infirmerie, de logement d'enseignants, d'aires de jeux
	CES	01	Elon	-	-	Insuffisance du personnel enseignant Insuffisance d'infrastructures et du matériel d'application Absence de latrines, de point d'eau, de clôture, d'infirmerie, de logement d'enseignants, d'aires de jeux
	CETIC	01	Ballong 2	01		Insuffisance des enseignants, des bâtiments, d'ateliers, de tables bancs, de latrines. Absence de

SECTEUR	TYPE D'INFRASTRUCTURE	QTE OU NOMBRE	LOCALISATION	QTE OU NOMBRE FONCTIONNEL	QTE OU NBRE NON FONCTIONNEL	OBSERVATIONS
						clôture.
4. Eau et électricité	Forages	15	Nkolmekok(01), Emana Banyagda(04), Nalassi(03), Mebassa(01),Otibili(02), Nachtigal(01), Ndji(01),Nkokpwali(02)	11	04	Tarissement en saison sèche. Eau souillée de l'un des forages à Ballong2
	Puits	15	Nkolmekok(04), Elon(01), Emana Benyagda(01), Pamnassi(01), Biyaga(01), Mebassa(01), Olembé(01),Ebang-Minala(02), Emana Batchenga(01), Ballong1(01),Ballong2(01)	11	04	Tarissement en saison sèche.
	Réseau scan water	01	Ballong 1 gare routière	00	01	Mauvais état des conduites du réseau scan water avec le château non fonctionnel. Le réseau Camwater est non fonctionnel.
	Réseau Camwater	01	Centre urbain	00	00	Le réseau Camwater est non Fonctionnel
	Villages électrifiés	11	Ballong1,Ballong2 , Emana Batchenga, Nkolmekok, Elon, Emana Benyagda, Otibili, Olembé,Ndji,Nalassi, Pamnassi	11		Le réseau AES/SONEL ne couvre que partiellement les quartiers de la ville. Il est assez instable avec des coupures intempestives et des baisses de tension régulières. Il faut une extension du réseau électrique à

SECTEUR	TYPE D'INFRASTRUCTURE	QTE OU NOMBRE	LOCALISATION	QTE OU NOMBRE FONCTIONNEL	QTE OU NOMBRE NON FONCTIONNEL	OBSERVATIONS
						Ballong 2 sur une distance de 3Km.
5. Sport et éducation physique	Stade municipal	01	Ballong I	01	- 00	Le stade municipal est en très mauvais état. Il a été transformé en décharge municipale.
6. Culture	Case communautaire	02	Ballong I , Olembé	02	-	Les cases communautaires sont ouvertes de façon circonstancielle.
6. Agriculture	Délégation d'arrondissement d'agriculture	01	Ballong II	01	-	Insuffisance de personnel Insuffisance de matériel Absence de matériel roulant Manque d'infrastructure adéquate
7. Administration territoriale et décentralisation	Sous-préfecture	01	Ballong II	01	-	La sous préfecture est logée dans les anciens locaux de la mairie.
	Résidences chefferies 3 ^e degré	03	BallongI, BallongII, Emana Batchenga	03	-	Absence de plaques de signalisation.
8. Postes et télécommunications	Antennes de téléphonie mobile	02	Emana Batchenga, BallongI	02	-	Antenne situées dans l'espace urbain.
	Bureau de poste	01	BallongI	01	-	Insuffisance d'équipement et difficultés d'accès au service internet
9. Elevage, pêche et industries animales	Fermes avicoles	01	Tous les quartiers	01	-	La ferme avicole appartient à un particulier qui pratique un élevage intensif. L'élevage des porcs est faite dans les concessions et à petite échelle.
	Fermes porcines(petit élevage)	15		15	-	
10. Transports	Gare routière	00	Ballong I	01	-	L'espace qui sert actuellement de gare routière est improvisé. Les

SECTEUR	TYPE D'INFRASTRUCTURE	QTE OU NOMBRE	LOCALISATION	QTE OU NOMBRE FONCTIONNEL	QTE OU NOMBRE NON FONCTIONNEL	OBSERVATIONS
						transporteurs ont relevé la nécessité et l'impérativité de la création et de la construction d'une gare routière.

Sources : Enquêtes GIC PDP auprès des populations et des services déconcentrés de l'Etat.

Tableau 17 : synthèse de la situation de référence pour les secteurs sans infrastructures sociales

Secteur	Types d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes
1. Domaines et affaires foncières	Gestion des litiges fonciers	- Disponibilité des espaces	- Absence de la délégation du domaine et affaires foncières - Ignorance des populations sur les procédures d'immatriculation des terres - cout élevé de la procédure d'obtention du titre foncier - Absence de lotissement communal - Absence de plan cadastral - Absence de plan d'occupation des sols - Récurrence des litiges fonciers
2. Environnement et protection de la nature	-Protection de l'environnement	- Instauration du « Jeudi propre » pour le nettoyage de la Ville. - Sensibilisation et répression contre les emballages plastiques. - Collecte des plastiques non biodégradables avec l'appui des autorités municipales.	- Feux de brousse ; - Extension des surfaces agricoles. - Faible sensibilisation de la population sur la préservation de l'environnement - Insuffisance de bacs à ordures dans le centre urbain - Manque de moyens d'action pour le contrôle et la répression - Gestion anarchique des déchets domestiques
3. Forêt et faune	- Extension des surfaces agricoles - Surexploitation des bas fonds - Feux de brousse	- Présence des patrouilles de contrôle des forêts et chasse à Batchenga - Existence de plusieurs espèces fauniques. Existence de quelques initiatives de	- Faible encadrement des populations dans l'encadrement des espèces floristiques et fauniques. - Forte évaporation des cours d'eau et assèchement avancé des marécages. - Absence des locaux pour le poste de contrôle de chasse.

Secteur	Types d'activités	Atouts/potentialités	Problèmes/contraintes
		reboisement. - Existence des pépinières forestières.	
5. Tourisme	- Amélioration de l'attractivité de la ville.	-Existence des sites touristiques (chutes de Nachtigal.)	- Enclavement des sites -Insuffisance d'infrastructures sur le plan qualitatif et quantitatif -Très faible valorisation des potentialités touristiques - Absence des services du tourisme
6. Affaires sociales	- Prise en charge des personnes vulnérables	- Existence d'un bureau des affaires sociales au sein de l'institution communale.	- Faible niveau d'organisation des personnes vulnérables - Faible prise en charge des personnes vulnérables - Absence d'encadrement des personnes vulnérables dans la pratique des activités génératrices de revenus
7. Travail et sécurité sociale	- Vulgariser l'extension de la sécurité sociale pour tous.	- Descente régulière des autorités compétentes pour la sensibilisation quant à l'affiliation des travailleurs à la CNPS.	- Absence de délégation du travail et de la sécurité sociale - Ignorance des activités de la CNPS
8. Mines, industries et développement technologique	- Développer l'exploitation des ressources minières.	- Existence des carrières de sable - Existence d'une carrière de pierre.	- Absence d'industrie -Mauvaise qualité du réseau électrique. - Exploitation anarchique des carrières de sable et de pierre.
9. Promotion de la femme et de la famille	- Formaliser les unions libres - Etablir les actes de naissance aux enfants. - Dynamiser le mouvement associatif féminin.	- Célébration des mariages collectifs. - Forte implication des femmes dans les activités économiques. - Représentativité des femmes dans le conseil municipal.	- Absence de centre de promotion de la femme - Absence du service des affaires sociales - Non respect et ignorance des droits des femmes - Manque des actes de naissance pour les enfants en bas âge.
10. Communication	- Couverture TV - Couverture Radio	Présence d'un bureau des postes et télécommunication	- Absence d'une radio et d'une télévision communautaire - Faible couverture du signal CRTV Radio et Télé -Absence des kiosques de distribution des journaux.
11. Enseignement supérieur	Etudes Supérieures	Proximité des universités de Yaoundé1et 2	- Inexistence de structure d'enseignement supérieur

Sources : enquêtes GIC PDP auprès des populations et des Services Déconcentrés de l'Etat)

2.5 Principales potentialités et ressources de la Commune

Tableau N° 18: Principales potentialités et ressources de la Commune

SECTEUR	ATOUTS/POTENTIALITES
AGRICULTURE	- Existence de 3 coopératives (Maïs, manioc, cacao) - Existence de plusieurs GIC - Forte production agricole : • Cultures vivrières : maïs, haricot, arachide, manioc, macabo, banane plantain, patate douce, l'igname, riz. • Cultures de rente : cacao (environ 547T132Kg en 2014) • Cultures maraichères : tomate, gombo, poivron • Arbres fruitiers : manguiers, safoutiers, avocatiers, pastèques. - Existence de deux structures d'encadrement du MINADER (DAADER et le pôle d'engins agricoles) - L'écoulement de la production se fait à travers le marché de Batchenga et d'Obala - Campagne de la distribution des semences améliorées de cacao, de maïs et de riz. - Existence d'une case communautaire
ELEVAGE, PECHE ET INDUSTRIES ANIMALES	- Pratique de l'élevage des porcs, de l'apiculture, de la pisciculture, de l'aviculture, l'élevage des aulacodes . - Existence des fermes avicoles (élevage extensif des poulets) - Pratique de l'élevage artisanal par les populations. - Octroi de financement aux éleveurs par le PACA. - Existence d'un couloir de transhumance - Pratique de la pêche artisanale - Proximité avec la Sanaga - Présence de plusieurs cours d'eau (fleuve Nachtigal) - Présence de plusieurs espèces halieutiques(Tilapia, carpes, silures, crevettes,)

SECTEUR	ATOUTS/POTENTIALITES
	- Existence d'une DAEPIA - Fréquence des campagnes de vaccination des espèces animales.
SANTÉ	- Existence d'un CMA fonctionnel avec un médecin chef -Existence d'une pharmacie - Régularité des campagnes de vaccination - Traitement gratuit du paludisme simple pour les enfants de 0 – 5 ans - Distribution gratuite des moustiquaires imprégnées aux femmes enceintes - La proximité de Batchenga avec Obala(17km) et Yaoundé(55km) pour l'obtention des soins de santé. - Présence des personnels de santé retraité dans l'espace urbain - Existence d'un groupe électrogène à l'hôpital
TRAVAUX PUBLICS	- Assistance technique de la Commune par la délégation départementale.(élaboration projet routier, montage de dossier et entretien du réseau routier) - La commune est desservie par le national n° bitumé. -Existence du projet de construction de la nationale numéro 15 reliant Batchenga, Yoko, Tibati,Ngaoundéré.

SECTEUR	ATOUTS/POTENTIALITES
EDUCATION DE BASE	- Existence de deux écoles primaires publique (EP Centre Batchenga1 et 2) dans la zone urbaine, d'une école publique bilingue, d'une école privée laïque(JBS) - Existence d'une école maternelle publique - - Présence de 05 instituteurs contractualisés, d'une directrice à l'école maternelle. - Forte population en âge scolaire - Taux de scolarisation élevé de la jeune fille (60% de fille à la maternelle et environ 49 % de filles à l'école primaire.)
PROMOTION DE LA FEMME ET DE LA FAMILLE	- Célébration des mariages collectives - Forte implication des femmes dans les activités économiques - Représentativité des femmes dans le conseil municipal
AFFAIRES SOCIALES	- Fort pourcentage de personnes handicapées œuvrant dans des activités diverses (call box, couture, petit commerce, agriculture, artisanat) - Présence grandissante des personnes âgées dans l'espace communal - Augmentation de la population de la petite enfance et de l'enfance.
EAU	- Existence du réseau SNEC - Existence de nombreux puits dans

SECTEUR	ATOUTS/POTENTIALITES
	les concessions. - Existence de trois forages fonctionnels dans l'espace urbain. - Existence des comités de gestion des ouvrages hydrauliques.
ENERGIE	- Existence du réseau électrique AES SONEL - Existence des chutes de Nachtigal - Proximité de Batchenga avec Obala pour l'approvisionnement en produits pétroliers.
ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES	- Existence d'un lycée d'enseignement général, d'un CETIC - Forte scolarisation des élèves. - Fort taux de scolarisation des filles. - Existence d'une APEE et de conseils d'établissement.
EMPLOI ET FORMATION PROFESSIONNELLE	- Présence de personnes formées dans divers domaines (mécanique, menuiserie, maçonnerie) - Existence d'opportunités d'emploi
TRAVAIL ET SECURITE SOCIALE	- Descentes régulières des autorités compétentes pour la sensibilisation quant à l'affiliation des travailleurs à la CNPS et à l'extension de la sécurité sociale.
TOURISME	- Existence de sites touristiques (chutes de Nachtigal,)
FORETS ET FAUNE	- Présence de patrouille de contrôle de forêts et chasse à Batchenga. - Présence de plusieurs espèces fauniques : porcs épic, hérissons, rats palmistes, biches - Existence de forêts galeries, des savanes, - Existence de quelques initiatives de reboisement - Existence de Produits Forestiers Non Ligneux (djansan, mangues sauvages, « fruits noirs », Okok) - Existence de quelques essences forestières : Moabi, Ayous, FrakéDabéma, Pachiloba, Mantali, Pinous, flamboyant - Existence de pépinières forestières (Pachiloba, Mahogani) - Culture du Teck

SECTEUR	ATOUTS/POTENTIALITES
ENVIRONNEMENT ET PROTECTION DE LA NATURE	- Instauration du « Jeudi propre » pour le nettoyage de la ville - Sensibilisation et répression contre les emballages plastiques - Collecte de plastique non biodégradable avec l'appui des autorités municipales
DEVELOPPEMENT URBAIN ET HABITAT	- Urbanisation croissante de la commune - Existence d'un service technique de l'aménagement et du développement urbain, de l'hygiène et de l'assainissement au sein de la Mairie
DOMAINES ET AFFAIRES FONCIERES	- Disponibilité des terres
RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET INNOVATION	- Disponibilité des plantes médicinales - Appui technique des services de l'IRAD EN matière de semences améliorées.
COMMERCE	- Existence d'un marché dans l'espace urbain - Existence de nombreuses échoppes, quincailleries, débits de boisson - Existence de contrôles des prix par les agents de la délégation du commerce - Existence d'un fichier des commerçants - Proximité avec la ville d'Obala et de Yaoundé pour l'approvisionnement et l'écoulement des produits. - Organisation des ventes groupées du cacao. - Existence d'un marché périodique (tous les dimanches)
JEUNESSE	- Existence d'un plan d'action en faveur de la jeunesse - Formation des jeunes dans le cadre du service civique - Présence d'un délégué d'arrondissement de la jeunesse - Existence d'un centre multifonctionnel de promotion des jeunes.
SPORTS ET EDUCATION PHYSIQUE	- Existence d'une aire de jeu - Présence d'un délégué

SECTEUR	ATOUTS/POTENTIALITES
	d'arrondissement du sport à Batchenga
PME, ARTISANAT, ECONOMIE SOCIALE	- Existence d'un bureau d'enregistrement des artisans - Diversité des activités de l'économie locale
INDUSTRIES, MINES ET DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE	- Existence de carrières de sable (fin et Sanaga) - Existence d'une carrière de pierre
TRANSPORTS	- Présence de 127 motos taximen regroupés en association (ASCOMOBA) - Présence de 32 chauffeurs de taxi brousse regroupés en association et en syndicat - Bon état de la route principale.
PTT	- Existence des services de la poste - Existence d'une antenne de relais Orange et MTN
COMMUNICATION	- Utilisation d'antennes paraboliques - Utilisation de moyens informels pour transmettre des informations (lieux de cultes/ réunions) - Bonne réception du signal radio et Télé.(CRTV)
ENSEIGNEMENT SUPERIEUR	- Présence de jeunes bacheliers dans la ville - Proximité de la Commune avec la ville universitaire de Yaoundé.
ADMINISTRATION TERRITORIALE, SECURITE	- Existence d'une Brigade de Gendarmerie - Existence de quelques SDE - Existence d'un poste de police

Sources : enquêtes GIC PDP auprès des populations et des Services Déconcentrés de l'Etat)

CHAPITRE 3 : SYNTHÈSE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC

3.1 Synthèse du DIC

Il sera question ici de faire un résumé des résultats auxquels nous sommes parvenus lors du diagnostic de l'institution communale, notamment à travers les quatre variables que sont la gestion des ressources humaines, des ressources financières, du patrimoine communal et des relations. Cette synthèse sera faite tour à tour pour chacune de ces variables.

3.1.1 Gestion des ressources humaines

Tableau N° 19 : Synthèse sur la gestion des ressources humaines communales

ASPECT D'ANALYSE	FORCES	FAIBLESSES
Politique de gestion des ressources humaines	- Existence d'un profil de carrière - Contractualisation de plus de 2/3 des agents - Existence d'un système d'évaluation et de motivation du personnel	- Faible niveau académique des agents communaux - Absence d'un règlement intérieur - Absence de planification des ressources humaines en termes de recrutement et de départ en retraite
Viabilité organisationnelle	- Existence d'une répartition formelle des tâches entre le maire et ses adjoints ; - Tenue des réunions du personnel - Existence des délégués du personnel - Existence d'un organigramme non actualisé.	- Fréquence irrégulière de la tenue des réunions du personnel - Confusion des tâches entre les agents communaux - Cumul des postes par plusieurs agents
Fonctionnement des services	- Existence formelle de plusieurs services - Existence d'un fichier des contribuables de la Commune - Amélioration du système d'archivage de la Commune	- Insuffisance du matériel de bureau - Faible informatisation des services de la Commune - Insuffisance du personnel qualifié
Organisation du conseil municipal	- Existence de 04 commissions au sein du conseil municipal	- Faible implication du conseil municipal dans l'élaboration du budget

	- Existence de 25 conseillers municipaux - Forte hétérogénéité (professionnelle, ethno-culturelle.) des commissions du conseil municipal - Tenue régulière des sessions du conseil municipal ;	- Faible participation des conseillers municipaux dans la vie de la Commune - Faible reporting du conseil municipal

Sources : enquêtes GIC PDP lors du Diagnostic de l'Institution Communale et des Services Déconcentrés de l'Etat)

3.1.2 Gestion des ressources financières

Tableau N° 20 : Forces et faiblesses sur la gestion des ressources financières

ASPECT D'ANALYSE	FORCES	FAIBLESSES
Processus d'élaboration du budget	- Implication de l'exécutif communal	- Transmission du projet de budget hors délais - Non implication des populations et autres observateurs tout au long du processus - transmission du projet de budget aux conseillers municipaux pendant la session
Transparence dans la gestion du budget		- Faible diffusion du Budget et des comptes administratifs de la Commune ; - Faible collaboration entre le receveur et l'exécutif communal
Mécanisme de collecte des ressources propres	- Existence d'une recette municipale avec toutes ses composantes - Existence d'un fichier des contribuables - Bonne tenue des budgets et des comptes administratifs	- Faible recouvrement des recettes fiscales - Faible informatisation du système de gestion des recettes - Fort endettement de la commune. - Faible actualisation du fichier du contribuable. - Relation conflictuelle entre les contribuables et la recette municipale

Sources : enquêtes GIC PDP lors du Diagnostic de l'Institution Communale et des Services Déconcentrés de l'Etat)

Tableau N° 21 : Evolution du budget et du CA sur les trois derniers exercices

Rubriques	2011	2012	2013
Total Budget	149.223.520	125.853.437	126.100.000
Total CA	107.274.695	96.995.339	113.366.484

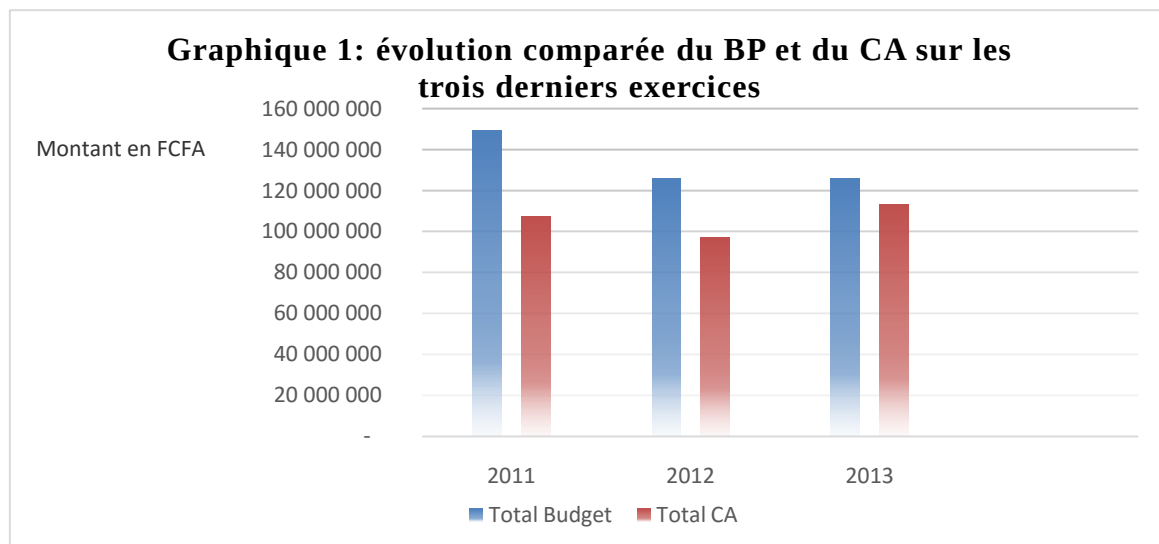
Sources : Budget 2011, 2012,2013 ; Comptes administratifs 2011, 2012,2013.

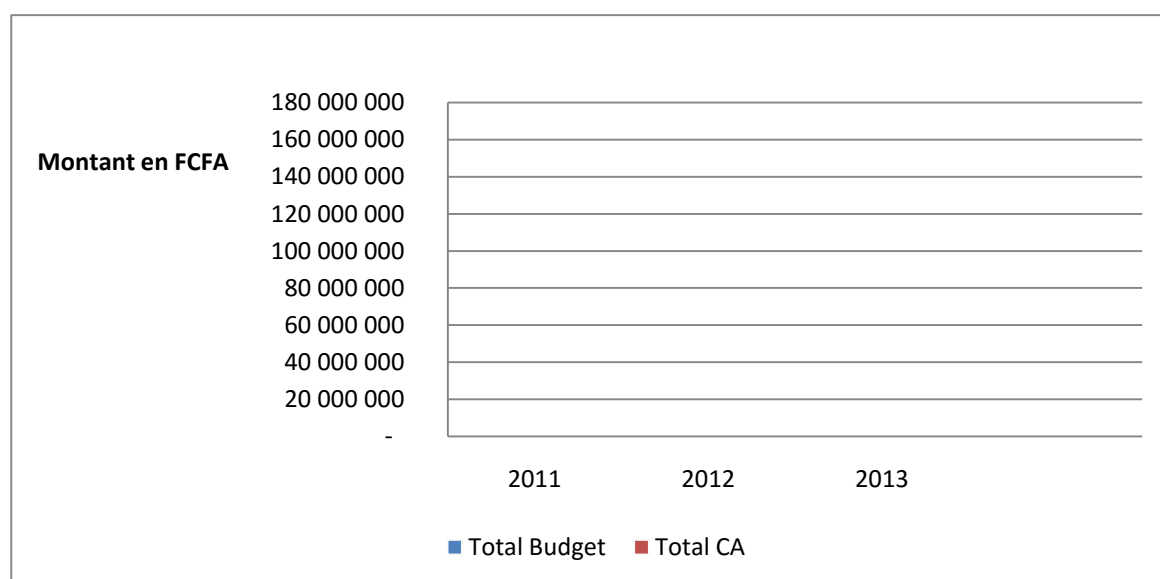
Tableau N° 22 : Evolution comparée des recettes prévues et réalisées sur trois ans

Rubriques	2011			2012			2013		
	BP	CA	% de rec	BP	CA	% de rec	BP	CA	% de rec
Total	148233520	107274695	72,36	125.853.437	96995339	77,07%	126.100.000	113.366.484	89,90%
Recettes propres	57905000	37299976	64,41	51279838	37281750	72 ,70	18.474.912	28.623.218	154,93%
Recettes extérieures	90328520	69974719	77,46	74573599	59713589	80 ,07	123.004.456	84.743.266	68,89%
	BP	CA	% de rec	BP	CA	% de rec	BP	CA	% de rec
CAC	35000000	44621876	127,49	30.000000	41240582	137,46 %	40.000.000	40.287.800	100,71%
Recettes fiscales	7505000	1768900	23,56	13093535	5996963	45,80	13.188.249	9.239.749	70,06%
Taxes communales indirectes	20.600.000	15146515	73,52	25950000	18283100	70,45%	28.200.000	14.345.201	50,86%
Prod. Expl Dom et Serv Comm	31.000.000	20384561	65 ,75 %	16408673	12864792	78,40	4.050.000	/	

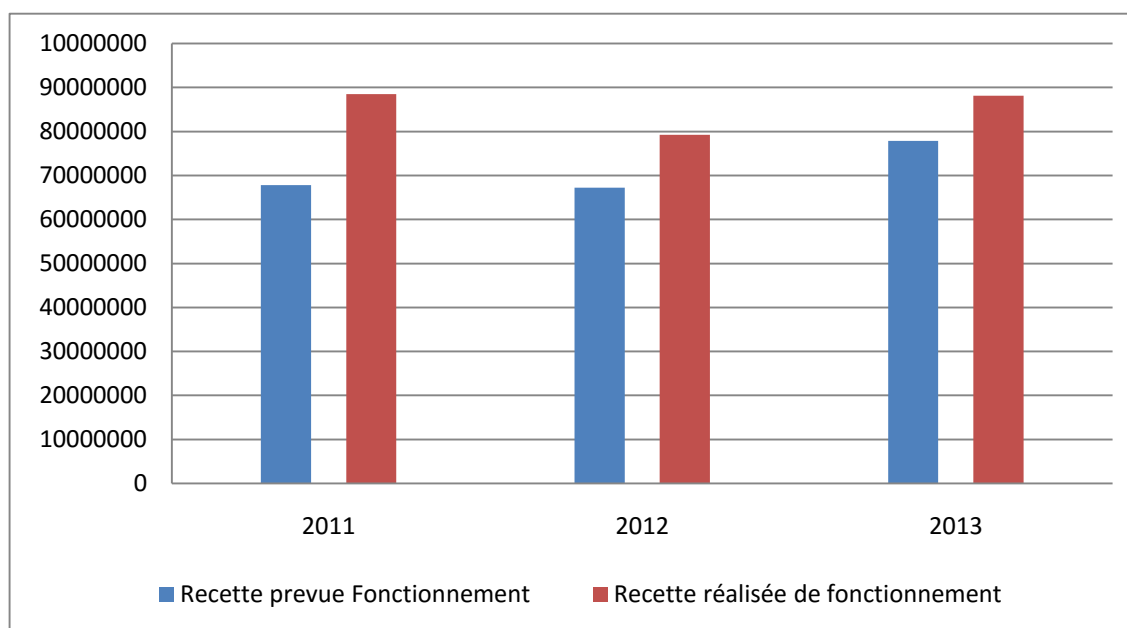
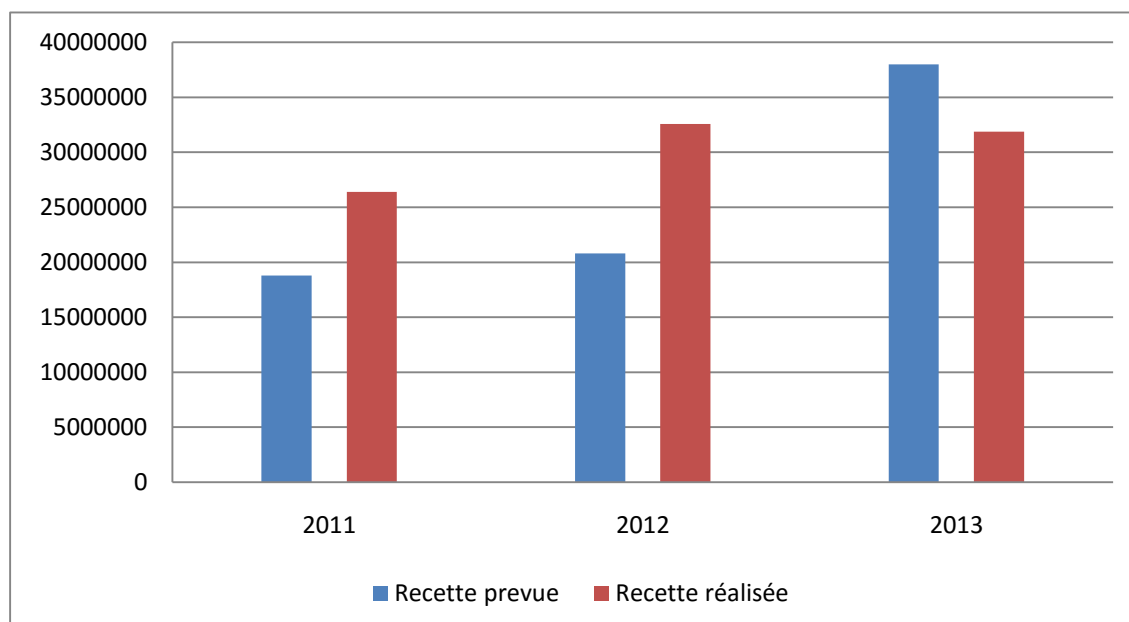
Sources : Budget 2011, 2012,2013 ; Comptes administratifs 2011, 2012,2013.

Graphique 2 : évolution du Budget et du CA sur trois exercices



Graphique 3: Evolution comparée des recettes prévues et réalisées

Au regard de ce qui précède, l'on peut se rendre compte (graphique 1) de l'existence d'un réel écart entre les prévisions des budgets de la commune et ses comptes Administratifs depuis l'année 2011. C'est-à-dire, entre les projections de recettes et les recettes recouvrées. Cet écart qui a été très remarquable en 2012 a connu une légère hausse en 2013, même s'il reste encore une marge assez suffisante pour atteindre la barre du budget. Cet état de chose, peut laisser traduire la faible capacité de la commune quant à la mobilisation des ressources internes, restant ainsi fortement dépendante des recettes extérieures notamment des CAC.

Graphique 4 : évolution des Recettes de fonctionnement sur les trois dernières années**Graphique 5 : Evolution des recettes d'investissement sur les trois dernières années**

Selon la loi N°2009/011 du 10 juillet 2009⁵ en son article 39 Al. 1 et 2, les *budgets des collectivités territoriales* sont élaborés dans le respect des ratios ci-après :

- les prévisions des dépenses d'investissement doivent être fixées à un taux minimum de 40 % des dépenses totales ;
- les prévisions des dépenses de fonctionnement ne doivent pas excéder le taux de 60 % des dépenses totales ;
- les dépenses de personnel ne doivent pas excéder 35% des dépenses de fonctionnement.

Dans l'analyse des budgets de la commune de Batchenga de manière générale, l'on constate une répartition quasi anormale entre le budget de fonctionnement qui oscille entre 65 à 80% et le budget d'investissement qui tourne autour de 35 à 20%. L'exemple de l'année budgétaire 2013 l'illustre parfaitement soit environ plus de 69 % consacré au fonctionnement et moins de 31 % à l'investissement.

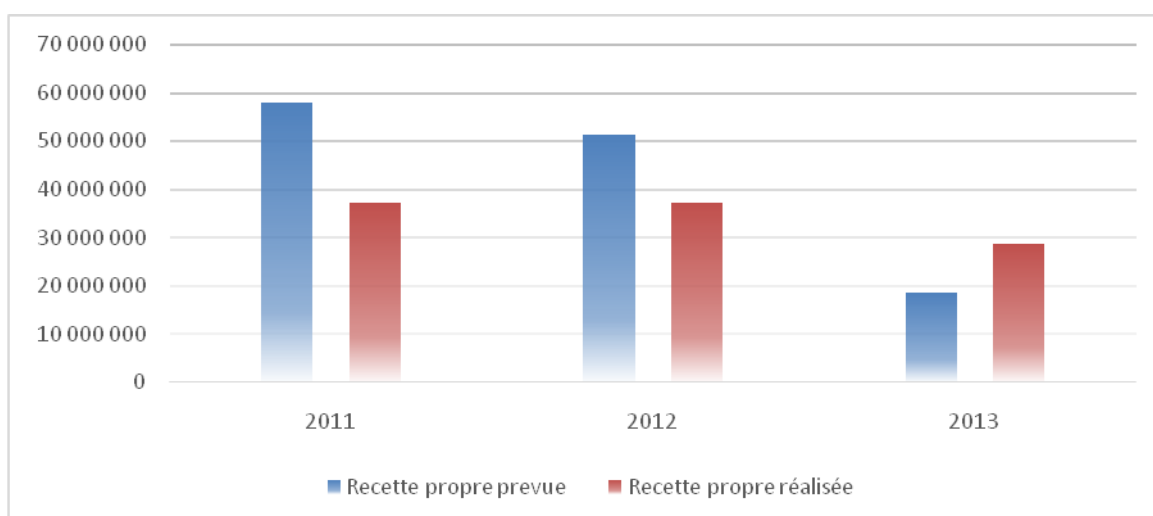
Par contre, pour ce qui relève des dépenses liées aux personnels, l'on note un respect des normes, et aussi le caractère soutenable de cette ligne par la commune.

L'on peut également observer une nette croissance s'agissant des recettes fiscales sur l'ensemble des trois années. La commune doit alors maintenir ce cap afin de capitaliser et diversifier ses ressources propres.

Pour ce qui est des dépenses de fonctionnement, ces dernières connaissent des variantes (figure 6). En effet, les dépenses de fonctionnement jadis élevées en 2011, ont connu une légère baisse en 2012 et une baisse importante en 2013. Pour ce qui est des dépenses d'investissement, l'on note une amélioration des ressources allouées entre 2012 et 2013. Ceci peut se justifier par les investissements importants engagés dans la commune dès 2012 comme la construction de l'Hôtel de ville par exemple.

Graphique 6 : Evolution des recettes propres de la commune sur les trois derniers exercices

⁵ Op.cit



S'agissant des recettes de la commune, une part considérable provient des CAC dont dépendent fortement le fonctionnement et l'investissement. Elle représente en 2013 plus de la moitié des recettes totales. Cet état des choses entraîne ainsi la faiblesse des réalisations en termes d'investissement, une planification pas optimale de par l'incertitude de la disponibilité des fonds, ou encore du fait de l'orientation bien précise des fonds alloués par les CAC et d'autres ressources extérieures. Les recettes propres de la commune restent alors très faibles, ce qui traduit une véritable fragilité financière de la commune, influençant de manière importante sa capacité à apporter des solutions aux besoins des populations d'où le faible investissement annuel par habitant. (figure 7). Il est question pour la commune d'asseoir une réelle politique ou une stratégie de mobilisation des ressources financières tant en interne, qu'à l'externe. Ce qui passe nécessairement, par la maîtrise de l'assiette fiscale avec l'identification de toutes les activités génératrices de revenus, l'actualisation régulière du fichier des contribuables, mais aussi accentuer la collaboration avec les services de l'Etat et d'autres partenaires.

3.1.3 Gestion du patrimoine communal

Tableau N° 22 : Forces et faiblesses dans la gestion du patrimoine communal

Aspect d'analyse	Forces	Faiblesses
Biens immeubles	- Présence d'immeubles en propriété - Récent recrutement d'un comptable matières -	- Vétusté des locaux de la mairie - Absence d'un sommier du patrimoine - Dégradation progressive des biens immobiliers de la

		mairie - Nombreuses boutiques non fonctionnelles - Absence d'un système d'entretien du patrimoine - Absence de patrimoine foncier
Biens meubles	- Politique d'entretien du patrimoine en gestation	- Absence de mobilier de bureau - Absence d'un plan de promotion et de valorisation du patrimoine communal

3.1.4 Gestion des relations

Tableau N° 23 : Forces et faiblesses dans la gestion des relations

Partenaires/Acteurs	Forces	Faiblesses
Tutelle (préfecture)	Très bonne relation	
Sectoriels	Estime réciproque entre les autorités communales et les sectoriels	Faible collaboration avec la plupart des sectoriels
FEICOM	Forte collaboration	
PNDP	Très bonne relation	
CVUC	Participation à toutes les réunions	
Société civile		Absence de relation formelle avec les acteurs de la société civile
Chefferies traditionnelles	Bonne relation	Absence de réunion de concertation entre la Commune et les autorités traditionnelles.
Autorités religieuses	Bonne relation	
Autres partenaires au développement		- Non diversification des partenariats - Absence d'un responsable de la communication et des relations publiques et de la coopération

3.1.5 Axes de renforcement de la commune

Les axes de renforcement qui sont présentés dans le tableau suivant, correspondent aux forces et faiblesses décelées dans le fonctionnement de l'institution communale, ils sont bien entendu liés aux quatre thématiques étudiées c'est-à-dire : la gestion des ressources humaines, des ressources financières, du patrimoine communal et des relations.

Tableau N° 24 : Axes de renforcement

Aspects d'analyse	Point d'attention	Axes de renforcement
Gestion des ressources humaines	Gratification diverses aux agents communaux pour les motiver davantage	- Systématisation des gratifications en fin d'année - Instauration formelle d'une prime au rendement pour améliorer la performance des agents
	Présence de temporaires ayant plusieurs années de service	- Régularisation de la situation des temporaires au cas par cas
	Absence de règlement intérieur	- Elaboration d'un règlement intérieur pour assurer la discipline au sein de l'institution communale
	Absence de planification des ressources humaines en termes de recrutement et départs en retraite	- Elaboration d'un fichier du personnel fiable - Mise en place d'un plan de gestion du personnel pour pallier aux défaillances dans certains postes et anticiper sur les départs en retraite
	Absence d'organigramme fonctionnel	- Mise en place d'un organigramme fonctionnel en prenant en compte la réalité de la commune
	Organisation des réunions hebdomadaires pour le bilan des activités de la semaine	- Systématisation des réunions hebdomadaires pour le bilan des activités et la planification des activités à venir
	Absence de matériel informatique dans les services	- Acquisition de matériel informatique pour tous les services
	Mise en place d'un fichier des contribuables communaux par l'ACF	- Actualisation régulière du fichier des contribuables
	Mise sur pied d'un plan de suivi des projets par l'ACD	- Systématisation des rapports de descente et communication à l'endroit du maire et des populations
	Insuffisance du matériel de bureau	- Acquisition du matériel de bureau pour tous les services

Aspects d'analyse	Point d'attention	Axes de renforcement
	Faible maîtrise des techniques d'archivage	- Renforcer les capacités du personnel en archivage
	Insuffisance de matériel pour conserver les archives	- Acquisition d'un classeur (meuble) pour les archives
	Insuffisance de personnel qualifié	Renforcer les services techniques en recrutant un technicien qualifié
		Renforcer les capacités du personnel dans la tenue des documents comptables
		Renforcer les capacités du personnel en rédaction administrative
	Implication relative du conseil municipal dans l'élaboration du budget	Renforcement des capacités du conseil municipal en budgétisation et en approbation des états financiers
	Délai d'examen du budget très court	Enclenchement du processus d'élaboration du budget très tôt pour permettre aux conseillers d'avoir le projet à temps
	Connaissances insuffisantes en matière de protection de l'environnement et de la nature.	Renforcement des capacités du conseil municipal en matière de développement durable
Gestion des ressources financières	Non implication des populations et autres observateurs tout au long du processus	Mise en place d'une stratégie de communication en l'endroit des populations pour leur implication dans l'élaboration du budget
	Non diversification des sources de recettes	Identifier de nouvelles sources de recettes en fonction du potentiel de la commune , élaboration d'une stratégie de mobilisation des ressources financières.
Gestion du patrimoine	Faible actualisation du sommier du patrimoine	Actualisation du sommier des bâtiments communaux, biens meubles et matériel roulant
	Absence de fiches détenteur	Elaborer des fiches détenteur et systématiser leur usage
	Dégradation progressive des biens immobiliers de la mairie	Mise en place d'un système d'entretien et de gestion du patrimoine communal
	Absence de système d'entretien des biens communaux	Mise en place d'un comité de gestion du patrimoine communal
	Présence de nombreuses infrastructures marchandes non fonctionnelles (Marché)	Refaire une étude afin d'identifier le réel usage que l'on peut faire de cet ouvrage

Aspects d'analyse	Point d'attention	Axes de renforcement
	Dégradation rapide du nouvel hôtel de ville	Entretien permanent du nouvel hôtel de ville.
	Absence de patrimoine foncier	Insérer une ligne budgétaire pour l'acquisition de terrains communaux
	Absence de matériel roulant	Achat d'un véhicule 4x 4 pour effectuer les différentes liaisons de la Commune.
Gestion des relations	Collaboration faible avec les sectoriels	Initier l'organisation d'un séminaire d'imprégnation sur les compétences transférées pour une meilleure appréhension des rapports avec les SDE
	Très bonne relation avec les organismes d'appui (PNDP, FEICOM)	Elaborer une stratégie permettant d'optimiser les relations avec les organismes d'appui
	Absence de relation formelle avec les acteurs de la société civile	Mise en place d'un cadre d'échanges avec les acteurs de la société civile
	Bonnes relations avec les autorités traditionnelles et religieuses	Optimiser les relations avec les autorités religieuses et traditionnelles pour une meilleure communication en direction de la population
	Non diversification des partenariats	Recruter un agent en charge de la coopération pour établir de nouveaux partenariats tant au plan national qu'international

4.5 Synthèse des données collectées sur la petite enfance

La prise en compte des besoins de la petite enfance constitue l'une des innovations du PCD. En effet, il est question de prendre en compte les besoins fondamentaux de cette couche de la population et les insérer dans le processus de planification. Il y va entre autres des besoins d'état civil aux besoins de nutrition passant par la santé et l'éducation. La situation relevée dans la commune de Batchenga concernant cette population des 0 à 14 ans est présentée dans le tableau suivant :

Tableau N° 24 : Synthèse des données collectées sur la petite enfance

Besoins	Etats des lieux/diagnostics				Objectifs Généraux	Principales Activités à mener	Responsables
Enregistrement des naissances (0-14 ans)	Effectif total	Population couverte	Ecart	Justificatif	Améliorer l'accès aux services d'état civil et établir la citoyenneté des enfants	- Recenser les enfants n'ayant pas d'acte de naissance et leurs en établir - Sensibiliser les parents et les secrétaires d'état civil sur la nécessité de l'élaboration des actes de naissance aux enfants - Créer des centres d'état civil supplémentaires dans l'espace communal - Organiser les audiences foraines pour l'établissement des actes de naissance	MAIRIE CHEFFERIE CHEF DE CENTRE D'ETAT CIVIL MINPROFF
	3831	2000	1831	- Négligence des parents - Insuffisance des centres d'Etat civil dans la commune - Tracasserie administrative			
Vaccination (0-1 ans)	518	472	46	- Réticence des parents - Négligence des parents. - Ignorance des parents	Assurer à la circonscription communale une meilleure	- Renforcer les campagnes de sensibilisation et de vaccination - Renforcer les	MEDECIN CHEF MAIRIE CHEF DE VILLAGE

0-5 Ans	1449	1207	242	- Négligence de la part des parents - Cout élevé des vaccins	couverture vaccinale. Renforcer les acquis	plateaux techniques dans les centres de santé de l'Espace communal	
Prévention du paludisme (0-14 ans)	3831	3150	681	- Insuffisance de moustiquaires imprégnées dans les ménages - Insalubrité autour des habitations - Négligence des parents.	Réduire de moitié la charge palustre dans la commune	- Organiser les campagnes d'hygiène et salubrité - Renforcer la capacité d'accueil des centres de santé existant dans la commune - Renforcer en personnel ces centres de santé - Créer et construire les centres de santé supplémentaires dans l'espace communal - Organiser et renforcer les nouvelles campagnes de distribution de moustiquaires imprégnées	MAIRIE MINSANTE/CSI/CMA/PARTENAIRES AUX DEVELOPPEMENT
Nutrition (0-3)	949	920	29	- Ignorance des parents - Négligence - Pauvreté des ménages	Améliorer la nutrition de l'enfant à travers l'accès à une nourriture variée, de quantité et de qualité suffisante.	- Former les femmes en nutrition infantile équilibrée et saine - Organiser les campagnes de distribution de kit de vitamine - Renforcer la sensibilisation auprès des parents	MAIRIE MINSANTE/CSI/CMA/PARTENAIRES AUX DEVELOPPEMENT ECOLES
Eau, hygiène et assainissement (0-14)	3831	2000	1831	- Insuffisance des points d'eaux aménagés - Insuffisance des latrines dans les ménages	Créer un environnement social salubre,	- Construire des forages - Améliorer l'état des puits et sources	MAIRIE MINSANTE/CSI/CMA/PARTENAIRES AUX DEVELOPPEMENT

				- Présence des broussailles autour des habitations - Faible connaissance des techniques de potabilisation d'eau par les populations	avec des infrastructures d'approvisionnement en eau fiables et durables.	- Former les ménages en potabilisation de l'eau - Assainir les alentours de maisons - Aménagement des latrines	ECOLES
VIH/sida, protection spéciale des enfants (OEV)	- Dépistage systématique du VIH/SIDA chez les femmes enceintes - Non fonctionnement des comités locaux de lutte contre le Sida - Absence de structure de prise en charge du VIH/SIDA - Absence de structure psychosociale				Assurer la protection des enfants contre le VIH/SIDA et la prise en charge globale ou partielle des OEV	- Sensibiliser et dépister la population Prise en charge des femmes enceintes	MAIRIE MINSANTE/CSI/CMA/PARTENAIRES AUX DEVELOPPEMENT
Education préscolaire (04-05 ans)	- Insuffisance d'écoles maternelles dans l'espace communal - Eloignement des écoles maternelles et primaires (environ 05 Km des domiciles) - Insuffisance des établissements primaires publics et privés - Insuffisance des Eloignement des établissements de l'enseignement secondaires (Général et technique) - Cout élevé des APEE (5 000-15 000 FCFA) - Mauvais états des routes - Insuffisance des enseignants qualifiés au secondaire (Lycée et CETIC) de Batchenga) -				Améliorer l'offre d'éducation au sein de l'espace communal	- Créer et construire de nouvelles écoles maternelles(07) et primaires (02) Doter les écoles en infrastructures, équipements et personnels qualifiés	MAIRIE MINEDUB/PARTENAIRES AUX DEVELOPPEMENT
Education scolaire (06-14 ans)							

Source : Source : Diagnostic participatif, CMA, IAEB

4.6 Synthèse des données sur les changements climatiques

L'époque contemporaine est fortement marquée par les problèmes liés aux changements climatiques, d'où l'importance à l'occasion de ce diagnostic, de mesurer leurs effets sur les populations, leur quotidien et leur environnement.

Tableau 25 : Synthèse des données sur les changements climatiques

SECTEUR (unité d'exposition) par zone agro écologique	Tendances des CC	Problèmes/ Contraintes	Causes du problème	Effets du problème	Potentiel local pour résoudre/Capacité d'adaptation	Solutions envisagées
Agriculture	- Hausse de la température - Hausse de la pluviométrie - Vents violents	- Sol inondé	- Déforestation - Perturbation des saisons - déforestation, feux de brousse	- baisse de la productivité des sols - baisse des revenus des agriculteurs - perturbation du calendrier agricole	- potentiel moyen - Utilisation des plantes améliorées - Pratique de la jachère - Recours à une agriculture extensive	- Adoption de nouvelles techniques culturales - Renforcement du suivi et de la formation des agriculteurs aux techniques modernes
Élevage Pêche	- Hausse de la pluviométrie - Variation intempestive de la température	- Perturbation des activités piscicoles	- Hausse du débit de l'eau - Diminution des revenus	- Réduction de la quantité des poissons - Rareté du poisson -	- Potentiel faible - Recours aux techniques artisanales et outils rudimentaires	- Encadrement zootechnique des populations - Créations des étangs piscicoles

Forêt/faune	- Hausse de la température - Vents violents	Recul du couvert végétal	- Conquête des nouvelles terres agricoles - Coupe anarchique du bois	- Diminution des espèces en présence (flore et faune) - Disparition de certaines essences forestières et fauniques	- Potentiel faible - Initiative de reboisement isolée	- Reboisement - Création d'une pépinière forestière - Limiter les feux de brousse - Promotion de l'élevage non conventionnel
Santé	- Hausse de la pluviométrie - Variation intempestive des températures	- Prolifération des maladies endémiques	- Consommation de l'eau non potable - Insalubrité autour des habitations	- Réduction des activités socio-économiques - Prolifération des maladies hydriques - Forte prévalence du paludisme et de l'onchocercose	- Potentiel moyen - Recours à la pharmacopée et à l'auto médication - Recours aux centres de santé	- Renforcer les campagnes de distribution des moustiquaires - Renforcer les centres hospitaliers en personnel et équipement. - Organiser les séances d'hygiène et salubrité.
Eau et assainissement	- Hausse de la pluviométrie - Hausse des températures	- Prolifération des maladies hydriques	- Tarissement des puits en saison sèche - Insuffisance des points d'eau potable	- Présence des maladies hydriques - Forte charge palustre	- Potentiel faible	- Construire les forages - Aménager les latrines dans les domiciles - Organiser les séances d'hygiène et salubrité.
Travaux public	- Hausse de la température - Vents violents - Hausse de la pluviométrie	- Dégradation des routes	- Fortes précipitations - Perturbation des travaux dans les BTP	- Ralentissement des activités économiques - Forte présence des bourbiers sur les routes	- Potentiel faible (entretien irrégulier de la route, absence des comités villageois pour l'entretien des routes)	- Entretien régulier des principaux axes

				- Livraison tardive des travaux contractés dans les BTP.		
Habitat	- Hausse de la pluviométrie - Vents violents	- Dégradation progressive de l'habitat	- Habitat précaire - Forte précipitation	- Effondrement des murs dans les concessions - Destruction des toitures	- Potentiel faible (recours aux matériaux provisoires pour la construction des maisons)	- Promouvoir l'utilisation des matériaux locaux améliorés pour la construction.

Source : Source : Diagnostic participatif et entretiens avec les services déconcentrés de l'Etat.

3.2 Principaux problèmes et besoins identifiés et consolidés par secteur

Tableau N° 26 : Principaux problèmes et besoins

Secteurs	Problèmes	Causes	Effets	Besoins identifiés
Education de Base	Difficultés d'accès à une éducation de base de qualité	- Salles de classe délabrées - Insuffisance de bâtiments - Insuffisance d'enseignants qualifiés - Insuffisance d'équipements (tables bancs, point d'eau, bacs à ordures, infirmerie) - Effectifs pléthoriques dans les salles de classe - Mauvais état de latrines dans les écoles - Absence de bloc administratif (écoles primaires et maternelles, IAEB) - Abondance des classes multigrades au primaire. - Grossesses précoces - Jumelage des niveaux à l'école maternelle. - Absence de logements d'astreinte - Absence de points d'eau, - Absence de clôture et d'aires de jeu. - Non électrification des écoles - Insuffisance du matériel didactique. - Absence de bâtiments - Eloignement des établissements scolaires des lieux d'habitations (5km, 4 km, 3Km)	- Taux élevé de déperdition scolaires - Exode scolaire	• Affectation de nouveaux enseignants au primaire(17) et à l'école maternelle (02) • Création et construction de (07) écoles maternelles (Mebassa, Olembé, Ebangminala, Pamnassi, Ndjé, Otibili, Nkolmekok) • construction de nouvelles salles de classes au primaire(12) et à l'école maternelle (04) • construction des points d'eau (10) • construction des latrines dans les écoles primaires (10) et dans les écoles maternelles (04) • Dotation en tables bancs (340) dans les écoles primaires • Amélioration du contenu du paquet minimum • Réhabilitation des salles de classe dans les écoles primaires (20) • Construction des logements pour enseignants (30) • Dotation des écoles en bacs à ordures (25) • Construction des clôtures dans les écoles(14) • Création de 02 écoles primaires publiques à Ndjé et Biyaga. • Construction d'une école publique bilingue à Batchenga. • Rendre fonctionnel les trois centres d'alphabétisation de la commune.

Santé	Difficultés d'accès aux soins de santé de qualité	- Insuffisance de moustiquaires imprégnées dans les foyers - Présence d'épidémies de rougeole - Risque d'épidémie de choléra - Insuffisance et très mauvais état des latrines - Accès difficile au centre de santé. - Absence de chaîne de froid dans les hôpitaux de la commune. - De nombreux enfants présentent des signes d'une malnutrition - Insuffisance du plateau technique et du personnel qualifié au CMA - Insuffisance de point d'eau potable dans la ville - Coût élevé des produits pharmaceutiques. - Forte présence de médicaments de la rue. - Récurrence des MST - Forte prévalence de l'onchocercose - Comité local de lutte contre le SIDA en hibernation - Sexualité précoce - Vagabondage sexuel - absence de logement d'astreinte pour le personnel de l'hôpital • Coupure intempestive de l'énergie électrique, baisse de tension récurrente	- Forte charge palustre au sein de la population - Nombreux cas de maladies d'origine hydrique - Recours à l'automédication - Nombreuses évacuations sanitaires vers Yaoundé et Obala	• Besoin en personnel médical qualifié : 01 médecins au CMA, 04 IDE (02 à Batchenga, 1 à Nkolmekok, 01 à Otibili 08 AS, 02 commis) 03 laborantins • Besoin de construire 06 Bâtiments (05 au CMA, 01 au CSI de Nkolmekok) • réhabiliter les bâtiments existants (02 au CMA, 04 à OTIBILI, 01 à Nkolmekok) • Besoin d'équipement des Centres de santé existants en matériel de bureau en matériel médical (28 lits, 03 microscopes, 03 tables d'accouchement, les étagères pour pharmacie, 02 réfrigérateurs, un incinérateur) • Réhabilitation du système d'adduction d'eau au CMA • Besoin de construire des points d'eau potables (02 forages) et des latrines (03) • Construction de clôtures (03) • Besoin de construire des logements d'astreinte pour le personnel médical (03) (Batchenga, Otibili, Nkolmekok) • Renforcer la capacité énergétique des centres de santé • Réhabiliter la route qui mène au CMA de Batchenga • Renforcer la distribution de moustiquaires imprégnées dans la Commune • Renforcer la distribution du Mektizan
Eau	Difficultés d'accès à l'eau potable	- Insuffisance de points d'eau potable - Mauvaises conditions d'hygiène - Forte vulnérabilité des enfants - Insuffisance de points d'eau potable - 05 forages non fonctionnels dans l'espace	- Longs déplacements pour l'approvisionnement en eau potable (environ une distance moyenne de 2,5 km) - Insalubrité	• Besoin d'extension d'adduction d'eau potable • Sensibilisation de la population sur les techniques de traitement des eaux (20 séances) • Réhabiliter 05 forages en panne • Réhabiliter 04 puits en pannes

Energie		communal (01 forage non fonctionnel dans l'espace urbain (eau souillée par sa proximité avec les latrines) - Existence de 04 puits non fonctionnels dans la Commune. - Tariessement des points d'eau en saison sèche. - Faible maîtrise des techniques de potabilisation d'eau - Consommation d'eau de qualité douteuse	- Exposition au Choléra - Consommation des eaux souillées - Récurrence des maladies hydriques - Prolifération des maladies hydriques	• Construire 24 nouveaux forages (15 communautaires : 7 pour les établissements primaires et maternelles : 01 pour les établissements secondaires et 02 pour les CSI) • Besoin d'extension d'adduction d'eau potable • Sensibilisation de la population sur les techniques de traitement des eaux (20 séances) • Réhabiliter 05 forages en panne • Réhabiliter 04 puits en pannes • Construire 24 nouveaux forages (15 communautaires : 7 pour les établissements primaires et maternelles : 01 pour les établissements secondaires et 02 pour les CSI)
	Difficulté d'accès à une énergie de qualité	• Forte instabilité du réseau électrique • Insuffisance de transformateurs • Faible couverture de l'espace communal par l'énergie électrique. • Pénuries régulières des produits pétroliers • Faible vulgarisation des sources d'énergie alternatives • Absence de station-service • Vente informelle des produits pétroliers.	• Dépenses énormes pour l'achat du carburant et du pétrole lampant • Coupe sauvage du bois de chauffe • Ralentissement des activités économiques • Exode rural • Difficulté dans la conservation et le moulage des produits agricoles • Oisiveté • Taux d'échec important • Appauvrissement des populations • Non paiement des factures d'électricité.	• Remplacer 160 poteaux électriques endommagés dans la commune • Installation de nouveaux transformateurs dans l'espace communal (03) • Extension du réseau électrique dans la commune en moyenne tension sur une distance de 40km. • Création d'une station service dans l'espace communal • Développement des sources d'énergie alternative dans l'espace communal
Domaines et affaires foncières	Difficultés liées à l'immatriculation des terres.	• Faible diffusion de l'immatriculation foncière • Absence de plan de zonage • Ignorance des procédures d'immatriculation des terres • Absence de lotissement communal	• Existence de nombreux litiges fonciers • Vente frauduleuse des terres	• Vulgarisation des procédures d'obtention du titre foncier (03 séances) • Organisation de 03 campagnes sensibilisation des populations sur l'importance de l'immatriculation des terres

		• Absence de délimitation formelle de l'espace urbain • Inexistence d'un plan cadastral		• élaboration du plan de zonage et des plans parcellaires • Etude topographique de la commune
Elevage, Pêche et industries animales	Difficultés à pratiquer un élevage et une activité de pêche rentable et durable	• Faible imprégnation des population à la réglementation des activités de pêche • Matériel de pêche rudimentaire • Utilisation des produits chimiques pour la pêche • Absence des Locaux de la DAEPIA • Insuffisance de personnel à la DAEPIA (02 personnes) • Perturbation de la périodicité des saisons. • Fréquence irrégulière des campagnes de vaccination. • Forte activité d'extraction de sable dans les cours d'eau. • Absence des Gics d'éleveurs • Vol des bêtes • Présence des zoonoses. • Faible organisation des éleveurs en coopérative et par spéculation.	• Forte fréquence de la peste, • Existence 'un circuit informel de vente de poisson • Perte des produits de pêche • Faible revenu • Exode rural • Découragement • Abandon • Pêche artisanale • Produits de pêche moins importants • Divagation des bêtes • Mort des animaux • Feux de brousse • Disparition des zones de frayères (zones de ponte pour les poissons .)	- Construction d'une chambre froide à grande capacité - Projet de facilitation de l'accès aux intrants d'élevages - Moderniser les activités d'élevage et de pêche - Améliorer les conditions de travail du personnel de la DAEPIA - Aménagement d'une fourrière municipale pour animaux en divagation - Dotation en matériel de pêche moderne - Sensibilisation des pêcheurs sur la non utilisation des produits chimiques - Introduction d'espèces améliorées (bovins) - Création d'étangs piscicoles pour dynamiser l'aquaculture - Construction des services de la DAEPIA et affectation d'un personnel supplémentaire qualifié - Renforcement des campagnes annuelles de vaccination anti rabique des bêtes de compagnie. - Création et construction d'un centre d'alevinage et contrôle des pêches.
Développement urbain et habitat	Difficultés d'accès à un habitat décent	- Absence de plan d'urbanisme - Insuffisance des infrastructures socio collectives de base (adduction d'eau, toilettes publiques, bac à ordures) - Très mauvais état des latrines	• Ecoulement des murs des maisons • Habitats précaires • Constructions en matériaux provisoires et précaires • Promiscuité	• faciliter l'accès aux matériaux de construction • valoriser des matériaux locaux de construction • Elaborer un plan sommaire d'urbanisme • aménager des lotissements

		- Eloignement des points de vente des matériaux de construction - Coût élevé des matériaux de construction - Coût élevé du transport - Absence de décharge - Absence de gare routière - Eclairage public insuffisant - Prolifération des constructions anarchiques - Précarité des habitations	• Constructions faites en matériaux provisoires	• Disposer des bacs à ordures dans l'espace communal. • Aménager une zone isolée pour la gestion des déchets. • Organiser les campagnes de sensibilisation des populations sur l'hygiène et salubrité. • Aménager les espaces verts dans l'espace urbain. - Mise sur pied d'un plan d'urbanisme - Construction de toilettes publiques - Construction d'une gare routière - Installation de l'éclairage public au centre-ville
Environnement, protection de la nature et développement durable	Difficultés liées à la préservation de la nature et de l'environnement et à la promotion du développement durable.	- Feux de brousse - Extension des surfaces agricoles - Absence de décharge municipale - Insuffisance de bacs à ordures dans la ville - Persistance de l'utilisation des emballages plastiques non biodégradables - Forte présence des latrines non aménagées. • Absence de lieux de décharges des déchets • Abandon des déchets solides dans les champs	• Recul du couvert végétal • Déforestation • Changements climatiques • Désertification • Mauvaise gestion des terres arables. • Mauvaise gestion des déchets • Pollution des eaux souterraines.	• campagnes de sensibilisation et de répression contre l'utilisation des emballages plastiques non biodégradables • Mise à disposition des populations des pépinières pour le reboisement • Création d'une décharge municipale • Installation de bacs à ordures dans la ville • Renforcer les capacités de l'équipe du service d'hygiène de la commune • Création des comités d'hygiène et d'assainissement dans les quartiers. • Vulgariser les textes sur la gestion des déchets
Enseignement secondaire	Difficultés d'accès à un enseignement secondaire de qualité	- Insuffisance de bâtiments - Insuffisances d'enseignants Qualifiés - Insuffisance de salles de classes au lycée d'enseignement général de Batchenga et au CETIC, au CES de Nkolmekok - Insuffisance d'équipements (tables bancs,	• Déperditions scolaires • Exode rural • Longues distances à parcourir • Retard aux cours et faibles performances scolaires • Découragement • Insuffisance d'enseignants	• Construction de nouvelles salles de classe(06), ateliers(03), salle informatique(01), bloc administratif(01), salle de professeur au CETIC(01) • Réhabilitation des salles de classe(10), salle informatique au Lycée. • Construction d'un point d'eau au Lycée

		tableau, bureau pour enseignants....) - Absence d'atelier et de machines au CETIC. - Absence de points d'eau au lycée et au CETIC de Batchenga ainsi qu'au CES de Nkolmekok - Insuffisance et mauvais état des latrines existantes - Absence de salles d'informatique et de bibliothèques dans les établissements d'enseignement secondaire de la Commune. - Absence d'un bloc administratif et d'une salle de professeur au CETIC. - Eloignement des établissements existants des lieux d'habitation pour une distance moyenne d'environ 10KM - Absence d'aire de jeu • Faible suivi des enfants par les parents	• Exodes scolaires • Faible suivi des parents • Vagabondage sexuel • Mariage précoce • Marginalisation des handicapés	• Construction d'un point d'eau au CETIC • Construction de clôtures, logements pour enseignants • Amélioration de l'offre énergétique dans la ville.
Forêt et faune	Difficultés à conserver et à promouvoir la forêt et la faune	• Extension des surfaces agricoles • Surexploitation des bas-fonds • Feux de brousse • Insuffisance des initiatives de reboisement • Faible encadrement des populations dans la protection des espèces floristiques et fauniques. • Diminution des espèces fauniques et floristiques • Forte évaporation des cours d'eau et assèchement avancé des marécages • Absence des locaux du poste de contrôle et de chasse	• Déforestation • Recul du couvert végétal • Disparition de certaines espèces • Disparition de certaines plantes médicinales • Diminution des surfaces de forêts communautaires • Instabilité du climat • Déséquilibre écologique	• Formation des populations aux techniques de reboisement • Création d'une pépinière et d'une forêt communales • Création et construction du poste de contrôle forestier et de chasse. • Limitation de l'exploitation des bas-fonds marécageux • Limitation des feux de brousse • Reboisement de l'espace urbain. • Création d'un périmètre de reboisement du Teck. • création d'une pépinière municipale • Aménager les bas fonds • Reboiser l'espace urbain à hauteur de 800m² pour 1000 habitants.

Transport	Difficultés de déplacement des personnes et des biens	• Mauvais état des routes secondaires • Tracasseries des forces de maintien de l'ordre • Absence de gare routière • Absence de stationnement pour les motos taximen • Absence de panneaux de signalisation • Pénuries régulières de carburant • Absence d'identification formelle des transporteurs • Surcharges des véhicules • Taux élevé de moto taximen sans permis de conduire (90%).	• Difficulté d'évacuation et d'écoulement des produits • Insuffisance de couverture des destinations • Inconfort des passagers • Cout de transport élevé • Pannes fréquentes • Perte de temps • Risque d'accident	• Identification des opérateurs du secteur des transports • Construction d'une gare routière • Aménagement d'un stationnement pour motos taxis • Sensibilisation des forces de maintien de l'ordre contre les tracasseries à l'encontre des transporteurs • Installation d'une station météo • Installation d'une station d'essence
Emploi et formation professionnelle	Difficultés pour les populations à accéder à un emploi décent et à la formation professionnelle	• insuffisance de centre de formation • Instabilité du réseau électrique • Absence de centre de formation professionnelle fiable • Prolifération des métiers précaires • Absence d'équipement au CETIC • Insuffisance de moyens financiers • Absence d'un centre de formation professionnel (SAR-SM) Insuffisance d'équipement à la SAR/SM	• Précarité de l'emploi • Faible qualification • Difficulté à développer les petites et moyennes entreprises • Exode rural • Chômage élevé • Oisiveté • Alcoolisme	• Création et Construction d'un centre de formation professionnelle • Formation aux AGR • Amélioration de la qualité du réseau électrique • Création d'un fonds pour le financement des microprojets
Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat	Difficultés liées à la promotion des PME et de l'artisanat	• Faible tissu économique - Accès difficile aux crédits - Faible organisation des artisans - Mauvaise qualité du réseau électrique - Faible organisation des artisans - Faible qualification des artisans - Rareté des matières premières	• Faibles revenus • Exode rural • Faible productivité	• Facilitation de l'accès aux matières premières. • Construction d'un centre artisanal • Facilitation de l'accès aux crédits • Amélioration de la qualité de l'énergie électrique • Mise en place d'un réseau des acteurs de l'économie sociale de Batchenga équipé en machine et personnel. • Mise en place d'une unité communale d'achat, de transformation et de

				consommation des produits locaux. • Appui à la création d'une coopérative artisanale. • Organisation annuelle d'une foire d'exposition artisanale. • Construction d'un centre de formation municipal aux métiers de l'artisanat. • Constitution d'une banque de projets au niveau de la Commune. • Constituer le fichier des PME et en faciliter la création. • Appui à l'enregistrement des artisans • Créateur d'un incubateur des entreprises • Appui aux microprojets générateurs de revenus • Plaidoyer pour la prise en compte de Batchenga dans les programmes du ministère (PACD, PMEa)
Recherche scientifique et innovation	Difficulté à promouvoir la recherche scientifique et l'innovation	• Insuffisance des semences améliorées pour l'agriculture • Insuffisance des espèces améliorées pour l'élevage • Absence d'un programme de préservation et de vulgarisation des plantes médicinales	• Faible rentabilité de la production agricole • Exode rural	• Création d'un centre de distribution des semences et d'espèces améliorées agricoles et animales. • Création d'une pépinière pour plantes médicinales • Création d'une association locale de tradithérapeutes
Commerce	Difficulté à développer une activité commerciale	• Absence de magasins de stockage approprié • Mauvaise qualité du réseau électrique et instabilité dudit réseau • Faible maîtrise des techniques de conservation et de transformation des produits • Absence de chambre froide • Installation anarchique des	• Longue distance à parcourir pour commercer • Faibles revenus • Découragement • Perte • Détérioration des marchandises • Difficulté de stockage • Appauvrissement	• Aménagement des routes secondaires pour faciliter l'acheminement des produits agricoles. • Construction d'une boucherie répondant aux normes d'hygiène • Construction d'une chambre froide • Construction d'un magasin de stockage • Construction d'un point d'eau au marché • Construction d'un bloc latrines

		- commerçants - Mauvais état des routes - Eloignement des points de ravitaillement - Accès difficile aux crédits		- Renforcement de la qualité du réseau électrique - Formation en techniques de conservation et de transformation des produits - Création de trois marchés périodiques à Dji, Nalassi, Nachtigal - Création d'un marché de fruits à Emana Batchenga. - Création d'une boutique témoin au centre urbain.
Mines, Industrie et développement de Technologie	Difficultés à développer l'industrie de transformation locale.	- Absence d'industrie - Déficit énergétique - Exploitation anarchique des carrières de sable - Impraticabilité des voies d'accès aux carrières de sable et de pierre	- Absence d'une industrie minière - Sites miniers non sous exploités - Exportation des produits bruts. - Appauvrissement - Faible rentabilité	- Amélioration de la qualité énergétique. - Réglementation de l'exploitation des carrières - Aménagement des voies d'accès aux sites d'exploitation - Création des industries de transformation de produits vivriers - Renforcement des capacités techniques des exploitants.
Tourisme	Difficultés à promouvoir le tourisme	- Sites non aménagés - Voies d'accès non aménagées - Insuffisance d'établissements d'accueil - Faiblesse du secteur artisanal - Insuffisance de l'eau potable dans la ville - Mauvaise qualité du réseau électrique - Absence de lieux de restauration fiable. - Absence d'établissements hôteliers - Faible implication des autorités municipales dans la développement du secteur touristique.	- Appauvrissement - Faible rentabilité des sites touristiques - Sites touristiques mal connus - Destinations peu fréquentées - Faible fréquentation	- Recensement des potentiels sites touristiques de la ville - Aménagement des sites touristiques ainsi que des voies d'accès à Nachtigal - Construction d'un hôtel municipal et des centres hôteliers. - Amélioration de l'offre en restauration - Amélioration de la qualité de l'énergie électrique - Réhabilitation du système d'adduction d'eau/ construction de forages
Culture	Difficultés à promouvoir la culture	organisation irrégulière des festivals culturels	- Dissolution identitaire - Non maîtrise des langues	- Organiser régulièrement des festivals culturels - Sensibilisation de la population sur l'intérêt à

	locale	• Conflits intergénérationnels • Exode rural • absence de foyer culturel • Absence des associations culturelles • Absence d'un inventaire d'éléments culturels	maternelles • Faible intérêt pour la culture • Faible développement du tourisme • Dés-acculturation progressive	préserver la culture • Besoin de création d'un centre culturel
Travaux publics	Exécution, entretien et suivi insuffisant des infrastructures routières et édifices publics	• Mauvais état des routes et ponts • Insuffisance de routes • Présence de nombreux borbiers en saison de pluies • Insuffisance de panneaux de signalisation • Dégradation avancée de certains ponts •	• Difficultés de déplacement • Routes sans rigoles • Rareté des moyens de transport • Coût élevé des frais de transport • Enclavement e la localité • Délabrement et vétusté des équipements publics •	• Entretien de 20 Km de routes rurales • Ouverture de nouvelles routes • Mise sur pied des comités de gestion et de surveillance des routes • Nécessité d'améliorer la gestion des barrières de pluie (04 séances de formations) • Réhabiliter de 04 ponceaux sur les axes Emana Benyagda-Ebangminala ; Ballong2-Nkokpwali ; Mebassa-Otibili ; Ballong2-Nkokpwali. • Remplacer 09 buses sur les axes • Mise en forme de la route Maison communautaire- CMA (2Km) Poste de police- Centre-ville-Maison communautaire (1Km) • Aménagement de la route Poste de police- Centre-ville-Maison communautaire (1Km)
Promotion de la femme et de la famille	Difficultés liées à l'épanouissement de la femme et de la jeune fille	• Prédominance de couples en union libre • Faible présence des actes de naissance pour les enfants en bas âge • Absence de structure d'encadrement des femmes • Insuffisance des ressources humaines	• Forte propension de la maternité multiple et précoce • Nombre important de divorces • Grossesses précoces • Faible niveau scolaire • Ignorance • Faible encadrement scolaire • Déperdition scolaire accentué	• Création d'une association des veuves et de veufs. • Recensement des associations de femmes non légalisées • Organisation des audiences foraines pour établir les actes de naissance aux enfants • Création et construction d'une maison de la femme

		au niveau de la délégation départementale • Absence d'une représentation au niveau de l'arrondissement • Insuffisance des ressources pour le financement des activités des femmes	chez le jeune fille	• Organisation de séminaires de formation des femmes aux AGR(04) • Organisation régulière de cérémonies collectives de mariages (au moins 3/an) • Sensibilisation des populations contre les mariages précoces • Organisation des ateliers de sensibilisation des familles sur tous les problèmes liés à leur épanouissement. • Organisation des échanges sur la dote. • Création d'une délégation d'arrondissement à Batchenga.
Affaires sociales	Difficultés liées à la promotion, la protection et à l'épanouissement des personnes vulnérables	• Faible organisation des personnes vulnérables • Absence d'un centre social pour personnes handicapées et vulnérable(OSP) dans l'arrondissement de Batchenga. • Insuffisance des moyens financiers pour mener les AGR • Difficulté d'accès aux infrastructures sociales • Insuffisance de matériel roulant et orthopédique pour les personnes handicapées • Niveau de formation insuffisant • Nombreux cas d'abandon scolaire chez les enfants issus de personnes handicapées et vulnérables. • Difficulté d'accès aux édifices publics. • Faible taux de scolarisation des enfants handicapés issus des personnes vulnérables. • Insuffisance des structures d'encadrement de la petite enfance et	• Niveau de formation insuffisant • Nombreux cas d'abandon scolaire chez les enfants issus de personnes handicapées et vulnérables. • Difficulté d'accès aux édifices publics. • Faible taux de scolarisation des personnes handicapées et des personnes vulnérables. • Conflits intergénérationnels.	• Etablissement d'un fichier des personnes vulnérables (handicapés, personnes du 3^e âge etc.) • Dotation en matériel roulant et orthopédique pour personnes handicapées moteur (48 tricycles, 100 béquilles, 20 fauteuils roulants) • Dotation en matériel pour les handicapés visuels (Cannettes, lunettes optiques 251) • Offre des bourses d'étude et de formation à 169 orphelins vulnérables. • Apporter des appuis multiformes à 346 personnes du 3^e âge. • Séminaires de formation aux AGR pour les personnes vulnérables • Création d'un fonds pour financement des microprojets • Création d'un centre d'accueil pour personnes en détresse • Construction et équipement d'un centre social à Batchenga. • Mise en place des associations pour les personnes handicapées et vulnérables.

		de l'enfance		• Construction d'une crèche • Création et promotion des AGR pour les personnes handicapées et vulnérables. • Mise en place d'une plate forme de dialogue entre vieux et jeunes.
Jeunesse	Difficultés liées à l'épanouissement de la jeunesse et à la promotion du civisme.	• Absence de centre de formation professionnelle • Insuffisance d'équipements socio collectifs • Absence /insuffisance de lieux de divertissement • Sous équipement des établissements d'enseignements secondaires • Absence de locaux pour le centre multifonctionnel • Absence de cadres d'appui • Absence de locaux abritant la délégation d'arrondissement de la jeunesse et de l'éducation civique.	• Délinquance juvénile • Exode rural • Difficulté d'accès à l'emploi • Chômage • Vagabondage sexuel • Oisiveté • Incivisme des jeunes • Faible regroupement des jeunes du point de vue associatif.	• Construction et équipement du centre multifonctionnel de la promotion des jeunes avec salle polyvalente. • Amélioration de la qualité de l'énergie électrique • Aménager des espaces de loisir • Appui et la création et la déclaration des mouvements de jeunesse. • Financement du comité d'arrondissement pour l'éducation civique et de l'intégration nationale. • Conduite d'un plaidoyer en vue de l'affectation des cadres au CMPJ. • Financement des microprojets des jeunes sortis du CMPJ. • Construction d'un local pour le conseil national de la jeunesse..
Sport et éducation physique	Difficulté d'accès aux infrastructures sportives de qualité	• Insuffisance d'aires de jeu aménagées • Absence associations sportives légalisées • Faible implication des populations et des autorités locales dans la promotion du sport et de l'éducation physique • Absence de locaux devant abriter la délégation d'arrondissement du Sport de Batchenga	• Exode rural • Difficulté d'épanouissement • Faible impulsion de l'éducation physique • Faible implication des pouvoirs publics • Perte des talents • Délinquance juvénile • Oisiveté	• Réhabilitation du stade municipal • Construction de plates formes sportives de proximité. • Création et aménagement des aires de jeux dans les établissements scolaires • Création d'associations sportives • Campagnes de mobilisation des populations pour activités physiques et sportives • Construction et équipement de la DASEP • Organisation des camps sportifs et des

				championnats de vacances.
Postes et télécommunications	Difficultés d'accès aux services de télécommunications de qualité	- Faible couverture électrique de la commune - Absence /instabilité du signal des réseaux téléphoniques Orange, CAMTEL, MTN, NEXTEL - Développement difficile des TIC - Insuffisance des points de vente des abonnements téléphoniques - Absence de télé centre communautaire	- Accès difficile à Internet - Difficultés à faire circuler le courrier	- Stabilisation des réseaux de téléphonie mobile - Création d'un télé centre communautaire - Amélioration de la qualité du réseau électrique
Communication	Difficultés d'accès à un service de communication de qualité	- Absence d'un câblo-opérateur - Absence de kiosques à journaux - Instabilité du réseau électrique. - Absence de radio communautaire - Mauvaise qualité du signal CRTV télé et radio	-Sous information des populations	- Besoin de création d'une (01) radio communautaire - Création d'un kiosque à journaux - Création d'une entreprise de câblodistribution - Amélioration de l'offre en énergie électrique.
Travail et sécurité sociale	Difficultés d'accès à la sécurité sociale	- Absence de mutuelle de santé - Précarité du travail - Prédominance du secteur informel - Niveau de formation faible des populations - Faible extension de la sécurité sociale	- Ignorance des travailleurs quant à l'utilité de la sécurité sociale - Auto prise en charge des accidents et maladies du travail - Recours à l'aide familiale	- Création d'une mutuelle de santé et de sécurité sociale - Organisation de séminaires d'information sur la sécurité sociale et le syndicalisme - Organisation du secteur informel. - Recensement des différentes activités et les regrouper par secteur - Promotion du dialogue social. - Prévention et identification des accidents de travail par secteur.
Agriculture et développement rural	Difficultés à pratiquer une agriculture rentable et durable	- Baisse de la fertilité des sols - Accès difficile aux intrants améliorés - Attaque des plantes par les maladies (viroses, capsides, pourritures brunes et jaunes), les fourmis et d'autres insectes et par les rongeurs - Utilisation d'un outillage rudimentaire	- Malnutrition - Faible production agricole - Faibles revenus - Pourrissement des produits agricoles - Découragement et exode rural - Pénibilité des travaux champêtres	- Renforcement des capacités des agriculteurs aux bonnes pratiques agricoles. (pépinière cacao-culture, conservation du cacao, techniques culturales,...) - Construction de 08 magasins de stockage pour les produits vivriers dans la Commune(Nkokpwali, Nalassi,

		• Absence de magasin de stockage de grande emprise pour les produits agricoles. • Enclavement des zones de production / très mauvais état des pistes agricoles • Perturbation des saisons et du calendrier agricole • Destruction des terres arables • Insuffisance de personnel et de matériel dans les services locaux du MINADER • Absence de locaux pour le pool d'engins agricoles. • Absence de locaux pour le poste agricole. • Mauvaise qualité des intrants agricoles mis à la disposition des populations. • Encadrement technique insuffisant • Pénibilité du travail • Vieillessement de la main d'œuvre. • Faible fonctionnement des GICS. • Difficulté d'accès aux financements.	• Nombreuses pertes post récoltes • Insuffisance des moyens pour l'acquisition des tracteurs	Pamnassi, Biyaga, Ebangminala, Otibili, Nkolmekok, Mebassa • Construction de deux cribles pour la conservation du maïs • Acquisition d'un tracteur par la Mairie • Renforcer les services du MINADER en personnel technique. • Formation des populations sur les techniques modernes agricoles.
Administration territoriale, décentralisation et maintien de l'ordre	Difficultés d'accès aux services publics	- Absence de nombreux services administratifs - Insuffisance des locaux abritant les SDE - Insuffisance d'équipements dans les SDE - Insuffisance et indisponibilité du personnel des SDE - Sous-effectif des agents de force de l'ordre dans le poste de sécurité publique, et la brigade de gendarmerie	• Délinquance juvénile et sénile • Tabagisme, drogue, alcoolisme • Soupçon de sorcellerie •	• Modernisation des centres d'état civil • Construction des SDE • Equipement des SDE en matériel divers

Enseignement supérieur	Difficultés dans la prise en charges et l'insertion étudiants	- Eloignement des établissements d'enseignement supérieur - Difficulté d'insertion après les études - Insuffisance des moyens financiers	• Chômage • Vagabondage • Oisiveté des jeunes diplômés - Abandon des études après le BACC	• Création d'un fonds de soutien aux étudiants
-------------------------------	--	--	--	--

Source : Source : Diagnostic participatif et entretiens avec les SDE.

3.3 Synthèse des microprojets prioritaires

Après avoir identifié et analysé les problèmes concernant tous les secteurs et dans tous les villages, les populations ont sélectionné huit microprojets prioritaires soit cinq sociaux et trois d'ordre économique. Les microprojets de chaque village sont regroupés dans le tableau ci-après :

Tableau N° 26 : Synthèse des microprojets prioritaires

	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			Total (en milliers de FCFA)	Projet prioritaire sélectionné par chaque village		
	1 ^{er}	2 ^{ème}	3 ^{ème}	4 ^{ème}	5 ^{ème}	1 ^{er}	2 ^{ème}	3 ^{ème}		Intitulé du projet	Coût estimatif (en milliers de FCFA)	Justification de la sélection
NKOKPW ALI	Reprofilage de la route principale du village sur une distance de 08 Km De ballong centre –	Extension du réseau électrique dans tout le village en réseau mixte (moyenne et basse tension)	Construction et équipement d'un bâtiment de trois (03) salles de classe à l'école primaire de	Construction d'un forage à l'école primaire de Nkokpwali	Création et construction d'un centre de santé à Nkokpwali	Construction d'un hangar de marché (11,8 x 21,6) à nkokpwali.	Construction d'un pont sur le fleuve NYERE	Construction d'un magasin de stockage à Nkokpwali		Reprofilage de la route principale du village sur une distance de 08 Km De ballong centre –	40.400.00	Faciliter la circulation des biens et des personnes .

	carrefour Mvomndouba	(08Km) De ballong centre – carrefour Mvomndouba avec un transformateur.	Nkokpwali							carrefour Mvomndouba		
	40.400.00	141.000.000	31.500.000	8.000.000	50.000.000	18.000.000	20.000.000	15.000.000				
NALASSI	Construction d'un bâtiment de deux salles de classe à l'école publique de Nalassi I	Construction d'un forage à BenyMengué	Création et construction d'un centre de santé intégré à Nalassi I	Aménagement de l'aire de jeu de Nalassi 2	Création, construction et équipement de l'école maternelle de Nalassi I	Construction d'un magasin de stockage des produits vivriers à Nalassi I	Construction et équipement d'une case communautaire à Nalassi 2	Aménagement de la piste agricole de Nalassi à Sa'ama (04km)	0	Construction d'un bâtiment de deux salles de classe à l'école publique de Nalassi I	21.000.000	Améliorer d'accès à une éducation de base de qualité.
	21.000.000	8.000.000	50.000.000	5.000.000	29.500.000	15.000.000	15.000.000	20.000.000				
NACHTIGAL	Extension du réseau électrique en réseau mixte de la limite Otibili au bord du fleuve Sanaga (2 km) avec un transformateur	Construction d'un forage au niveau de la chefferie	Création, construction et équipement d'une SAR-SM	Construction et équipement d'une case communautaire à Nachtigal.	Renforcement des campagnes de lutte contre l'onchocercose	Aménagement d'une piste agricole chefferie – Eboual Boum(03Km)	Formation des agriculteurs aux techniques agricoles modernes.	Construction d'un hangar de marché au bord du fleuve sanaga. (11, 8 x 21,6)		Extension du réseau électrique en réseau mixte de la limite Otibili au bord du fleuve Sanaga (2 km) avec un transformateur	40.000.000	Améliorer l'offre en énergie dans le village
	40.000.00	8.000.000	50.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	2.000.000	18.000.000				

	0											
PAMNAS SI	Construction d'un forage à la chefferie	Construction et équipement d'une école maternelle à Pamnassi	Construction et équipement d'une case communautaire à Pamnassi.	Construction et équipement d'une SAR/SM à Pamnassi	Aménagement d'un stade de football à Pamnassi	Aménagement de la piste agricole allant de Pamnassi à Nkohehang(05Km)	Construction d'un magasin de stockage en face de la chefferie	Formations aux techniques d'élevage modernes (Porcs, poulets)		Construction d'un forage à la chefferie		Améliorer l'accès à l'eau potable
	8.000.000	29.500.000	12.000.000	50.000.000	5.000.000	20.000.000	15.000.000	2.000.000				
EMANA-BENYAG DA	Réhabilitation du réseau électrique avec installation d'un transformateur sur une distance de 3KM	Construction d'un forage à Emana I	Construction d'un forage à Emana 3(Mevep)	Aménagement du stade d'Emana I	Construction et équipement d'un foyer communautaire à Emana I	Ouverture d'une piste agricole allant de Sessobo à Pamna avec deux ouvrages de franchissement (5 Km)	Construction d'un hangar de marché (11, 8 x 21,6)	Formations des agriculteurs et éleveurs aux techniques d'agriculture et d'élevage moderne.		Réhabilitation du réseau électrique avec installation d'un deuxième transformateur sur une distance de 3km	50.000.000	Améliorer l'offre en énergie électrique dans le village
	50.000.000	8.000.000	8.000.000	5.000.000	13.000.000	45.000.000	18.000.000	2.000.000				
Bliyaga	Electrification du village Biyaga partant du carrefour Natchigal-Nkolevoda (04 KM) en moyenne tension	Construction d'un forage à Biyaga I	Construction d'un forage à Biyaga II	Création, construction et équipement d'une école primaire à Biyaga I	Création et construction d'un centre de santé	Construction d'un magasin de stockage du cacao	Ouverture d'une piste agricole à Biyaga 1 de la chefferie – à Biyaga ruisseau (3km) avec un ouvrage de franchissement.	Création d'un champ semencier de manioc		Electrification du village Biyaga partant du carrefour Natchigal-Nkolevoda (04 KM) en moyenne	60.000.000	Faciliter l'accès à l'énergie électrique dans le village

	60.000.000	8000	8000	21.000.000	50.000.000	15.000.000	20.000.000	2.000.000		tension		
Elon	Construction d'un forage à Elon II	Mise en forme de la piste rurale Elon I-Elon II avec passage à niveau à PK 312-PK3145 (03Km)	Construction et équipement de 02 bâtiments de 02 salles de classes chacune	Réhabilitation de 04 salles de classe à l'école publique	Construction d'une case communautaire	Mise en place d'un cadre de résolution des conflits agropastoraux	Construction d'un magasin de stockage (24,5 x 13,5)	Formation en technique d'élevage de volaille et des porcs		Mise en forme de la piste rurale Elon I-Elon II avec passage à niveau à PK 312-PK314	18.000.000	Faciliter la circulation des biens et des personnes
	8.000.000	18.000.000	45.000.000	8.000.000	10.000.000	2.000.000	21.000.000	2.000.000				
NDJI	Construction d'un centre de santé à Ndji Chefferie	Construction d'un forage à Akock II	Extension du réseau électrique basse tension de NDJI Chefferie - Mvog Nomou - Ndji marché - NkolEkonlo sur 05 KM	Création, construction et équipement d'un bloc maternelle à Ndji quartier général	Aménagement du stade de football de Nkol Ekonlo	Aménagement de la piste de desserte de la carrière de sable du chantier barrière allant de la nationale N°1 à terminus (03km)	Création et construction d'un marché périodique de vivre à Ndji Marché (01 hangar commercial)	Construction d'un magasin de stockage des produits agricoles. (24,5 x 13,5)		Construction d'un centre de santé à Ndji Chefferie	50.000.000	Faciliter l'accès aux soins de santé de qualité
	50.000.000	8.000.000	85.000.000	29.500.000	5.000.000	15.000.000	20.000.000	21.000.000				
Ebang - Minala	Mise en forme de la route (05Km)	Création et équipement construction d'une école maternelle	Création et construction d'un centre de santé	Electrification du village (04 KM) en moyenne tension	Construction d'un forage à Nonson	Construction d'un magasin de stockage	Dotation en moulin multifonctionnel	Construction d'une boutique des ventes des produits phytosanitaires	0	Mise en forme de la route sur 05 KM	35.000.000	Faciliter l'accès aux soins de santé de qualité
	35.000.000	29.500.000	50.000.000	60.000.000	8.000.000	15.000.000	3.000.000	10.000.000				

OTIBILI	Construction d'un forage au centre de santé	Construction d'un forage à l'Ecole publique	Construction d'un bloc maternel 03 salles de classes à l'école maternelle	Extension du réseau électrique à tout le village en réseau mixte (03Km) + un transformateur	Affectation du personnel soignant au centre de santé	Construction d'un magasin de stockage	Dotation en moulin multifonctionnel	Construction d'un hangar pour le marché		Construction d'un forage à l'Ecole publique	8.000.000	Faciliter l'accès à une eau potable
	8.000.000	8.000.000	25.000.000	35.000.000		15.000.000	3.000.000	14.000.000				
Nkolmekok	Construction de 03 blocs de 06 salles de classes pour l'école primaire en urgence avec équipement	Construction d'un bloc maternel	Renforcer le réseau électrique du village passer du monophasé au triphasé sur 03 km	Equiper le centre de santé en matériel médical et affectation du personnel soignant	Réhabilitation du puits au CSI	Ouverture de 04 pistes agricoles NLONGSON-OKA'A-ETSIT-KOULA (04 KM)	Construction d'un magasin de stockage	Dotation d'un moulin multifonctionnel	0	Construction d'un bâtiment de 02 salles de classes pour l'école primaire	19.000.000	Améliorer l'offre en éducation
	63.150.000	25.000.000	40.000.000	8.000.000	4.000.000	20.000.000	15.000.000	3.000.000				
Mebassa	Electrification du village en réseau mixte avec un transformateur (07 Km) Carrefour Sa'a à la	Construction d'un forage à Mebassa 3	Construction d'un centre de santé à Mebassa 2	Construction d'une case communautaire à Mebassa 2	Construction d'une école maternelle à Mebassa 2	Construction d'un magasin de stockage des produits agricoles à Mebassa 1	Ouverture d'une piste agricole de Mebassa chefferie à Metsugono(04Km)	Formation des agriculteurs aux techniques agricoles modernes.		Electrification du village en réseau mixte avec un transformateur (07 Km) Carrefour Sa'a à la	124.000.000	Faciliter l'accès à l'énergie dans le village

	limite avec Otibili.									limite avec Otibili.		
	124.000.000	8.000.000	50.000.000	10.000.000	25.000.000	15.000.000	20.000.000	2.000.000				
Olembe	Extension du réseau électrique de la chefferie à Mbo'o en moyenne tension (03Km)	Construction d'un forage entre Nkolbongo et Avo'o	Construction et équipement d'une école publique à Nkol Bongo(Clé en main)	Aménagement d'une aire de jeu à Nkolbongo	Création et construction d'une Sar-SM	Ouverture de la piste agricole de Nkol Mbo'o à Medinga(04Km)	Ouverture de la piste agricole après chefferie au centre de santé (02Km)	Construction d'un magasin de stockage des produits agricoles à Nkol Mbo'o (24,5x 13,5)		Extension du réseau électrique de la chefferie à Mbo'o en moyenne tension (03Km)	45.000.000	Améliorer l'offre en énergie électrique dans le village.
	45.000.000	8.000.000	100.000.000	5.000.000	50.000.000	20.000.000	10.000.000	2.000.000				
Espace urbain	Réhabilitation des bâtiments et amélioration du plateau technique du CMA (12 lits, le matériel de laboratoire et de maternité, équipement de radiologie, un bloc opératoire, un	Construction et équipement de l'école bilingue de Batchenga	Réhabilitation et équipement de deux (02) bâtiments de 04 salles de classes à l'EP groupe 1 de Batchenga	Extension du réseau électrique triphasé sur 3Km environ à Ballong2	Construction et équipement de quatre(04) bâtiments de trois salles de classe chacun au CETIC.	Aménagement des voies d'accès aux sites d'exploitation des carrières de sable	Création et aménagement de deux étangs piscicoles pour dynamiser l'aquaculture.	Construction d'un abattoir municipal		Réhabilitation des bâtiments et amélioration du plateau technique du CMA (12 lits, le matériel de laboratoire et de maternité, équipement de radiologie, un bloc opératoire, un	70.000.000	- Améliorer l'offre sanitaire dans la ville et faciliter l'accès aux soins de santé de qualité pour la population. - Améliorer les conditions de travail du

	incinérateur et un réfrigérateur									incinérateur et un réfrigérateur		personnel de l'hôpital.
	70.000.000	50.000.000	19.800.000	75.000.000	131.200.000			40.000.000				
Total												

Source : Source : Diagnostic participatif et entretiens avec les SDE.

CHAPITRE 4 : PLANIFICATION STRATEGIQUE

5.1 Vision et objectifs du PCD

Vision du PCD

A l'horizon 2025, Batchenga est une ville moderne, où les activités sont durablement menées par toutes les couches de la population en vue de leur bien être.

Objectifs du PCD

Le Plan Communal de Développement de Batchenga est élaboré autour de cinq orientations stratégiques suivantes :

- Améliorer l'accès des populations aux services sociaux de base ;
- Développer les activités économiques durables ;
- Promouvoir une gestion responsable de l'environnement par les différents acteurs du territoire communal ;
- Renforcer les échanges interculturels
- Renforcer la gouvernance territoriale.

Cette vision systémique permet de promouvoir un développement durable, qui se veut économiquement efficace, socialement équitable, écologiquement soutenable, Interculturellement responsable.

5.2 Cadres logiques par secteur

SECTEUR 1: EDUCATION DE BASE**Problème : difficultés d'accès à une éducation de base de qualité**

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Améliorer l'accès à une éducation de base de qualité d'ici à 2020	- 100% d'enfants de l'espace communal ont accès à une éducation primaire et maternelle de qualité d'ici 2020.	Rapport DDEBASE/ IAEB	
Objectifs spécifiques	1. Augmenter les écoles maternelles publiques de 04 à 11 et créer deux nouvelles écoles primaires publiques dans la commune d'ici à 2020 ;	- Création et construction de 04 écoles maternelles dans l'espace communal d'ici 2017. -Créer et construire au moins 01 nouvelle école primaire publique dans la commune d'ici 2017.	Rapport Délégation départementale éducation/ IAEB	Les espaces pour la construction des écoles maternelles sont disponibles.
	2. Construire 11 salles de classe dans les écoles primaires et 04 à la maternelles d'ici à 2018.	50% de salles de classe sont construites dans les écoles primaires et maternelles d'ici 3ans.	Rapport Délégation départementale éducation/ IAEB	Les marchés sont passés dans les délais.
	3. Affecter 17enseignants qualifiés dans les écoles primaires et 02 par écoles maternelles existantes de la Commune d'ici à 2018	50% d'enseignants qualifiés sont affectés dans les écoles primaires et maternelles de la Commune d'ici 2016.	Rapport Délégation départementale éducation/ IAEB	Les besoins en enseignants qualifiés sont signifiés à la hiérarchie par l'IAEB
	4. Construire 04 centres d'alphabétisation fonctionnels d'ici à 2020.	Au moins deux centres d'alphabétisation sont construits et sont fonctionnels d'ici 2018.	Rapport Délégation départementale éducation/ IAEB	Les espaces pour la construction des centres d'alphabétisation

	5. construire et équiper l'inspection d'arrondissement de l'éducation de base de Batchenga d'ici à 2018	Les travaux de construction de l'IAEB de Batchenga à 50% d'ici la fin 2016.	Rapport départementale IAEB	Délégation éducation/	sont disponibles. L'espace pour la construction de l'IAEB est disponible.
Résultats	1R1 07 Ecoles maternelles sont créées et construites d'ici 2020 ainsi que deux écoles primaires publiques.	Les 07 écoles construites sont fonctionnelles d'ici 2020. 02 écoles publiques primaires sont construites dans la commune d'ici 2020 .	Rapport départementale IAEB	Délégation éducation/	Les espaces pour la construction des écoles maternelles sont disponibles/ les marchés sont passés dans les délais.
	2R2 12 salles de classe sont construites dans les écoles primaires et 04 dans les écoles maternelles d'ici à 2018	12 salles de classe sont fonctionnelles dans les écoles publiques et 04 à la maternelle d'ici à 2018.	Rapport départementale IAEB	Délégation éducation/	Espace disponible/ marchés passés dans les délais.
	3R 3. 17 enseignants qualifiés sont affectés dans les écoles primaires et 02 dans les écoles maternelles de la Commune d'ici à 2018.	. 17 enseignants qualifiés sont en poste dans les écoles primaires et 02 dans les écoles maternelles de la Commune d'ici à 2018.	Rapport départementale IAEB	Délégation éducation/	Etat des besoins en enseignant est transmis à temps à la hiérarchie par l'
	4R4. 04 centres d'alphabétisations sont construits et sont fonctionnels dans la Commune d'ici à 2020	Au moins deux centres d'alphabétisation sont construits et fonctionnels dans la commune d'ici à 2020.	Rapport départementale IAEB	Délégation éducation/	Espace disponible/ marchés passés dans les délais
	5R5. L'IAEB de Batchenga est construite et équipée d'ici à 2018.	La réalisation de l'ouvrage est à moitié d'ici à début 2017.	Rapport départementale IAEB	Délégation éducation/	Espace disponible/ marchés passés dans les délais
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)		Conditions préalables
	1R1.A1 Créer et la construire 06 écoles maternelles et 02 écoles primaires publiques. Ecoles maternelles (Mebassa, Ecole maternelle bilingue de Batchenga, Ebangminala, Pamnassi, Ndjé, Otibili, Nkolmekok ;	Rédaction des correspondances Transmission et suivi Moyens financiers	500 000		disponibilité de l'espace exploitable et des

				financements
	2R2.A1 construire de 16 nouvelles salles de classes en matériaux définitifs. Au primaire (12) et à l'école maternelle (04) Ecoles primaires (Nkokpwali, Elon groupe 1 & 2, Nkolmekok, Nalassi, Ecole primaire bilingue de Batchenga) Ecoles maternelles (Batchenga, Elon, Nkolmekok).	Etudes de faisabilité Recrutement des prestataires Construction et équipement	9.000.000 x 16 = 144.000.000	Disponibilité des moyens financiers et de l'espace Respect des dates d'exécution des marchés
	3R3A1 Faire un plaidoyer pour l'affectation de 17 enseignants qualifiés dans les écoles primaires et 02 à la maternelle. Ecoles primaires (Batchenga 1 & 2 ; Ebangminala, Nalassi, Ndjij, Nkolmekok, Nkokpwali .)	Rédaction des correspondances Transmission et suivi Moyens financiers	500.000	Séances de travail et synergie d'action entre la Commune et l'IAEB
	4R4A1 Construire et équiper 04 centres d'alphabétisation.	Etudes de faisabilité Recrutement des prestataires Construction et équipement	15.000.000x 4 = 60.000.000	Disponibilité des moyens financiers et de l'espace Respect des dates d'exécution des travaux.
	5R5A1 Construire et équiper l'IAEB de Batchenga.	Etudes de faisabilité Recrutement des prestataires Construction et équipement	50.000.000	Disponibilité des moyens financiers et de l'espace Respect des dates d'exécution des travaux.
	TOTAL :		255.000.000	

SECTEUR 2: SANTE**PROBLEME:** Difficultés d'accès aux soins de santé de qualité

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Améliorer l'offre sanitaire dans l'espace communal d'ici 2020.	Le taux de couverture sanitaire passe de 30% en 2014 à 60% en 2020	Rapport du Centre Médical d'Arrondissement de Batchenga.	
Objectifs spécifiques	1- Améliorer le plateau technique du CMA de Batchenga, et des CSI d'Otibili et Nkolmekok (3 microscopes, 03 tables d'accouchement, 02 réfrigérateurs, un incinérateur, 28 lits) d'ici 2018.	- Au moins 50% du matériel technique sollicité est disponible d'ici 2018	Rapport du Centre Médical d'Arrondissement de Batchenga.	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	2- Renforcer le potentiel infrastructurel sanitaire de la commune (Construire 06 bâtiments réhabilitation de 7 bâtiments et du système d'eau du CMA, constructions de 02 forages et de 03 clôtures dans les centres de hospitaliers d'ici 2018)	Au moins 50% de réalisation d'ici 2018	Rapport des Centres hospitaliers d'Arrondissement de Batchenga.	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	3- Faire affecter 18 fonctionnaires de santé dans l'espace sanitaire Communal d'ici 2017. 01 médecin, 04 IDE, 08	Au moins 50% du personnel sollicité est disponible en 2017	Rapport des Centres hospitaliers d'Arrondissement de Batchenga	Affectation de fonctionnaires de santé disponibles.

	AS, 03 Commis et 03 laborantins.			
	R1 : Le plateau technique de l'aire de santé de Batchenga est amélioré en 2018.	14 lits, 01 microscope, 02 tables d'accouchement, un réfrigérateur, sont disponibles dans les centres hospitaliers de Batchenga.		
	R2 : Le potentiel infrastructurel sanitaire est renforcé en 2018 (réhabilitation et construction des bâtiments.	Au moins 50% de potentiel infrastructurel sanitaire est renforcé	Rapport des Centres hospitaliers d'Arrondissement de Batchenga	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	R3 : Le Nombre de personnel médical qualifié est disponible dans les centres de santé d'ici 2017. (01 médecin est affecté au CMA 04 IDE sont affectés dans les CS 08 AS sont affectés dans les CSI et au CMA 2 Commis)	Au moins 50% du personnel qualifié sont affectés dans les centres de santé de Batchenga d'ici 2016. 01 médecin est affecté au CMA 2 IDE sont affectés dans les CS 4 AS sont affectés dans les CSI et au CMA 2 Commis.	Rapport des Centres hospitaliers d'Arrondissement de Batchenga	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
Activités		Moyens (intrants)	Coût	Conditions préalables de réalisation
	R1 A1 : Lancer un appel d'offre pour le recrutement d'un prestataire pour l'équipement en matériels technique	Le DAO est élaboré et diffusé, un prestataire est recruté	5.000 000	Etudes de faisabilité Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	R1 A2 : Equiper des centres hospitaliers en 28 lits, 03 microscopes, 03 blocs d'accouchement, 02 réfrigérateurs, un incinérateur. (CMA de Batchenga, CSI d'Otibili, CSI de Nkolmekok.)	Les centres de santé sont équipés et fonctionnel.	200 000X28= 5.600.000 03X2.000.000=6.000.000 500.000 X2= 1.000.000	

			$8.000.000 \times 3 = 24.000.000$ $1 \times 5.000.000 = 5.000.000$ Total = 41.600.000	
	R2 A1: Lancer un appel d'offre pour le recrutement d'un prestataire pour l'étude de faisabilité, la réhabilitation et la construction des bâtiments. Réhabiliter : 02 bâtiments au CMA, 04 à Otibili, 01 à Nkolmekok). Construire : 05 bâtiments au CMA, 01 à Nkolmekok).	Recrutement du prestataire et attribution du marché	5.000.000	
	R2 A2 : Réhabiliter 07 bâtiments et construction de 05 bâtiments dans l'aire de santé de batchenga. Réhabiliter : 02 bâtiments au CMA, 04 à Otibili, 01 à Nkolmekok). Construire : 05 bâtiments au CMA, 01 à Nkolmekok).	07 bâtiments sont réhabilités et 05 sont construits dans l'aire de santé de Batchenga.	$07 \times 3.000.000 = 21.000.000$ $9.000.000 \times 06 = 54.000.000$ Total = 75.000.000	
	R3 A1 : Plaidoyer pour l'affectation de (01 médecin est affecté au CMA 04 IDE sont affectés dans les CS 08 AS sont affectés dans les CSI et au CMA 2 Commis)	Elaboration des correspondances et transmission au Minsanté.	500.000.	Etudes de faisabilité Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
Total			126.600.000	

SECTEUR 5: EAU ET ENERGIE (Sous secteur ENERGIE)**PROBLEME:** Difficultés d'accès à l'énergie électrique.

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Améliorer l'offre en énergies de la commune d'ici à 2020.	Le taux de couverture en énergies augmente de 20% à 80% d'ici 2020.	Rapports Délégation départementale de l'eau et l'énergie de la Lékié, ENEO de la Lékié.	
Objectifs spécifiques	1- Etendre le réseau électrique en moyenne tension dans la Commune sur une distance de 40Km d'ici 2020	Au moins 25km sont étendus en moyenne tension dans la commune d'ici 2018.	Rapports Délégation départementale de l'eau et l'énergie de la Lékié et ENEO de la Lékié.	Disponibilité des sources de financement/ Appui des partenaires.
	2- Réhabiliter le réseau électrique de la commune d'ici à 2020.	Au moins 50% du réseau électrique de la Commune est réhabilité d'ici à 2018.	Rapports Délégation départementale de l'eau et l'énergie de la Lékié et ENEO de la Lékié.	Disponibilité des sources de financement
	3- Vulgariser l'utilisation des autres formes d'énergie pour pallier aux coupures intempestives d'énergie électrique d'ici 2020.	Les nouvelles formes d'énergies sont installées et testées dans 25% du territoire communal d'ici 2020.	Rapports Délégation départementale de l'eau et l'énergie de la Lékié et ENEO de la Lékié	Disponibilité des financements Appui des partenaires et de l'Etat
Résultats	1R1 : Le réseau électrique est étendu en moyenne tension sur 40 Km dans la Commune d'ici 2020.	25km de réseau électrique sont installés en moyenne tension dans la commune d'ici 2018	Rapports Délégation départementale de l'eau et l'énergie de la Lékié et ENEO de la Lékié	Disponibilité des financements Appui des partenaires et de l'Etat
	2R1 : Le réseau électrique de la commune est réhabilité d'ici à 2020.	Au moins 50% du réseau électrique défectueux est réhabilité d'ici à 2018.	Rapports Délégation départementale de l'eau et l'énergie de la Lékié et ENEO de la Lékié	Disponibilité des financements Appui des partenaires et de l'Etat
	3R1 : Les énergies renouvelables sont installées sur 25% du territoire communal d'ici 2020.	Les énergies renouvelables sont installées et testées sur 15% du territoire d'ici 2018.	Rapports Délégation départementale de l'eau et l'énergie de la Lékié et ENEO de la Lékié	Disponibilité des financements Appui des partenaires et de l'Etat
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1R1 A1 : Etendre sur 40 Km le réseau électrique de la commune en triphasé	Etudes de faisabilité Réalisation des branchements	1.000.000.000	Disponibilité des financements
	2R1 A1 Réhabiliter le réseau électrique de la Commune sur 3 ,75 Km	Etude de faisabilité Mobilisation des ressources	20.000.000	Disponibilité des financements Etudes préalables

		Attribution du marché		
	3R1 A1 : Faire une étude de faisabilité pour l'installation des énergies renouvelables sur le territoire communal d'ici 2020	Mobilisation des ressources/ étude de faisabilité / Attribution du marché	20.000.000	Disponibilité des financements
	TOTAL		1.400.000.000	

SECTEUR 5: EAU ET ENERGIE (Sous secteur Eau)**Problème** : difficulté d'accès à l'eau potable

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
	Faciliter l'accès des populations à l'eau potable d'ici 2020	Atteindre l'objectif de 250 habitants par point d'eau d'ici à 2020	Rapport Délégation départementale de MINEE de la Lékié.	a
Objectifs spécifiques	1- Construire 60 forages dans l'espace communal d'ici 2020. (Mebassa, Olembé, Ndji, Nkokpwali, Nalassi, Nachtigal, Pamnassi, Emanabanyagda, Biyaga, Elon, Ebangminala, Otibili, espace urbain).	Au moins 50% des forages sont construits d'ici fin 2017	Rapport Délégation départementale de MINEE Lékié.	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	2- Réhabiliter les infrastructures en eau de la Commune d'ici 2020. (5 forages, 04 puits,)	Au moins 50% des infrastructures en eau non fonctionnelles de la commune sont réhabilitées d'ici fin 2017)	Rapport Délégation départementale de MINEE de la Lékié.	
	3-Organiser 15 sessions de formation des populations aux techniques de potabilisation de l'eau..	Au moins 50% de sessions de formation des populations de la Commune aux techniques de potabilisation de l'eau sont organisées d'ici 2017	Rapport CMA de Batchenga et des CSI.	
	4- Organiser 15 sessions de formations des comités			

	de gestion des infrastructures hydrauliques de la Commune d'ici 2020.	Au moins 50% de sessions de formation des comités de gestion des infrastructures en eau de la Commune sont organisées d'ici 2017	Rapports des sessions de formation	
	5- Construire un réseau d'adduction d'Eau Potable (AEP) dans l'espace communale d'ici à 2020.	Les travaux de réalisation du réseau d'AEP sont à 50% d'ici à 2018.	Rapport Délégation départementale de MINEE de la Lékié/ CDE/ CAMWATER	
Résultats	R1 : 60 forages sont construits dans l'espace communal d'ici 2020.	Au moins 50% des forages sont construits et sont fonctionnels dans l'espace communal d'ici 2017.	Délégation départementale de MINEE de la Lékié.	
	R2 : 09 ouvrages hydrauliques sont réhabilités d'ici 2020 (5 forages et 4 puits)	Les Forages et puits sont fonctionnels	Délégation départementale de MINEE de la Lékié	
	R3 15 sessions de formation des populations de la Commune aux techniques de potabilisation de l'eau sont organisées d'ici 2020.	Taux de personnes souffrant de maladie hydrique en baisse de 40% d'ici 2017	Rapport CMA et CSI	
	R4 15 sessions de formation des comités de gestion sont organisées d'ici 2020.	Au moins 50% (soit 07) des formations sont organisées	PV et Liste de présence Rapport des sessions de formation	
	R5. Un réseau d'adduction d'adduction d'eau est construite dans la commune d'ici à 2020.	Au moins 50% des travaux sont réalisés d'ici à 2018		
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	R1A1 Construire 60 forages d'ici à 2020	50% des forages sont réalisés et sont fonctionnels d'ici 2017	60X8000 000 =540. 000 000	
	R2A1 Réhabiliter 05 forages et 04 puits dans l'espace communal d'ici 2020	Les études de faisabilité sont faites Au moins 50% de ces ouvrages en hydrauliques sont réhabilités d'ici 2017.	4.000.000x 9= 36.000.000	
	R3A1 : Recruter un prestataire pour la formation des populations de la Commune aux techniques de potabilisation de l'eau.	Le DAO est élaboré et diffusé, un prestataire est recruté	2.000.000	
	R3A2 Organiser 15 sessions de formation des	Au moins 07 sessions de formation des	1.000.000 x 15= 15.000.000	

	populations de la Commune aux techniques de potabilisation de l'eau d'ici 2020.	populations sur les techniques de potabilisation de l'eau ont lieu d'ici 2017.		
	R4A1 Recruter un prestataire pour la formation des comités de gestion des infrastructures hydrauliques.	Un prestataire est recruté	2.000.000	
	R4A2 Organiser 15 sessions de formation des comités de gestion des infrastructures hydrauliques d'ici 2020.	Au moins 07 sessions de formation des comités de gestion des ouvrages hydrauliques sont organisés d'ici 2017.	1.000.000 x 15= 15.000.000	
	R5A1 Construire un réseau d'adduction d'eau potable à Batchenga	Au moins 50% des travaux sont réalisés d'ici à 2018	35.000.000	
	TOTAL		665.000.000	

SECTEUR 6: DOMAINES ET AFFAIRES FONCIERES**Problème** : difficultés d'appropriation et de gestion des terres dans l'espace communal.

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Alléger la procédure de la protection et de sécurisation des terres d'ici à 2020	Le taux d'allègement de la procédure de la protection et de sécurisation des terres de l'espace communal passe de 2% à au 50% d'ici 2020.	Rapports délégation départementale MINDCAF Lékié.	
Objectifs spécifiques	1. Créer des réserves foncières d'ici à 2020.	Le pourcentage de réserves foncières créées dans la commune passe de 0 à 30% d'ici à 2018.	Services techniques de la commune	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	2. Créer des lotissements communaux d'ici à 2020.	Le pourcentage de lotissements communaux créés passe de 0 à 40% d'ici à 2018.	Services techniques de la commune	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
Résultats	1R1 Les réserves foncières sont créées dans l'espace communal d'ici à 2020.	Au moins 30% de la population possède des titres fonciers d'ici 2018.	Service des domaines de la commune	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	2R1 les lotissements communaux sont créés d'ici à 2020	Le plan cadastral de la Commune est disponible d'ici 2018. La commune dispose d'un patrimoine foncier immatriculé d'ici 2018	Service des domaines de la commune	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1R1A1 Réaliser une étude cartographique de la Commune d'ici à 2020	Personnes ressources et ressources financières Matériel didactique	100.000.000	

		Accommodation		sources de financement
	1R1A2 Elaborer et diffuser de 16 guides d'immatriculation foncière et d'obtention du titre foncier. (01 par village)	Personnes ressources et ressources financières Elaboration des guides Reproduction	2.000. 000	Appui de l'Etat et des partenaires
	2R1A1 Réaliser une Etude topographique de la commune	Personnes ressources et ressources financières	100. 000. 000	
	2R1A2 Réaliser un état des lieux du périmètre urbain par le service du cadastre	Personnes ressources et ressources financières	200.000.000	
	2R1A3 élaborer d'un plan cadastral	Personnes ressources et ressources financières		
	2R1A4 Identification des réserves destinées aux développements des projets communaux	Personnes ressources et ressources financières		
	TOTAL		402. 000 .000	

SECTEUR 7: ELEVAGE, PECHE ET INDUSTRIES ANIMALES**PROBLEME** : Difficultés à pratiquer un élevage et une activité de pêche rentable et durable.

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Améliorer la rentabilité et la durabilité des activités piscicoles et d'élevage de 50% dans la Commune d'ici 2020	Hausse de 50% des productions annuelles de pêche et d'élevage d'ici 2020	Rapport du Service de l'élevage, des pêches et des industries animales/	
Objectifs spécifiques	1- Renforcer les capacités de 100 éleveurs et 200 pêcheurs en techniques modernes de pêche et d'élevage d'ici 2020	▪ Au moins 50 éleveurs et 100 pêcheurs sont capacités d'ici 2018.	Rapport du Service de l'élevage, des pêches et des industries animales Lékié	▪ Disponibilité des ressources humaines compétentes ▪ Disponibilité des financements
	2- Financer 100 projets liés à l'élevage et 200 liés à la pêche d'ici 2020	▪ Au moins 50 éleveurs et 100 pêcheurs ont des projets financés d'ici 2018	Rapport du Service de l'élevage, des pêches et des industries animales/	▪ Disponibilité des sources de financement ▪ Appui de l'état (transfert des compétences)
	3- Améliorer le cadre de travail du personnel des services de l'élevage des pêches et des industries animales d'ici 2020.	▪ La délégation d'arrondissement de l'élevage, des pêches et des industries animales est construite d'ici 2018	Rapport du Service de l'élevage, des pêches et des industries animales/	▪ Disponibilité des financements ▪ Appui de l'état et des partenaires
	4- Créer et construire un centre de pêche à Nachtigal d'ici à 2020	▪ Hausse de 25 % des productions animales et piscicoles dans la commune d'ici à 2018.	Descentes sur le terrain Rapport des GIC et des services DDEPIA	▪ Implication des paysans et des services compétents ▪ Appui des partenaires
	5- Construire un abattoir municipal à Batchenga d'ici à 2018 avec chambre froide.	▪ Les travaux de construction de l'abattoir municipal sont lancés d'ici à mi 2016.	Rapport du Service de l'élevage, des pêches et des industries animales/	▪ Disponibilité des financements ▪ Appui de l'état et des partenaires
Résultats	1R1 Les capacités de 100 éleveurs et de 200 pêcheurs sont renforcées aux techniques modernes d'ici 2020	▪ Les capacités d'au moins 50 éleveurs sont renforcées d'ici 2018 en techniques modernes d'élevage.	Rapport du Service de l'élevage, des pêches et des industries animales/	▪ Disponibilité des financements ▪ Appui de l'état et des partenaires
		▪ Les capacités d'au moins 100 pêcheurs sont renforcées d'ici 2018 en techniques modernes de pêche.	Rapport du Service de l'élevage, des pêches et des industries animales/	Disponibilité des personnes ressources et des financements
			Rapport du Service de	Disponibilité des personnes

			l'élevage, des pêches et des industries animales/	ressources et des financements
	1R2 : 100 projets liés à l'élevage et 200 projets liés à la pêche sont financés d'ici 2020.	▪ Au moins 50 projets liés à l'élevage et 100 liés à la pêche sont financés d'ici 2018.	Rapport du Service de l'élevage, des pêches et des industries animales/	Disponibilité des personnes ressources et des financements
	1R3 : la délégation d'arrondissement de l'élevage des pêches et des industries animales de Batchenga est construite d'ici à 2020.	▪ Au moins la délégation d'arrondissement de l'élevage, des pêches et des industries animales est construit d'ici 2018.	PV de réception de l'ouvrage.	Disponibilité des personnes ressources et des financements
	1R4 : Un centre de pêche est crée et construit à Nachtigal d'ici à 2020.	▪ Les travaux de construction du centre de pêche de Nachtigal sont à 50% d'ici à 2018.	PV réception des travaux	Disponibilité des personnes ressources et des financements
			Rapport du Service de l'élevage, des pêches et des industries animales/	Les intrants d'élevage sont fournis aux Eleveurs
	1R5 Un abattoir municipal est construit à Batchenga d'ici à 2018	▪ Les travaux d'avancement des travaux sont évalués à 50% d'ici à fin 2016.	Rapport du Service de l'élevage, des pêches et des industries animales/	Disponibilité des personnes ressources et des financements
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1R1.A1. Organiser 10 séances de formation sur les nouvelles techniques de l'élevage modernes d'ici 2017	Matériel didactique pour (10 séances) Personnes ressource (10 séances) Travaux pratiques (10 séances)	1 500 000 2 000 000 7.500.000	▪ Disponibilité des financements ▪ Appui de l'état et des partenaires
	1R1.A2. Organiser 10 séances de formation des populations aux techniques modernes de pêche d'ici 2017	Matériel didactique pour (10 séances) Personnes ressource (10 séances) Travaux pratiques (10 séances)	1 500 000 2 000 000 7.500.000	▪ Disponibilité des financements ▪ Appui de l'état et des partenaires
	1R2 A1 Accompagner les communautés / associations dans le montage de 100 projets d'élevage et 200 projets de pêche d'ici 2020	Personnes ressources	10.000.000	▪ Disponibilité des financements ▪ Appui de l'état et des partenaires
	1R2.A2 Créer une structure de microcrédit destinée au financement des activités pastorales et piscicoles d'ici 2020.	Acquisition des locaux Recrutement du personnel (02 comptables) Fond initial d'ouverture	5 000 000 5 000 000/an 10 000 000	▪ Disponibilité des financements ▪ Appui de l'état et des partenaires
	1R3A1 Construire et équiper les locaux de la	Identification et acquisition des sites	1.000.000	Disponibilité des fonds

	délégation d'arrondissement de l'élevage, de Batchenga d'ici 2020	Etudes de faisabilités Elaboration de l'appel d'offre Passation du marché	3.500.000 50.000.000 30.000.000 5.000.000	
	1R4.A1 Créer et construire un centre de pêche à Nachtigal d'ici à 2020.	Etudes de faisabilités Elaboration de l'appel d'offre Passation du marché Réalisation des ouvrages	2.100.000 30.000.000	Disponibilité des fonds
	1R5 A1 Lancer les travaux de construction de l'abattoir municipal de Batchenga d'ici le Début 2016.	Etudes de faisabilités Elaboration de l'appel d'offre Passation du marché Réalisation des ouvrages	75.000.000	Disponibilité des fonds.
	TOTAL		248.600.000	

SECTEUR 8: DEVELOPPEMENT URBAIN ET HABITAT**PROBLEME:** Difficultés d'urbanisation et d'accès à un habitat décent

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'urbanisation et l'accès des populations à un habitat décent d'ici 2020.	L'urbanisation et l'accès des populations à un habitat décent évoluent de 50% d'ici 2020.	Rapport de la Délégation départemental de l'habitat et du développement urbain de la Lékié/ Service technique de la commune.	
Objectifs spécifiques	1- Promouvoir la construction des infrastructures urbaines durables d'ici 2020.	Au moins 50% les nouvelles infrastructures urbaines sont construites de façon durable d'ici 2020	Rapport de la Délégation départemental de l'habitat et du développement urbain de la Lékié/ Service technique de la commune.	- Disponibilité des sources de financement - Appui de l'Etat et des partenaires
	2- Actualiser à 100% le plan d'occupation des sols de la commune d'ici à 2020	Au moins 40% du plan d'occupation des sols de la Commune est actualisé d'ici à 2018.	Rapport de la Délégation départemental de l'habitat et du développement urbain de la Lékié/ Service technique de la commune.	- Disponibilité des sources de financement - Appui de l'Etat et des partenaires
	3- Faciliter l'accès des populations aux matériaux locaux durables d'ici 2020.	La Commune dispose d'un habitat décent d'ici 2020.	Rapport de la Délégation départemental de l'habitat et du développement urbain de la Lékié/ Service technique de la commune	- Disponibilité des sources de financement - Appui de l'Etat et des partenaires
Résultats	R1 Les infrastructures urbaines durables sont construites dans la Commune d'ici 2020	La Commune possède des routes, marchés, espaces pour déchets, espaces verts, gares routières	Rapport de la Délégation départemental de l'habitat et du	- Disponibilité des sources de financement - Appui de l'Etat et des partenaires

		aménagés d'ici 2018	développement urbain de la Lékié/ Service technique de la commune	
	R2 : Le plan d'occupation des sols est actualisé à 100% d'ici à 2020.	Le plan d'occupation des sols est complètement élaboré en 2020.	Rapport de la Délégation départemental de l'habitat et du développement urbain de la Lékié/ Service technique de la commune	- Disponibilité des sources de financement - Appui de l'Etat et des partenaires
	R3 : les populations de la commune ont accès à un habitat décent d'ici 2020.	La commune possède un hôtel municipal et les populations vivent dans des habitations plus décentes et durables d'ici 2018.	Rapport de la Délégation départemental de l'habitat et du développement urbain de la Lékié/ Service technique de la commune	- Disponibilité des sources de financement - Appui de l'Etat et des partenaires
		Moyens (intrants)	Coûts	Conditions préalables de réalisation
Activités	R1 A1: Organiser le suivi des commissions de contrôle pour la vérification des actes régissant l'urbanisme au Cameroun (permis de bâtir, lotir, implanter ...) à travers mise en place par la commune	Constitution des équipes Descentes sur le terrain (04)	2.000.000	Etude de faisabilité Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	R1 A2 : Bitumer les artères de la ville après l'évaluation du kilométrage des différents axes	Etudes de faisabilité	3.000.000	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	R1A3 Construire des toilettes publiques dans l'espace urbain.	Etudes de faisabilité Lancement des travaux	12.000.000	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	R1A4 Créer et aménager une décharge municipale	Etudes de faisabilité Lancement des travaux	35.000.000	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	R1A5 Acheter un camion pour la collecte des ordures dans la Commune.	Elaboration et diffusion des DAO Recrutement du prestataire et lancement des travaux	90.000.000	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires

	R1A6 Installer l'éclairage public dans l'espace urbain (150 lampadaires solaires)	Elaboration et diffusion des DAO Recrutement du prestataire et lancement des travaux	120.000.000	
	R2 A1: Organiser des lotissements et immatriculations collectifs d'ici 2018	Descentes sur le terrain (10)	5 000 000	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	Total		267.000.000	

SECTEUR 9: ENVIRONNEMENT, PROTECTION DE LA NATURE ET DEVELOPPEMENT DURABLE.**Problème : Difficultés liées à la préservation de la nature et de l'environnement**

logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Promouvoir la protection de la nature, de l'environnement et les principes du développement durable d'ici 2020	Plusieurs actions de protection de l'environnement, de la nature et du développement durable sont menées dans la commune d'ici 2020.	Rapport DDMINEPNDED de la Lékié.	
Objectifs spécifiques	1. Organiser annuellement 04 campagnes de sensibilisation des populations sur la protection de la nature et de l'environnement d'ici 2020	Au moins 12 campagnes de sensibilisation des populations sur la protection de l'environnement et de la nature sont organisées d'ici 2018	Registre des services de l'hygiène de la commune / Rapport DDMINEPNDED de la Lékié.	▪ Disponibilité des moyens financiers ▪ Appui de l'Etat et des partenaires
	2. Elaborer une stratégie communale de gestion des déchets d'ici 2017.	La stratégie communale de gestion des déchets de la commune est élaborée et diffusée d'ici 2017	Enquête auprès de la population	▪ Disponibilité des moyens financiers ▪ Appui de l'Etat et des partenaires
Résultats	• 1R1 04 campagnes annuelles de sensibilisation des populations sur la protection de la nature et de l'environnement sont organisées d'ici 2020	Nombre de personnes sensibilisées	Registre des services de la conservation	▪ Disponibilité des moyens financiers ▪ Appui de l'Etat et des partenaires
	• 1R2 La stratégie communale de gestion des déchets est élaborée d'ici 2017.	La stratégie est élaborée et diffusée en 2017.	Registre des services de l'hygiène de la commune	▪ Disponibilité des moyens financiers ▪ Appui de l'Etat et des partenaires
	• Créer des clubs de promotion du développement durables dans les établissements scolaires d'ici 2016.	Au moins les établissements d'enseignement secondaire ont des clubs développement durable d'ici 2016.	Rapports des chefs d'établissement Scolaires d'enseignement s secondaires de Batchenga.	▪
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1R1A1. Organiser 16 campagnes de Sensibilisation et d'information des populations en matière de protection de l'environnement et de la nature d'ici 2018.	Personnes ressources (experts) Media Population	15.000.000	▪ Disponibilité des moyens financiers ▪ Appui de l'Etat et des partenaires

	1R2A1- Lancer un appel d'offre pour l'élaboration de la stratégie nationale de gestion des déchets.	Elaboration d'un DAO pour le recrutement d'un prestataire.	15.000.000	▪ Disponibilité des moyens financiers ▪ Appui de l'Etat et des partenaires
	1R3A3- Créer s les clubs de promotion du développement durable dans les établissements scolaires d'enseignements secondaires d'ici 2016.	Moyens financiers	2.000.000	▪ Disponibilité des moyens financiers ▪ Appui de l'Etat et des partenaires
	TOTAL		32.000.000	

SECTEUR 10: ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES**PROBLEME:** Difficultés d'accès à un enseignement secondaire de qualité

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès à l'enseignement secondaire de qualité d'ici 2020	100% d'élèves de l'espace communal ont accès à un enseignement secondaire de qualité d'ici 2020.	Rapports de la DD du MINESEC de la Lékié.	
Objectifs spécifiques	1- Doter la commune de nouvelles infrastructures scolaires d'ici 2020. 08 salles de classes au Cetic, 03 ateliers équipés, 01 salle informatique équipée, 01 bloc administratif, un Bâtiment de 03 logements au cetic, 01 point d'eau au Lycée, 01point d'eau au CETIC, 01 point d'eau au CES d'Elon 03 clôtures (Lycée de Batchenga, CETIC de Batchenga, CES de Nkolmekok). Logements d'astreintes pour enseignants. Construire 08 salles de classe, un bloc administratif + aire de jeu au CES d'Elon.	Au moins 50% des infrastructures sollicitées sont réalisées d'ici 2018.	Rapports départementale du MINESEC de la Lékié.	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	2- Réhabiliter les infrastructures scolaires d'enseignement secondaire de l'espace communal d'ici 2020 (12 salles de classe) , salles informatique du lycée.	Au moins 50% des infrastructures dans les établissements d'enseignement secondaires sont réhabilitées d'ici 2018.	Rapports départementale du MINESEC de la Lékié.	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	3-Affecter de nouveaux enseignants dans les établissements d'enseignement secondaires de la	100% des enseignants sollicités sont affectés dans les établissements d'enseignement secondaires de la commune d'ici 2018.	Rapports départementale du MINESEC de la Lékié	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des

	Commune. 07 au Lycée, 06 au CETIC, 05 au CES d'Elon			partenaires
Résultats	R1 : la commune dispose de nouvelles infrastructures d'enseignement secondaires d'ici 2020. 06 salles de classes au Cetic, 03 ateliers, 01 salle informatique, 01 bloc administratif, 01 salle de professeurs, 01 point d'eau au Lycée, 01point d'eau au CETIC, 01 point d'eau au CES d'Elon 03 clôtures (Lycée de Batchenga, CETIC de Batchenga, CES de l'Elon). Logements d'astreintes pour enseignants, 3 blocs latrines.	Au moins 50% des infrastructures d'enseignement secondaire disponibles d'ici 2018.	PV de réception des ouvrages Rapports Délégation départementale du MINESEC de la Lékié, Observation Rapports des chefs d'établissements PV de réception des logements	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	R2 : Les infrastructures des établissements d'enseignement secondaires en mauvais état de la commune sont réhabilités d'ici 2020.	Au moins 50% des infrastructures des établissements d'enseignements secondaires endommagées de la Commune sont réhabilitées d'ici 2018.	Rapports de la DD du MINESEC de la Lékié. Rapports des chefs d'établissements.	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	R3 18 nouveaux enseignants sont affectés dans les établissements d'enseignement secondaires de la Commune.	Au moins 09 enseignants sont affectés dans les établissements d'enseignements de la comme d'ici 2016.	Rapports des chefs d'établissements	
Activités		Moyens (Intrants)	Coût	Conditions préalables de réalisation
	R1 A1 : Construction de . 06 salles de classes au Cetic, 03 ateliers, 01 salle informatique, 01 bloc administratif, 01 salle de professeurs, 01 point d'eau au Lycée, 01point d'eau au CETIC, 01 point d'eau au CES d'ELON. 03 clôtures (Lycée de Batchenga, CETIC de Batchenga, CES d'ELON). Logements d'astreintes	Acquisition des espaces Elaboration et diffusion des DAO Recrutement des prestataires début des travaux	20.000.000x3= 60.000.000 15.000.000x1=1500 0.000 1X50.000.000= 50.000.000 1X 18.000.000=	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires

	pour enseignants, 03 blocs latrines. d'ici 2020.		18.000.000 3x 9.000.000= 27.000.000 3x 20.000.000= 60.000.000 3X 50.000.000= 150.000.000 200.000 X 18= 3.600.000 03x 3.000.000= 9.000.000	
	R2 A1 : Réhabilitation de 12 salles de classes et de la salle informatique du lycée de Batchenga d'ici 2020.	Elaboration et diffusion des DAO Recrutement des prestataires début des travaux	400.000 135.000.000	
	R3 A1 : plaidoyer pour affectation de 18 enseignants dans les établissements, Affectation d'un maintenancier dans chaque établissement d'enseignement secondaire de la Commune	Elaboration de la correspondance et acheminement au MINSEC, suivi	200.000	
Total			600.000.000	

SECTEUR 11: FORET ET FAUNE**Problème** : Difficultés à conserver et à promouvoir la forêt et la faune

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Améliorer la conservation et la protection des espèces animales et végétales de 20 à 80% d'ici 2020.	Augmentation sensible des espèces animales et végétales de 40% d'ici 2018.	Rapport services MINFOF Lékié.	
Objectifs spécifiques	1 Multiplier les activités de conservation des forêts et de la faune d'ici 2018	Augmentation des espèces floristiques et fauniques dans les écosystèmes sensibles de 40% d'ici 2018	Rapport services MINFOF Lékié.	indisponibilité des sources de financement
	2 Promouvoir une gestion plus rationnelle des forêts et de la faune d'ici 2020.	Les aires protégées sont mieux conservées d'ici 2018.	Rapport services MINFOF Lékié	indisponibilité des sources de financement
Résultats	1R1- De nouvelles infrastructures et ressources d'appui à la conservation des forêts sont mises en place	01 poste forestier construit à Batchenga	Rapport services MINFOF Lékié	indisponibilité des sources de financement
		personnel technique affecté		
	1R2- De nouvelles infrastructures et ressources d'appui à la conservation de la faune sont construites	Personnel de proximité affecté d'ici 2018	Rapport services MINFOF Lékié	indisponibilité des sources de financement
	2R1 De nouvelles politiques de promotion des forêts sont faites	Un cahier de charge disponible	Rapport services MINFOF Lékié	indisponibilité des sources de financement
		Production de 1000 arbres pour reboisement		
		08 campagnes de sensibilisation sur la gestion de ressources forestières organisées		
	2R2 De nouvelles politiques de promotion de la faune sont faites	Un cahier de charge disponible	Rapport services MINFOF Lékié.	indisponibilité des sources de financement
		01 forêt communale créée		
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1R1A1- Construire un poste forestier à Batchenga	Main d'œuvre	20 000 000	Mobilisation des ressources financières

		Moyens financiers		Appui de l'état et des partenaires
	1R1A2- Plaidoyer pour Affectation du personnel qualifié aux postes forestier de Batchenga	Main d'œuvre Moyens financiers	500 000	
	2R1A1- Organiser de 08 campagnes de sensibilisation sur la gestion des ressources forestières (gestion soutenue et durable) par an pendant 05 ans	Personnes ressources Moyens financiers	500 000x8x5= 20 000 000	
	2R1A2- Créer une pépinière communale et reboisement de la commune (5000 plants d'arbres)	Personnes ressources Main d'œuvre Moyens financiers	7 000 000	
	2R2A1- Créer d'une forêt communale (Ebangminala)	Main d'œuvre Moyens financiers	10 000 000	
	TOTAL		52 500 000	

SECTEUR 12: TRANSPORT**PROBLEME:** Difficultés de circulation des personnes et des biens

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Améliorer les conditions de circulation des biens et des personnes d'ici 2020	Le taux de circulation des biens et des personnes passe de 20 à 80% d'ici 2020.	Sondage auprès des usagers	
Objectifs spécifiques	1 -Renforcer la sécurité des personnes sur les axes routiers d'ici 2020.	Le taux des accidents de circulation passe de 80à 10% d'ici 2020	Rapports des équipes de la prévention routière	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	2 - Améliorer la circulation des biens de 20 à 80% d'ici 2020.	Le pourcentage des biens entrant et sortant de la commune passe de 20 à 80 % d'ici 2020.	Rapports délégation départementale du commerce de la Lékié Rapports délégation départementale des transports de la Lékié.	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	3-Construire une gare routière pour le stationnement des véhicules de transport d'ici 2018.	La gare routière de la commune est aménagée d'ici 2018.	Rapports délégation départementale des transports de la Lékié.	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
Résultats	1R1 : La sécurité des personnes est renforcée sur les axes routiers d'ici 2020	Le Nombre d'accidents sur les routes baisse de 70% d'ici 2020.	Rapports délégation départementale des transports de la Lékié	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	1R2 La circulation des biens est améliorée de 20 à 80 % d'ici 2020.	Le flux de biens circulant entre la commune et l'extérieur passe de 20 à 40% d'ici 2018.	Rapports délégation départementale des transports de la Lékié	Adhésion des acteurs concernés
	1R3 : une gare routière est construite pour le stationnement des véhicules de transport est construite d'ici 2018.	La gare routière est construite en 2018 et l'embarquement et le débarquement des passagers est maîtrisé.	Enquête auprès des acteurs du secteur	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables

Activités	1R1 A1 Mise sur pied de deux équipes chargées de la prévention routière 24h/24 d'ici 2018	Recrutement des agents (04) Construction du poste et équipement	1 000 000x4 = 4 000 000 10 000 000	Disponibilité des financements et appui des partenaires Adhésion des acteurs du transport
	1R1 A2 : Organisation de 05 campagnes de sensibilisation sur la sécurité routière d'ici 2018.	Matériels didactiques Personnes-ressource (2 Experts) Accommodation (per diem)	5x500 000= 2 500 000 2x5x 200 000 = 2 000 000 5x200 000 = 1 000 000	Disponibilité des financements et appui des partenaires Adhésion des acteurs du transport
	1R2 A1 : Mise sur pied des comités de surveillance pour la gestion, l'entretien et la sécurisation des infrastructures routières existantes d'ici 2018	Constitution de 14 comités Formation des comités.	100.000 x 14= 1.400.000 1.000.000 x 14= 14.000.000	Disponibilité des financements et appui des partenaires Adhésion des acteurs du transport
	1R 3 A1 : Construction de la gare routière d'ici 2018	Etudes de faisabilité Acquisition des espaces Construction des hangars Mise en place des comités de gestion	2..450.000 35.000.000	Disponibilité des financements et appui des partenaires Adhésion des acteurs du transport
	TOTAL		72.350.000	

SECTEUR 13: EMPLOI ET FORMATION PROFESSIONNELLE**Problème : Difficultés pour les populations à accéder à un emploi décent et à la formation professionnelle**

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Promouvoir les emplois décents et la formation professionnelle d'ici 2020	500 emplois décents sont créés dans la commune et 1.500 jeunes ont accès à la formation professionnelle d'ici 2020.	Rapports du Service départemental de l'emploi et formation professionnelle	
Objectifs spécifiques	1 -Accompagner les populations dans la création 500 emplois d'ici 2020.	Au moins 500 emplois sont créés et financés d'ici 2018.	Rapports du Service départemental de l'emploi et formation professionnelle	- Disponibilité des ressources financières - Appui de l'Etat et des partenaires
	2 -Créer et construire 02 centres de formation professionnelles dans la Commune d'ici 2020.	Au moins 01 centre de formation est créé et construit dans la commune d'ici 2018.	Rapports du Service départemental de l'emploi et formation professionnelle	- Disponibilité des ressources financières - Appui de l'Etat et des partenaires
Résultats	3 -Créer et construire 03 SAR- SM dans l'espace communal (Nachtigal, Pamnassi, Olembé) d'ici 2020.	Au moins 01 SAR-SM est construite dans la Commune d'ici 2018.	Rapports du Service départemental de l'emploi et formation professionnelle	- Arrêté de transformation de la SAR/SM en CFM - Disponibilité des ressources financières - Appui de l'Etat et des partenaires
	1R1 : Les populations sont accompagnées dans la création et le financement de 200 emplois d'ici 2020	Les populations sont accompagnées dans la création et le financement d'au moins 100 emplois d'ici 2018.	Rapports du Service départemental de l'emploi et formation professionnelle	- Disponibilité des ressources financières - Appui de l'Etat et des partenaires
	1R2 02 centres de formation sont créés et construits dans la commune d'ici 2020.	Au moins 01 centre de formation professionnel est construit dans la commune d'ici 2018.	Rapports du Service départemental de l'emploi et formation professionnelle	- Disponibilité des ressources financières - Appui de l'Etat et des partenaires
	1R3 Trois (03) SAR-SM sont créées et construites dans les villages Nachtigal, Pamnassi, Olembé d'ici 2020	Au moins une SAR-SM est construite dans l'espace communale d'ici 2018 ;	Rapports du Service départemental de l'emploi et formation professionnelle	- Disponibilité des ressources financières - Appui de l'Etat et des partenaires
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1R1A1 Création de 500 emplois d'ici 2020.	Moyen financier	500x 1.000.000= 500.000.000.	- Disponibilité des ressources financières - Appui de l'Etat et des partenaires
	1R1A2 Création et construction de deux centres de formation professionnels dans la commune d'ici 2020.	Moyen financier Elaboration et diffusion des DAO Sélection du prestataire Début des travaux.	2x 100.000= 200.000 100.000.000x 2=200.000.000	- Disponibilité des ressources financières - Appui de l'Etat et des partenaires

	1R1A3 Création et construction de 03 SAR-SM dans les villages Nachtigal, Olembé, Pamnassi d'ici 2020.	Etudes de faisabilité Moyen financier Elaboration et diffusion des DAO Sélection du prestataire Début des travaux.	3x75.000.000=225.000.000	- Disponibilité des ressources financières - Appui de l'Etat et des partenaires
	1R1A4 : Encourager les promoteurs privés à créer les centres de formations professionnelles	Sensibilisation et mesure incitative	/	- Appui de l'Etat et des partenaires
	TOTAL		925.100.000	

SECTEUR 14: PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES ECONOMIE SOCIALE ET ARTISANAT**PROBLEME:** Difficultés liées à la promotion des PME de l'économie sociale et de l'artisanat.

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter la promotion des PME, de l'économie sociale et de l'artisanat d'ici 2020	Augmentation du nombre de PME créées chaque année	Rapport Délégation départementale des petites et moyennes entreprises de l'économie sociale et de l'artisanat. / Rapport bureau des artisans de la commune.	
Objectifs spécifiques	1- Constituer le fichier des PME, organisations de l'économie sociale et des artisans existants dans la commune et en faciliter la création de 50 autres d'ici 2016.	Toutes les PME et les artisans sont recensées et 25 autres sont créées d'ici 2018.	Rapport Délégation départementale des petites et moyennes entreprises de l'économie sociale et de l'artisanat. / Rapport bureau des artisans de la commune	Plate forme de concertation entre l'état, les CTD le secteur privé et la population Disponibilité des moyens financiers Population motivée à exercer les AGR
	2- Organiser 01 foire d'exposition communale tous les deux ans et appuyer financièrement les meilleurs artisans d'ici 2018.	Au moins une foire d'exposition artisanale est organisée d'ici 2016 et quelques meilleurs artisans sont appuyés.	Rapport Délégation départementale des petites et moyennes entreprises de l'économie sociale et de l'artisanat. / Rapport bureau des artisans de la commune	Plate forme de concertation entre l'état, les CTD le secteur privé et la population Disponibilité des moyens financiers Population motivée à exercer les AGR
	3- Appuyer la migration des artisans et les organisations artisanales vers les PME d'ici à 2020	Au moins 50% des artisans et organisations artisanales, sont accompagnés dans leurs migrations vers les PME en 2017	Rapport Délégation départementale des petites et moyennes entreprises de l'économie sociale et de l'artisanat. / Rapport bureau des artisans de la commune	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
				Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires

	4- Construire et équiper un centre artisanal spécial dans l'espace communal, d'ici à 2020.	Les travaux de construction sont réalisés à 50% d'ici 2018	Rapport Délégation départementale des petites et moyennes entreprises de l'économie sociale et de l'artisanat. / Rapport bureau des artisans de la commune	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
Résultats	1R1 : Le répertoire des PME de la Commune est 2018.	Le répertoire des PME de la Commune est constitué et au moins 25 PME sont créées d'ici 2020	Rapport Délégation départementale des petites et moyennes entreprises de l'économie sociale et de l'artisanat. / Rapport bureau des artisans de la commune.	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires Population motivée à exercer les AGR
	1R2 : 150 PME sont créées dont 100 agro-alimentaires 2020	Au moins 50% des PME sont créées en 2018	Rapport Délégation départementale des petites et moyennes entreprises de l'économie sociale et de l'artisanat. / Rapport bureau des artisans de la commune.	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	2R1 : Les 20 meilleurs artisans sont appuyés financièrement dans la commune et 02 foires d'exposition communale sont organisées en 2018.	Au moins 10 meilleurs artisans sont appuyés financièrement dans la commune et une foire d'exposition communale est organisée une fois tous les deux ans.	Rapport Délégation départementale des petites et moyennes entreprises de l'économie sociale et de l'artisanat. / Rapport bureau des artisans de la commune	Plate-forme de concertation entre l'état, les CTD le secteur privé et la population Disponibilité des moyens financiers Population motivée à exercer les AGR
	3R1 : 200 projets sont montés et déposés dans les structures de financement en 2020	200 projets sont financés en 2020	Rapport Délégation départementale des petites et moyennes entreprises de l'économie sociale et de l'artisanat. / Rapport bureau des artisans de la commune.	Plate-forme de concertation entre l'état, les CTD le secteur privé et la population Disponibilité des moyens financiers
	4R1 : Le centre spécial d'artisanat est construit et équipé en 2020	70% d'artisans fréquentent le centre spécial en 2020	Rapport Délégation départementale des petites et moyennes entreprises de	Plate-forme de concertation entre l'état, les CTD le secteur privé et opérateurs Disponibilité des moyens financiers

			l'économie sociale et de l'artisanat. / Rapport bureau des artisans de la commune	
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1R1 A1 : Elaborer un fichier des PME de la commune d'ici 2016	Elaboration des TDR de l'activité Recrutement du consultant devant mener l'activité. Déroulement de l'activité proprement dite	4 500.000	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires Adhésion des artisans
	1R1 A2 : Elaborer un fichier des artisans de la commune d'ici 2016	Elaboration des TDR de l'activité Recrutement du consultant devant mener l'activité. Déroulement de l'activité proprement dite	4.500.000	
	2R1A1 : Faciliter la migration des organisations de l'économie sociale en PME d'ici 2018	Sensibilisation des populations sur le Projet Réception des candidatures Accompagnement des porteurs de projets dans les procédures administratives. Octroi d'une enveloppe financière pour l'appui.	20 000 000	
	1R2 A1 : Appuyer financièrement 10 meilleurs artisans à hauteur de 500.000 d'ici 2018	Lancement du concours Sélection des candidats Octroi des enveloppes	1.000.000 5.000.000	
	1R2 A2 : Organiser trois (03) foires artisanales communales d'ici 2018	Regroupement des artisans et hébergement Médiatisation et sensibilisation Organisation de la foire	5.000.000 5.000.000 20.000.000	
	4R1A1 Construire un centre artisanal spécial d'ici 2020	Elaboration des DAO Etude de faisabilité Exécution des travaux	150 000 000	
Total			215 000.000	

SECTEUR 16: RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET INNOVATION**Problème** : Difficulté à promouvoir la recherche et l'innovation sociale

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Promouvoir la recherche scientifique au niveau local d'ici 2020.	Augmentation du nombre de structures d'appui dans le domaine de la recherche scientifique et de l'innovation d'ici 2020.	Rapport Ministère de la recherche scientifique et de l'innovation	
Objectifs spécifiques	1- Créer et construire un centre de distribution des semences et d'espèces améliorées agricoles et animales d'ici 2018.	Etat d'avancement des travaux à 50% d'ici 2017.	Rapport Ministère de la recherche scientifique et de l'innovation	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	2- Créer et construire un centre de recherche agronomique et zoologique d'ici 2019.	Etat d'avancement des travaux à 50% d'ici 2017.	Rapport Ministère de la recherche scientifique et de l'innovation	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	3-Répertorier et recenser les plantes médicinales que l'on retrouve dans l'espace communal d'ici 2017.	Au moins 50% des plantes médicinales que l'on retrouve dans l'espace communal sont répertoriées et recensées d'ici 2016.	Rapport Ministère de la recherche scientifique et de l'innovation	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
Résultats	1R1 : Un centre de distribution des semences et des espèces améliorées agricoles et animales est créé et fonctionnel d'ici 2018.	Au moins 10.000 semences améliorées sont distribuées dans la commune d'ici 2020. -Au moins 3000 espèces animales améliorées sont distribuées et testées dans la commune d'ici 2020.	Rapport Ministère de la recherche scientifique et de l'innovation	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	2R1 : Un centre de recherche agronomique et zoologique est créé et fonctionne d'ici 2017	- un centre de recherche agronomique et zoologique existe et fonctionne. - la production agricole connaît une croissance de 25 % d'ici 2018.	Rapport Ministère de la recherche scientifique et de l'innovation	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	3R3 : Le répertoire des plantes médicinales existant dans la commune est élaboré en 2017.	Les plantes médicinales de la commune sont recensées d'ici 2017	Rapport Ministère de la recherche scientifique et de l'innovation	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1R1A1 Plaidoyer auprès des administrations pour la création d'un centre de distribution des semences et des espèces améliorées agricoles et animales d'ici 2016.	Moyens humains et financiers	300000	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	1R1A2 Elaboration du DAO et lancement des travaux	Moyens humains et financiers	500.000	

	de construction au plus tard début 2017.		50.000.000	
	2R1A1 Plaidoyer pur la création d'un centre de recherche agronomique et zoologique d'ici 2016	Moyens humains et financiers	300000	
	2R2A1 Elaboration du DAO et lancement des travaux de construction au plus tard début 2017	Moyens humains et financiers	500.000 70.000.000	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	3R3A1 Elaboration du DAO et recrutement	Moyens humains et financiers	30.000.000	
	TOTAL		160.600.000	

SECTEUR 17: COMMERCE**PROBLEME:** Difficultés à développer des activités commerciales.

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Promouvoir le développement des activités commerciales d'ici 2020.	Les activités commerciales sont plus diversifiées et plus rentables	Rapport délégation départementale du commerce de la Lékié.	
Objectifs spécifiques	1- Créer 04 marchés périodiques dans la commune d'ici 2018	Au moins deux marchés périodiques sont créés dans la commune d'ici 2017.	Rapport délégation départementale du commerce de la Lékié	Disponibilité des moyens financiers
	2- Mise en place d'une boutique témoin dans l'espace urbain d'ici 2018	La boutique témoin est achalandée d'ici 2017	Rapport délégation départementale du commerce de la Lékié	Disponibilité des moyens financiers
	3 – Faciliter l'accès des commerçants aux microcrédits d'ici 2019.	Au moins 40% des commerçants de la commune ont accès aux financements d'ici 2018.	Enquête auprès des acteurs et économiques	Disponibilité des moyens financiers
Résultats	1R1 : 04 marchés périodiques sont créés dans la commune d'ici 2018.	La commercialisation des produits est améliorée de 40% d'ici 2018.	Rapport délégation départementale du commerce de la Lékié	Disponibilité des moyens financiers
	1R2- Une boutique témoin est mise en place d'ici 2017.	60% de la population se ravitaile dans la boutique témoin d'ici 2019.	Rapport délégation départementale du commerce de la Lékié	Disponibilité des moyens financiers
	1R3-les commerçants ont accès aux microcrédits d'ici 2019	Au moins 40% des commerçants exercent des activités commerciales de façon autonome d'ici 2019.	Enquête auprès des acteurs et économiques	Disponibilité des moyens financiers I
Activités		Moyens	Coût	Conditions préalables de réalisation
	1R1 A1 : Construire 04 marchés périodiques dans la commune d'ici 2018.(Nalassi, Ndjji, Nachtigal, Emana Batchenga)	Elaboration des DAO Etude de faisabilité Exécution des travaux	40.000.000	Disponibilité des moyens financiers
	1R2 A1 : Construire une boutique témoin dans l'espace urbain d'ici 2017	Elaboration des DAO Etude de faisabilité	25.000.000	Disponibilité des moyens financiers

		Exécution des travaux		
	1R3 A1 : Identifier et recenser les commerçants de la commune d'ici 2017	Fichier disponible.	5.000.000	Disponibilité des moyens financiers
	1R3 A2 : Mettre sur pied un fonds de financement des activités commerciales d'ici 2019.	Mise sur pied d'un comité de gestion et de suivi des commerçants.	25.000.000	Disponibilité des moyens financiers. Intégrité morale
Total			95.000.000	

SECTEUR 18: MINES INDUSTRIE ET DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE**Problème** : Difficultés à développer l'industrie de transformation locale

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Contribuer au développement d'une industrie de transformation locale dans la commune de Batchenga d'ici à 2020	Augmentation de 50% de la rentabilité de l'industrie de transformation locale sur l'économie communal d'ici 2020.	Rapport de la commune	
Objectifs spécifiques	1- Faciliter l'accès aux sites d'exploitation miniers de la commune d'ici 2018	Au moins 75% des voies d'accès aux sites d'exploitation miniers sont aménagées d'ici 2017.	Délégation départementale de MINMIDT de la Lékié et la société d'électricité (eneo)	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	2-Faciliter l'accès aux financements pour l'acquisition et l'installation des unités micro-multifonctionnelles de transformation d'ici 2018	Il existe au moins une (01) unité multifonctionnelle de transformation des produits agricoles	Délégation départementale de MINMIDT	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
Résultats	1R1 : Les voies d'accès aux sites d'exploitations miniers sont aménagées dans la commune d'ici 2018.	Les quantités de sables sorties des sites d'exploitation miniers triplent d'ici 2018	Délégation départementale de MINMIDT	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	2R1 : les populations ont accès aux financements pour l'installation des unités de transformation agricoles.	- installation des unités de transformation des produits agricoles	Délégation départementale de MINMIDT	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1R1A1 Aménager les voies d'accès aux carrières de sable Ndji,(03km), Nachtigal(1,5km)	Etudes de faisabilité Elaboration du DAO Recrutement d'un prestataire.	5 000 000 30.000.000	Disponibilité des sources de financement
	2R1A1 recenser toutes les organisations paysannes de l'espace communal.	Disponibilité d'un fichier de recensement	3 000 000	Disponibilité des sources de financement
	2R1A2 Installation des unités de transformation locale.(Nkokpwali, Nachtigal, Elon, Ebangminala, Otibili, Nkolmekok, Mebassa)	Etude de faisabilité, Elaboration du DAO Recrutement d'un prestataire pour l'installation des machines.	50.000.000	Disponibilité des sources de financement

	2R1A2 Créer une banque des PME au niveau communal	Etude de faisabilité	3 000 000	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	TOTAL		91.000.000	

SECTEUR 19: TOURISME**PROBLEME:** Difficultés liées à la promotion du tourisme

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Promouvoir et valoriser le potentiel touristique existant dans de la commune de BATCHENGA d'ici à 2020	Le taux de fréquentation des touristes est en augmentation de 50% en 2020	Statistique délégué départemental du tourisme et service compétent de la commune	
Objectifs spécifiques	1- Elaborer une stratégie territoriale pour le développement du tourisme à Batchenga d'ici 2016	Publication et diffusion du document	service compétent de la commune	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	2- Construire un hôtel communal de 40 chambres moyennes standing d'ici à 2020	Au moins 50 % des travaux sont effectués d'ici 2018	Rapport départemental du tourisme et service compétent de la commune	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	3- Rendre fonctionnel 50% des sites touristiques existant dans la commune d'ici 2018	Au moins 30 % des sites sont aménagés en 2017 Au moins 50% des circuits de tourisme élaborés en 2017 La commune dispose d'au moins 10% d'infrastructures d'accueils en 2017	Rapport départemental du tourisme et service compétent de la commune	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
Résultats	1R1 : un plan d'action du développement du tourisme dans la commune est élaborée d'ici 2016	Série d'informations publiée à travers les supports audio visuels et matériels.	Structure de gestion des activités touristiques dans la commune	Disponibilité des sources de financement
	1R2 : Un répertoire des différents sites, et de potentiel touristiques existe en 2016	Série d'informations publiée à travers les supports audio visuels et matériels	Rapport départemental du tourisme et service compétent de la commune	Disponibilité des sources de financement
	2R1 : un Hôtel communal est construit en 2020	Les travaux sont achevés et livrés à la commune	Rapport DDT/Commune	Disponibilité des sources de financement
	R3 : 50% des sites touristiques sont fonctionnels en 2018	Les acteurs ne fonctionnent plus en rang dispersé	Texte de base et plan d'action	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires

		Moyens (intrants)	Coût	Conditions préalables de réalisation
Activités	1R1 A1 : Mettre sur pied un comité d'élaboration du document stratégique pour le développement du tourisme d'ici 2016	Appui technique Publication et diffusion	10. 000 000	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	2R1 A1 : Construire un Hôtel communal de moyen standing à Batchenga d'ici 2020	- Etude de faisabilité - Identification du site - Elaboration d'un DAO - Sélection du prestataire et construction de l'hôtel - -équipement de l'hôtel communal	700 000 000	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	3R1 A1 : réhabiliter le site touristique de Nachtigal aval d'ici 2017	Elaboration d'un DAO Recrutement du prestataire Réalisation	5 000 000	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	Total		715. 000 000	

SECTEUR 20: CULTURE**Problème** : difficulté à promouvoir la culture locale

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	promouvoir la culture matérielle et immatérielle des communautés locales d'ici à 2020	La culture orale et immatérielle sont promues et conservées à plus de 80% en 2020	Délégué départemental de la culture Service des activités culturelles de la commune de BATCHENGA	
Objectifs spécifiques	1- Construire et équiper des infrastructures culturelles de la commune d'ici 2018	Les infrastructures de loisir et de culture sont construites et équipées d'ici 2018.	Délégué départemental de la culture Service des activités culturelles de la commune de BATCHENGA	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires Disponibilité des chefs traditionnels et acteurs de la culture
	2- Mettre en place des politiques communales de conservation et de promotion de la culture orale d'ici 2017	Un plan d'action de promotion de la culture est élaboré en 2016	Délégué départemental de la culture Service des activités culturelles de la commune de BATCHENGA	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires Disponibilité des chefs traditionnels et acteurs de la culture
	3- Recenser le patrimoine matériel et immatériel de la Commune d'ici 2018.	Au moins 70% du patrimoine matériel et immatériel de la commune est identifié d'ici 2017.	Délégué départemental de la culture Service des activités culturelles de la commune de BATCHENGA	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires Disponibilité des chefs traditionnels et acteurs de la culture
Résultats	1R1 : les foyers communautaires sont construits le centre culturel communal existe d'ici 2018.	- 04 foyers communautaires - 01 centre culturel existe	-Délégué départemental de la culture Service des activités culturelles de la commune de BATCHENGA	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires Disponibilité des chefs traditionnels et acteurs de la culture

	1R2- Un document stratégique du développement de la culture dans l'espace communal est élaboré d'ici 2017.	- Publication du document en 2017	Délégué départemental de la culture Service des activités culturelles de la commune de BATCHENGA	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires Disponibilité des chefs traditionnels et acteurs de la culture
	1R3 le patrimoine matériel et immatériel de la commune est élaboré d'ici 2018.	Publication du document en 2018.	Délégué départemental de la culture Service des activités culturelles de la commune de BATCHENGA	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires Disponibilité des chefs traditionnels et acteurs de la culture
s		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1R1A1 Construire 04 foyers communautaires dans la commune.(Pamnassi, Emanu Benyagda,Elon, Mebassa) d'ici 2018	Etudes de faisabilité Elaboration DAO Construction	60.000.000	Disponibilité des sources de financement
	1R1A2 construire et équiper le centre culturel à BATCHENGA d'ici 2018	Etudes de faisabilité Main-d'œuvre et matériaux	50 000000	Disponibilité des sources de financement
	2R1A1 Elaborer une stratégie de développement de la culture orale de l'espace communal d'ici 2018.	Comité de pilotage	5.000.000	Disponibilité des sources de financement
	3R1A1 Recenser le patrimoine matériel et immatériel de la commune d'ici 2018.	Elaboration du DAO Recrutement d'un prestataire.	15.000.000	Disponibilité des sources de financement
	TOTAL		130 .000 .000	

SECTEUR 21: TRAVAUX PUBLICS**PROBLEME** : Exécution, entretien et suivi insuffisant des infrastructures routières et édifices publics

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Renforcer l'entretien et la sécurisation du réseau routier de l'espace communal d'ici à 2020	L'augmentation de 80% du nombre de km de routes créées, entretenues et praticables en 2020	Rapports des Services des Travaux publics	
Objectifs spécifiques	1-Assurer au moins 01 fois/an l'entretien des routes rurales d'ici 2017	Au moins 80% des routes ouvertes sont entretenues au moins une fois l'an en 2017	PV de réception des ouvrages Descente d'observation sur le terrain	Disponibilité des financements Appui de l'État et des partenaires
	2- Renforcer la sécurité des populations riveraines de l'axe lourd traversant la commune d'ici 2017	Au moins 20 dos d'ânes sont installés sur l'axe lourd en 2016	Rapports des Services des Travaux publics	Disponibilité des financements Appui de l'État et des partenaires
	3-Réhabiliter au moins 14 km sur 16 km des routes secondaires de l'espace communal d'ici 2017	Au moins 14 KM sur 16 sont en bon état - BALLONG1 (Rond-point Centre commercial)-Ballong 2 (Brigarde) - BALLONG1 (Rond-point Centre commercial)-Ballong 2 (Ecole Publique) - BALLONG1(Marché)-CMA - Ndj(du chantier barrière allant de la nationale N1 à terminus) - Nachtigal (chefferie-Eboual-Boum)	Rapports des Services des Travaux publics Service des infrastructures de la mairie de BATCHENGA	Disponibilité des financements Appui de l'État et des partenaires
	4- Ouvrir 70% des routes secondaires d'ici 2018	Le nombre des routes secondaires ouvertes est en augmentation dans l'espace communal, d'au moins 50% en 2017	Rapports des Services des Travaux publics Service des infrastructures de la mairie de BATCHENGA	Disponibilité des financements Appui de l'État et des partenaires
Résultats	R1 : les routes rurales sont entretenues au moins 02 fois	Augmentation annuelle d'au moins 20 km	Rapports des Services des	Disponibilité des financements

	l'an en 2018	de routes rurales en bon état en 2018	Travaux publics et enquêtes	Appui de l'État et des partenaires
	R2 : La sécurité des populations riveraines de l'axe lourd traversant la commune est renforcée d'ici à 2018	-augmentation annuelle des dos-d'âne installés de 50% sur de l'axe principal en 2016	Rapport de réception des routes entretenues	Disponibilité des financements Appui de l'État et des partenaires
	R3 : au moins 60% des routes secondaires sont reprofilées ou réhabilitées en 2018	- 04 nouvelles buses construites - 05 ponceaux réhabilités - 02 buses réhabilitées	PV de réception des ouvrages	Disponibilité des financements Appui de l'État et des partenaires
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	R1 A1 : Elaborer des DAO pour le Recrutement d'un prestataire pour l'entretien Entretien environ 70KM de route rurale à raison de 23 KM/AN d'ici 2018.	Définition de l'axe à ouvrir Elaboration des DAO par le maître d'ouvrage pour le lancement en AONA Recrutement du prestataire Exécution de l'activité	5.000. 000 37. 000 .000	Etude de faisabilité Disponibilité des financements Appui de l'État et des partenaires
	R1 A2 : Réhabiliter 04 pont sur les axes Emaná Benyagda-Ebangminala ; Ballong2- Nkokpwali ; Ballong2- Nkokpwali.	Etude de faisabilité Elaboration du DAO Recrutement prestataire	2 000 000 1.000. 000 50.000.000	Etude de faisabilité Disponibilité des financements Appui de l'État et des partenaires
	R2 A1 : Aménager 20 dos-d'âne sur l'axe Lourd	Etudes de faisabilité Elaboration du DAO Recrutement prestataire	5 000 000 200 000 20. 000 000	Etudes de faisabilité Disponibilité des financements Appui de l'État et des partenaires
	R 3 A1 : Cantonnage de 31 km de route en terre : - la route principale de NKOKPWALI sur 05 km ; - Ebangminala sur 05 KM - de la piste rurale Elon I-Elon II avec passage à niveau à PK 312- PK3145 (03Km) - Emaná Batchenga- Biyaga (7km) - Emaná Batchenga-Mebassa (6km) - Mebassa–Otibili-Nachtigal (12km) -Maison communautaire - CMA (2Km) -Poste de police- Centre-ville-Maison communautaire	Etudes de faisabilité Elaboration du DAO Recrutement prestataire	75.000.000	Disponibilité des financements Appui de l'État et des partenaires

	(1Km)			
	R3A2 Réhabiliter de 09 buses (axes :EmanaBatchenga-Mebassa, (02) Emana Batchenga-Biyaga,(02) Mebassa – Otibili (02) Olembé-Ndji, (01)Emana Batchenga-Ballong 1, (01)Ballong 2- Nkokpwali(01)	Elaboration du DAO Attribution du marché Exécution de l'activité	75.000.000	Disponibilité des financements Appui de l'État et des partenaires
	R4 A1 : Ouvrir 20 km de route avec ouvrages d'arts (Emana Benyagda-Ebang-minala,Olembe(Nkol Mbo'o à Medinga) ;Olembé (chefferie au centre de santé),Emana Benyagda(Sessobo A Pamna),Pamnassi-Nkohehang)	Elaboration du DAO par le maitre d'ouvrage Attribution du marché Exécution de l'activité	75.000.000	Disponibilité des financements Appui de l'État et des partenaires
Total			345.200.000	

SECTEUR 22: PROMOTION DE LA FEMME ET DE LA FAMILLE**Problème** : difficulté d'épanouissement socio-culturel de la femme et de la famille

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Améliorer de 40 à 80% les conditions d'épanouissement de la femme et de la famille d'ici à 2020	Au moins 50% des femmes ont accès à un poste électifs en 2020 Au moins 90% des couples ont un acte de mariage en 2020 Tous les enfants ont un acte de naissance 2020	DD MINPROFFLékié	
Objectifs spécifiques	1. Faire passer de 30 à 80% le nombre des couples légalement mariés d'ici 2018	Au moins 80% des couples ont un acte de mariage	Rapport Mairie et centres d'états civils Enquête auprès des populations	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	2. augmenter de 50 à 80% le nombre d'enfant ayant d'acte de naissance d'ici 2018	- Au moins 50 % de 80% d'enfant ont un acte de naissance en 2017	Registre de célébration des actes de naissance	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	3.Promouvoir l'entrepreneuriat féminin d'ici 2017	Au moins 40% des femmes sont formées en 2016	Rapport Mairie et DD MINPROFF	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
Résultats	1R1 : 80% des couples sont légalement mariés en 2017	Au moins 80% ont un acte de mariage en 2017	Registre des femmes inscrites dans ces centres	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	2R1- Tous les enfants ont un acte de naissance en 2017	Au moins 80% d'enfants possèdent un acte de naissance	Registre d'enregistrement d'acte de naissance	
	3R1- 60% des femmes sont formées aux AGR en 2017			
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1R1A1 Organiser 3 cérémonies annuelle de célébration des mariages collectifs	Au moins 2 cérémonies sont organisées annuellement	2 000 000X 3=6 000 000	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	1R2A1Organiser annuellement au moins une campagne de sensibilisation sur le « cout » de la dot d'ici 2017	Au moins une campagne est organisée annuellement	2 000 000	
	2R1A2 organiser 2 fois l'an les audiences foraines pour l'élaboration des actes de naissances d'ici 2017	Au moins 01 cérémonie organisée annuellement	2 000 000	
	3R1A1 Recenser et identifier toutes les femmes exerçant une activité économique d'ici 2017	Un fichier d'association féminine par filière d'activité est disponible	500 000	

	3R1 A2 Organiser des ateliers d'AGR pour le renforcement des capacités des femmes au moins deux fois par semestre d'ici à 2018	Deux (02) séminaires est organisés en 2016	2 000 000	
	3R1 A3 Créer et construire un CPF à Batchenga d'ici 2018	- Plaidoyer pour la création du centre - Elaboration du DAO - Sélection du prestataire et construction	1 000 000 500 000 200 000 000	
	TOTAL		201.500 000	

SECTEUR 23: AFFAIRES SOCIALES**Problème : Difficultés liées à la promotion, la protection et à l'épanouissement personnes vulnérables**

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens Sources vérification / de	Suppositions Hypothèse réalisation / de
Objectif global	Promouvoir la protection sociale et l'épanouissement des personnes vulnérables d'ici à 2020	Au moins 70% des personnes socialement vulnérables sont couvertes en 2020	Rapport des services des affaires sociales	
Objectifsspécifiques	1-Accroître au moins de 70% le nombre des personnes handicapées bénéficiant d'une prise en charge d'ici 2018	Etablissement d'un fichier des personnes vulnérables (handicapés, personnes du 3 ^e âge etc. Mise en place d'au moins 03 association pour les personnes handicapées et vulnérables Au moins 50%des personnes vulnérables sont bénéficiaires d'une aide financière et sanitaire	Rapport des services des affaires sociales	Disponibilité des moyens financiers Appui des partenaires et de l'Etat Disponibilité des données sur le nombre des personnes vulnérable dans l'arrondissement
	2- Faciliter l'accès de tous les enfants abandonnés et orphelins vulnérables aux infrastructures sociales de qualité d'ici 2018	- Au moins 90% des OEV ont accès à un kit de santé - Plus de 70% des OEV ont un acte de naissance Au moins 90% des OEV sont scolarisés	Enquête dans le secteur	Disponibilité des moyens financiers Appui des partenaires et de l'Etat
	3-Doter au moins 80% des personnes handicapées en matériel roulants et orthopédiques et de 18 tricyclesd'ici 2017	Au moins 03 chaises roulantes 18 béquilles 07 lunettes 16 cannes blanches en 2018 sont disponibles	Rapport des services des affaires sociales	
Résultats	R1- 70% des personnes âgées handicapées bénéficie d'une prise en charge psychosocial et économique en 2018	75% des personnes du 3 ^{ème} âges, des veuves et veufs, des handicapés bénéficient d'un encadrement psycho social et économique en 2018	Registre des personnes nécessiteuses et encadrées	Disponibilité des moyens financiers Appui des partenaires et de l'Etat
			Rapport des	Disponibilité des

			services des affaires sociales	moyens financiers Appui des partenaires et de l'Etat
				Disponibilité des moyens financiers Appui des partenaires et de l'Etat
	R2 : Tous les EOv ont un accès facile aux besoins sociaux en 2018	Au moins 80% des EOv ont accès aux infrastructures	Rapport des services des affaires sociales	Disponibilité des moyens financiers Appui des partenaires et de l'Etat
	R3 :les personnes handicapées ont été doté en équipement de mobilité en 2017	Les chaises roulantes, les béquilles et cannes ont été distribué Les tricycles sont disponibles	Rapport des services des affaires sociales	Disponibilité des moyens financiers Appui des partenaires et de l'Etat
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1R1A1Elaborer un fichier des personnes socialement vulnérables	Existence d'un fichier	5.000 000	Disponibilité des moyens financiers Appui des partenaires et de l'Etat (MINAS)
	1R1A2 Constituer un fichier de tous les EOv en âge scolaire d'ici 2018.	Population Personnes Moyens financiers	1 000 000	
	1R1A3 Construction et équipement d'un centre social d'ici 2018.	Population Personnes Moyens financiers	80.000.000	
	1R1A3 Acquérir de 18 paires béquilles d'ici 2017	Population Personnes Moyens financiers	30 000x18 = 540 000	
	1R1A4 Acquérir 16 cannes blanches d'ici 2017	Population Personnes Moyens financiers	45 000x16 = 720 000	
	1R1A5 Acquisition de 07 paires de lunettes d'ici 2016	Population Personnes Moyens financiers	50 000x10 = 500 000	
	1R1 A6 : Acquérir 18 tricycles d'ici 2017	Population Personnes	4 500 000	

		Moyens financiers		
	TOTAL		92.260.000	

SECTEUR 24: JEUNESSE ET EDUCATION CIVIQUE**PROBLEME** : Difficultés d'accès aux infrastructures d'encadrement de la jeunesse et à la promotion du civisme

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Promouvoir l'épanouissement des jeunes, l'éducation civique et l'intégration nationale des populations d'ici à 2020	Un centre multifonctionnel de promotion de la jeunesse est construit et équipé d'ici à 2020	Rapports technique du DD MINJEC	
Objectifs spécifiques	1- Mettre en place des infrastructures appropriées pour l'épanouissement des jeunes d'ici 2018.	50% des travaux de construction du CMPJ sont effectués d'ici 2017. - Renforcer le réseau électrique dans l'espace communal d'ici à 2017	Rapports technique du DD MINJEC	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	2- Encadre et Apporter un appui multiforme aux mouvements de jeunesse d'ici 2018.	Au moins 50% de mouvements de jeunesse reçoivent des appuis d'ici 2017.	Rapport du service de la jeunesse/commune	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	3- Réduire progressivement l'incivisme dans la commune d'ici à 2018	Les actes d'incivisme sont en baisse d'au moins 50% d'ici à 2017	Rapport du service de la jeunesse	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	4- Créer un fonds communal d'insertion des jeunes d'ici à 2017	Au moins 50% des jeunes en situation de précarité ont un emploi d'ici 2017	Rapport du service de la jeunesse	
Résultats	1R1 : Le centre multifonctionnel de Batchenga est construit d'ici 2018	Un centre multifonctionnel est opérationnel à Batchenga	Observation Rapport de livraison de l'infrastructure	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires

	1R2: Des appuis multiformes sont apportés aux mouvements de jeunes de la Commune d'ici 2018.	Les mouvements de jeunes sont mieux appuyés et mieux structurés d'ici 2018.	Enquête auprès de la population	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	1R3 : L'incivisme à régresser en 2018	Diminution des actes de vandalisme baisse du taux d'actes de naissances en souffrance dans les centres d'état civil	Rapport Mairie Rapport FMO Rapport DAJEC	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	1R4 : Un fonds communal d'insertion des jeunes est créé en 2017	Le fonds est créé et existe et est fonctionnel	Rapport Mairie/DAJEC	Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1R1 A1 : Construire et équiper le centre multifonctionnel de promotion des jeunes à Batchenga	Elaboration du DAO Construction et équipements	5 000 000 50 000 000	Disponibilité des financements Appui des partenaires et de l'Etat
	1R2A1 : Actualiser les fichiers des mouvements de jeunesse formels et non formels de la commune	Fichier disponible	5.000.000	Disponibilité des financements Appui des partenaires et de l'Etat
	1R2A2: Octroyer des appuis aux jeunes en vue de la création et à la déclaration de leur mouvement.	Recensement des associations éligibles Organisation de la rencontre	2 000 000	Disponibilité des financements Appui des partenaires et de l'Etat
	1R2 A3 : Octroyer de subventions aux associations de jeunes	Organisation de la rencontre Dotation des fonds au bureau communal CNJC	5. 000. 000	Adhésion des jeunes au projet Disponibilité des financements Appui des partenaires et de l'Etat
	1R3 A1 : Créer dans tous les villages les comités locaux d'éducation civique et d'intégration nationale	Chaque village de la commune est doté d'un comité par village	100.000X 16= 1 600 000	Adhésion des populations au projet Disponibilité des financements
	1R3 A4 : Mettre sur pied un fonds communal d'insertion des jeunes	Etude de faisabilité Concertation multipartite	10. 000 000	Disponibilité des financements Appui des partenaires et de l'Etat
	1R4 A5 : Mettre en place et appuyer le fonctionnement du comité communal d'éducation civique et d'intégration nationale	Comité fonctionne avec un bureau qui fonctionne	2 000 000	Disponibilité des financements Appui des partenaires et de l'Etat
	TOTAL		80.600.000	

SECTEUR 25: SPORT ET EDUCATION PHYSIQUE**Problèmes** : Difficulté d'accès aux infrastructures sportives de qualité

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Améliorer l'offre en infrastructures sportives de 50% dans l'espace communal d'ici à 2020	Les aires de jeux sont aménagées d'ici à 2020	Rapport du DASEP Commune de Batchenga	
Objectifs spécifiques	1- Construire 02 plateformes sportives de proximité d'ici 2020	Au moins une (01) plate-forme de proximité est construite en 2018	Rapport du DASEP Service des infrastructures de la commune	Disponibilité des moyens financiers, Appui de l'Etat et des partenaires
	2- Construire le stade municipal de Batchenga (Ballong II) d'ici à 2018	Le stade est fonctionnel en 2018	Rapport du DASEP Service des infrastructures de la commune	Disponibilité des moyens financiers, Appui de l'Etat et des partenaires
	3- Promouvoir la création et la structuration des associations sportives à l'horizon d'ici à 2016	Au moins 50% d'associations existantes sont structurées et fonctionnent	Fichier des associations créées à la Sous-préfecture/ Rapport du DASEP	Dynamisme des populations à la base Disponibilité des ressources humaines et financières
	4- Promouvoir l'organisation des championnats et camps sportifs de vacances d'ici à 2017	Au moins un championnat sportif et un camp de vacances sont organisés par an	Rapport du DASEP	Dynamisme des populations à la base Disponibilité des ressources humaines et financières
	5- Construire un complexe multisport dans tous les établissements scolaires d'ici à 2020	Au moins 50% d'établissements scolaires sont dotés d'un complexe multisport d'ici à 2018	Rapport du DASEP	Dynamisme des populations à la base Disponibilité des ressources humaines et financières
Résultats	1R1 : 02 plateformes sportives de proximité sont construites en 2020	- les plateformes sont fonctionnelles	Rapport du DASEP	Disponibilité des moyens financiers, Appui de l'Etat et des partenaires
	2R1 : Le stade municipal est fonctionnel en 2016	Le stade accueille plusieurs compétitions locales	Rapport du DASEP	Disponibilité des moyens financiers, Appui de l'Etat et des partenaires
	3R1 : les associations et clubs sportifs sont créés et structurés à 2016	- la population dispose des équipes de football handball volleyball, marathon qui fonctionnent	/ Rapport du DASEP Statut et PV de création du club à disposition du service des activités sportives de la commune	Disponibilité des moyens financiers, Appui de l'Etat et des partenaires

	4R1 : les camps sportifs et championnats de vacance sont créés et structurés d'ici 2017	Un championnat est effectif en 2017	/ Rapport du DASEP Statut et PV de création du club à disposition du service des activités sportives de la commune	Disponibilité des moyens financiers, Appui de l'Etat et des partenaires
	5R1 : Les complexes multisport existe dans tous les établissements scolaires en 2020	Les apprenants pratiquent les activités physiques	/ Rapport du DASEP Statut et PV de création du club à disposition du service des activités sportives de la commun	Disponibilité des moyens financiers, Appui de l'Etat et des partenaires
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1R1A1 : Construire deux plateformes sportives de proximité à Batchenga.	Diffusion du DAO et recrutement du prestataire	100. 000 .000	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	2R1A1 : Construire le stade municipal.	Diffusion du DAO et recrutement du prestataire	200 .000 000	
	3R1A1 : Appuyer la création et à la structuration des associations sportives	Sensibilisation des populations	2 000 000	
	4R1A1 : Appuyer l'organisation des camps sportifs et championnat de vacances	Les associations existent et fonctionnent en 2020	10 000 000 (forfait)	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	5RA1 : Construire les complexes multisports dans les établissements scolaires	Diffusion du DAO et recrutement du prestataire	100 000 000	
	TOTAL		422. 000 000	

SECTEUR 26: POSTES ET TELECOMMUNICATIONS**PROBLEME:** Difficulté d'accès aux services de télécommunications de qualité

Logique d'intervention		Indicateur vérifiable	objectivement	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Améliorer de 50% l'accès aux réseaux de télécommunication de la commune d'ici à 2020	Taux d'utilisation des moyens de télécommunication		Enquête auprès des acteurs	
Objectifs spécifiques	1- Réduire de 80% les zones d'ombres téléphoniques dans l'espace communal, d'ici à 2018	Les antennes de relais sont installées d'ici 2018		Registre d'enregistrement des opérateurs du secteur de la télécommunication et des services postaux au niveau de la commune	Disponibilité des moyens financiers Appui des partenaires
	2-Permettre à plus de 80% de la population d'accéder aux services internet de qualité d'ici à 2018	Au moins 50% de la population a accès à Internet en 2018		Registre d'enregistrement des opérateurs du secteur de la télécommunication et des services postaux au niveau de la commune	Disponibilité des moyens financiers Appui des partenaires
	6- Construire un télé-centre communautaire d'ici à 2020	Un centre existe et est fonctionnel en 2020		Rapport DRPOSTEL/Rapport de la commune	Disponibilité des moyens financiers Appui des partenaires
Résultats	R1 : Les zones d'ombres sont réduites de 80% en 2018	Au moins 40% des zones d'ombres sont couvertes en 2018		Enquête auprès des populations	Disponibilité des moyens financiers Appui des partenaires
	R2 : plus de 80% des populations ont accès à internet d'ici 2018	Au moins 02 personnes sur 05 ont accès à internet en 2018		Sondage et enquête auprès de la population	Disponibilité des moyens financiers Appui des partenaires
	R3 : Le télécentre est construit en 2018				
Activités		Moyens (intrants)		Coût	Conditions préalables de réalisation
	R1 A1 Organiser un Plaidoyer pour l'extension des réseaux téléphoniques Orange-MTN-CAMTEL d'ici 2018	Elaboration et transmission du dossier d'ici 2016		1.000 .000	Etude de faisabilité Disponibilité des moyens financiers
	R1 A2 : Organiser un Plaidoyer pour l'augmentation du nombre d'antenne de relais de 01 à 02 de téléphones	Les antennes sont fonctionnelles 2018		500 000/	Appui des partenaires

	mobiles			
	1R2 A1 : Créer et Construire un télé centre communautaire dans l'espace urbain.	Etude de faisabilité Recrutement du prestataire Exécution des travaux Suivi.	25 000 000	
Total			26 500 000	

SECTEUR 27: COMMUNICATION**PROBLEME:** Difficultés d'accès à un service de communication de qualité

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Améliorer l'accès aux services de communication de 50% d'ici à 2020	Au moins 50% des populations ont accès à l'information en 2020	Enquêtes auprès des populations	
Objectifs spécifiques	1 : Mettre en place des relais d'information d'ici à 2019	- Au moins 50% du territoire communal est couvert par les chaînes de radio et télé nationales d'ici à 2017	Enquêtes auprès des populations Observation	Implication de l'Etat Disponibilité des moyens financiers
	2 : Former les communicateurs et mettre en place les mécanismes d'acheminement des correspondances à partir des services publics d'ici à 2016	-01 kiosque à journaux est ouvert et fonctionne d'ici 2017 - 01 radio communautaire est ouverte et fonctionne		
Résultats	R1 : Une antenne de relais CRTV télé et Radio est installée dans l'espace communal en 2018	Au moins 50% des populations reçoivent le signal de la Radiotélévision Crtv	Enquête dans le secteur	Implication de l'Etat Disponibilité des moyens financiers
	R2 : Un kiosque à journaux est installé en 2019	Au moins 25% des journaux paraissant à Yaoundé sont disponibles par semaine	Enquête dans le secteur	Disponibilité des sources de financement Implication des populations locales
	R2 : une radio communautaire est créée, construite et fonctionne 2020	Au moins 90% de l'espace communal est couvert par le signal Radio	Enquête dans le secteur	Implication de l'Etat Disponibilité des moyens financiers
	R3 : La commune possède ses propres outils de communication et d'information en 2020	- Un journal communal est créé et paraît - Un site internet est créé et fonctionne - Un mécanisme de circulation des journaux est mis sur pieds correspondances-courriers	Enquête dans le secteur	Implication de l'Etat Disponibilité des moyens financiers
Activités		Moyens	Coût	Conditions préalables de réalisation
	R1 A1 : plaidoyer pour la construction de 2 antennes de relais pour améliorer le signal CRTV	- Au moins 02 correspondances sont transmises	500 000	Disponibilité des sources de financement
	R2 A2 : Plaidoyer pour la création et la construction	- Au moins 02 correspondances sont	500.000	Disponibilité des sources de

	d'une radio communautaire	transmises		financement
	R2 A3 : ouverture de 01 kiosque à journaux et d'une radio communautaire	- Recherche des partenaires pour la création d'un kiosque à journaux et d'une radio communautaire	28 000 000	
	R3 A3 : créer et mettre en service un journal communal	- Etude, création et mise en service d'un journal communal	1 500 000	Disponibilité des sources de financement
	R3A4 : Mettre sur pied un site Web communal	- Etude et création d'un site web communal - Formation des personnels de communication (renforcement des capacités)	1 000 000	Disponibilité des sources de financement
Total			30.500.000	

SECTEUR 28: TRAVAIL ET SECURITE SOCIALE**Problème** : Difficulté d'accès à la sécurité sociale pour tous

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Promouvoir de 80% le travail décent et la sécurité sociale pour tous à Batchenga d'ici à 2020	Au moins 50% de la population en âge de travailler ont un travail décent et une sécurité sociale assurée en 2020	Rapport des services du travail et de la sécurité sociale	
Objectifs spécifiques	1-accroître de plus de 80% le nombre des travailleurs couverts par la sécurité sociale d'ici 2020	Au moins 50% des travailleurs ont une sécurité sociale en 2018	Service départemental du travail et de la sécurité sociale de la Lékié	Implication du personnel de la délégation départementale de la Lékié
	2. Créer une caisse mutuelle de santé et de sécurité sociale à Batchenga d'ici 2020	Au moins 50% de la population a une couverture sociale d'ici 2018	Service départemental du travail et de la sécurité sociale de la Lékié	Implication du personnel de la délégation départementale de la Lékié
Résultats	R1 : Plus de 80% des travailleurs sont couverts par la sécurité sociale en 2020	- au moins 80% de la population ont accès à la sécurité sociale	Service départemental du travail et de la sécurité sociale de la Lékié	Disponibilité des sources de financement Accord de la CNPS
	R2 : Une caisse mutuelle de santé et de sécurité sociale est créée en 2020	- la caisse existe et est fonctionnelle	Service départemental du travail et de la sécurité sociale de la Lékié	Disponibilité des sources de financement Accord de la CNPS
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	R1A1 Constituer un fichier des tous les travailleurs (formels et informels) de la commune de Batchenga d'ici 2016	Au moins 50% des travailleurs sont identifiés d'ici le premier semestre de 2016	2.000.000	Disponibilité des sources de financement
	R1A2 Organiser et structurer le secteur informel d'ici 2016	50% d'organisation informelle est structurée et formalisée au deuxième semestre de 2016	5.000 .000	
	R1A2 Organiser 02 séminaires de sensibilisation et de vulgarisation des procédures de couverture sociale dans le secteur informel d'ici à 2016	Au moins 01 séminaire est organisé d'ici le premier semestre de 2016	2.000.000	
	R2A1 Mettre sur pied un comité de réflexion en charge de la création d'une caisse mutuelle d'ici 2017	Au moins 50% des consultations sont menées d'ici 2017	2. 000 000	

	R2A2 Construire et équiper la mutuelle de santé et de sécurité sociale d'ici 2018	Elaboration des DAO Sélection des prestataires Construction de l'ouvrage	30 000 000	
	TOTAL		41.000. 000	

SECTEUR 29: AGRICULTURE ET DEVELOPPEMENT RURAL**PROBLEME:** Difficultés à pratiquer une agriculture rentable et durable

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès à la pratique d'une agriculture moderne, rentable et durable à Batchenga d'ici 2020	Les rendements sont en nette progression de 15% à 20% au cours des 5 prochaines années	Rapports DDADER Lékié Rapports technique de la DAADER Batchenga.	
Objectifs spécifiques	1. Augmenter de 70% le nombre des pistes agricoles (11) aménagées d'ici à 2019	Au moins 35% des pistes agricoles sont aménagées d'ici 2017.	Rapports DDADER Lékié Rapports technique de la DAADER Batchenga.	Mise à disposition des moyens et de l'appui technique, matériel et financier aux acteurs
	2. construire 08 magasins de stockages des produits agricoles d'ici à 2019	Au moins 04 magasins de stockages sur 08 sont fonctionnels d'ici 2017	Rapports DDADER Lékié Rapports technique de la DAADER Batchenga. Observation et sondages auprès des agriculteurs dans les marchés	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	3. Améliorer l'accès aux intrants agricoles améliorés d'ici à 2019	Le nombre d'agriculteurs bénéficiaires des intrants améliorés a augmenté de 25% d'ici 2017	Rapports de la délégation d'arrondissement	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	4. Faciliter l'accès de 60% des agriculteurs aux financements d'ici à 2019.	Au moins 30% des agriculteurs ont accès aux financements d'ici 2017.	Rapports DDADER Lékié Rapports technique de la DAADER Batchenga. Observation et sondages auprès des agriculteurs dans les marchés	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	5. Améliorer les structures d'encadrement de proximité par la construction de trois (03) postes agricoles (Emana Benyagda, Ndji, Mebassa) et un CEAC à Nalassi d'ici à 2019	Au moins 02 postes agricoles sont construits et équipés d'ici à 2017	Rapports DDADER Lékié Rapports technique de la DAADER Batchenga.	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
Résultats	1R1 : 70% des pistes agricoles sont aménagées d'ici 2019.	Augmentation de la production agricole de 60% d'ici 2018	Rapports de la DAADER	Disponibilité des moyens financiers

				Appui de l'Etat et des partenaires
			Rapports de la DAADER	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	1R2 : les structures de stockage et d'emmagasins sont fonctionnelles d'ici 2019	Au moins 60% des produits récoltés sont mieux conservés d'ici 2017	Rapports de la DAADER	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	1R3 : Les agriculteurs ont accès aux intrants améliorés d'ici 2019	50% des agriculteurs de la commune ont accès aux intrants agricoles d'ici 2018.	Fichier des Décharges des bénéficiaires/ Rapport de la DAADER	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	1R4 : 60% des agriculteurs de la commune ont accès aux financements d'ici 2019	Au moins 30% des agriculteurs de la commune pratiquent leurs activités de façon autonome d'ici 2017	Rapport de la DAADER	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	1R5 : les trois postes agricoles et un CEAC sont construits en 2019	Au moins 70% des populations des populations ont accès à ces centres et sont mieux encadrer d'ici 2018	Rapport de la DAADER	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1R1 A1- Aménager 11 pistes agricoles dans la commune d'ici 2019. - Nalassi-Sa'ama (04km)	Etudes de faisabilités Aménagement des pistes des pistes	100.000.000	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires

	- Nachtigal chefferie- Eboualboum(3km) ; - Pamnassi chefferie – Nkohehang(05km) ; - Sessobo- Pamna(5km) ; - Nlongsong- Oka'a- Etsit-Koula(04km) ; Mebassa-Metsungono(04km) ; - Nkol mbo'o- Medinga(04km) ; - Chefferie Olembé-CMA(02km)			des partenaires
	1R2 A1- Construire 08 magasins de stockage d'ici 2019.(Nkokpwali,Nalassi,Pamnassi,Biyaga,Ebangminala,Otibili, Nkolmekok, Mebassa) de dimension de (24,5 x 13,5).	Elaboration des DAO Sélection des prestataires Exécution des travaux	400.000.000	▪ Disponibilité des moyens financiers ▪ Appui de l'Etat et des partenaires
	1R3.A1- Identifier et recenser les agriculteurs de la commune d'ici 2017	Fichier disponible	5.000.000	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	1 R3 A2- Distribuer les intrants agricoles d'ici 2018.	Achat des intrants	5 000 000	▪ Disponibilité des moyens financiers ▪ Appui de l'Etat et des partenaires
	1R4 A1- Etude de faisabilité pour la création d'une banque agricole d'ici 2018	Définition des termes de référence et recrutement du consultant	5 000 000	Disponibilité des ressources Appui de l'Etat
	1R5A1 – Construire et équiper les 03 postes agricoles et le CEAC	Elaboration des DAO Sélection des prestataires Exécution des travaux	140 000 000	Disponibilité des ressources Appui de l'Etat
	1R5 A2 – Renforcer des capacités des producteurs	Organisation des Séminaires de formations aux profits des agriculteurs	5 000 000	Disponibilité des ressources Appui de l'Etat
	TOTAL		760 000 000	Disponibilité des ressources Appui de l'Etat

SECTEUR 30: ADMINISTRATION TERRITORIALE, DECENTRALISATION**Problème : Difficulté d'accès aux services administratifs**

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif global	Augmenter de 80% la présence des services déconcentrés de l'Etat dans l'arrondissement d'ici à 2020	Au moins 50% des services administratifs sont présent et fonctionnels d'ici 2018	Rapport service de la sous-préfecture	
Objectifs spécifiques	1- Construire et équiper les locaux des services déconcentrés de l'Etat existant d'ici 2020 (DAEPIA, IAEB, DAJEC)	▪ Au moins 50% des bâtiments sont construit et équipés et fonctionnent d'ici 2018	Rapport sous-préfecture	▪ Disponibilité des sources de financement ▪ Appui de l'Etat et des partenaires
	5- Faire passer le niveau de représentation des services déconcentrés de l'Etat 30% à 60% d'ici 2020	▪ Au moins 50% des services déconcentrés présent au niveau départemental est représenté au niveau communal	Rapport service de la sous-préfecture	▪ Disponibilité des sources de financement ▪ Appui de l'Etat et des partenaires
Résultats	1R1 : Les locaux abritant les délégations d'arrondissement DAEPIA, IAEB, DAJEC sont construit en 2020	▪ Au moins 50% des délégations ont leurs locaux d'ici 2018	Rapport service de la sous-préfecture	▪ Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	2R1 : Plus de 50 % des services déconcentrés de l'Etat sont représentés au niveau communal en 2020	▪ Au moins 30% des services administratifs nouvellement créés fonctionnent		
Activités		Moyens (intrants)	Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1R1A1 Construire et équiper les services déconcentrés de la DAEPIA DAJEC, IAEB.	Lancement du DAO recrutement des Prestataires Exécution des travaux	239 000 000	▪ Disponibilité des sources de financement Appui de l'Etat et des partenaires
	2R1A1 Créer et équiper la délégation d'arrondissement du MINPROFF et le centre social à Batchenga	Les textes portant création existent		
	2R1A2 Faire un plaidoyer pour la structuration des services publics locaux en personnels	élaboration des correspondances	5 000 000	
	TOTAL		244 000 000	

SECTEUR 31: ENSEIGNEMENT SUPERIEUR**PROBLEME:** Difficultés d'accès aux institutions de l'enseignement supérieur

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès de 80 % des jeunes bacheliers aux établissements d'enseignement supérieur et leur insertion professionnelle d'ici à 2020	Au moins 80% des jeunes bacheliers sont inscrits dans une institution d'enseignement supérieur d'ici 2020	Rapports de l'association des étudiants et du service des activités sociales	
Objectifs spécifiques	1- Mettre sur pied un fonds de soutien aux étudiants d'ici 2020	Au moins 50% des jeunes bacheliers obtiennent un soutien financier	Service des activités sociales de la commune Rapports de l'Association des étudiants	Disponibilité des moyens financiers
	2- Faciliter l'insertion professionnelle des étudiants diplômés de 80% d'ici 2020	Au moins 60% des diplômés accèdent à un emploi décent d'ici 2018	Rapports de l'association des étudiants	Adhésion des élites au projet
Résultats	1R1- 80% d'étudiants bénéficient de bourses leur permettant de financer leurs études en 2020	Au moins 50% des jeunes bacheliers obtiennent une bourse	Rapports du Service des activités sociales de la commune	Disponibilité des moyens financiers
	1R2- 50% des jeunes étudiants bénéficient d'une insertion professionnelle d'ici 2020	Au moins 25% des jeunes ont accès à un emploi décent d'ici 2018		
Activités		Moyens (intrants)	Coût	Conditions préalables de réalisation
	1R1 A1 : faire un recensement de tous les étudiants de la commune de la commune d'ici 2016	Fichier disponible.	1 ;000.000	Disponibilité des moyens financiers
	1R1 A2 : Octroyer des bourses d'études de 50 000 F par an à tous les étudiants d'ici 2020	Au moins 50% d'étudiants sont bénéficiaires des bourses d'ici 2018	50 000X50= 2 500 000	Disponibilité des moyens financiers
	1R2 A1 : Accompagner au moins 40% des jeunes vers la création des entreprises d'ici 2020	Au moins 25% des jeunes diplômés s'auto-emploi d'ici 2018	10 000 000	Disponibilité des moyens financiers
	2R A1 : Organiser 2 sessions de cours de préparation aux concours administratif par an d'ici 2018	01 session est organisée par ans d'ici 2017	2.500.000	Disponibilité des moyens financiers
Total			15 500 000	

Secteur 32: Institution Communale**Problème** : difficultés de fonctionnement optimal de l'institution communale

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Améliorer le fonctionnement de l'institution communale d'ici à 2020	Le fonctionnement de l'institution communale est amélioré de 70% d'ici à 2020	Rapports de la commune, des sectoriels départementaux, de la préfecture.	
Objectifs spécifiques	1 - Améliorer la gestion et la compétitivité des ressources humaines d'ici à 2017	- Au moins deux ateliers de renforcement des capacités du personnel sont organisés d'ici à 2016.	Rapport SG Mairie PV ateliers de formation	Disponibilité des moyens financiers Adhésion du conseil municipal
	2 – Elaborer une stratégie de mobilisation des ressources financières de la commune d'ici à 2017.	- Les travaux pour l'élaboration de la stratégie sont lancés d'ici 2016	Rapport Commune	Disponibilité des moyens financiers Collaboration des contribuables Adhésion du conseil municipal
	3 - Optimiser la gestion du patrimoine communal d'ici à 2018	-La gestion du patrimoine communal est améliorée de 40% d'ici à 2017.	Rapport SG Mairie Copie plan de gestion et d'entretien du patrimoine Bordereaux de livraison du matériel roulant et des fournitures de bureaux	Disponibilité des moyens financiers Adhésion du conseil municipal
	4- Améliorer la gestion des relations aux plans interne et externe de 50%d'ici à 2018.	-La gestion des relations communales est améliorée de 30% d'ici à 2017	Rapport commune, Sectoriels, Préfecture.	
Résultats	1R1- La gestion et la compétitivité des ressources humaines est améliorée de 50% en 2017	La gestion du personnel est améliorée de 25% en fin 2016.	Rapports de la commune	Disponibilité des moyens financiers

	1R2- La stratégie de mobilisation des ressources financières de la commune est élaborée en 2017.	La stratégie de mobilisation des ressources est élaborée et diffusée d'ici 2017.		
	R3- La gestion du patrimoine est optimisée en 2018.	La gestion du patrimoine est améliorée de 25% en fin 2016.	Rapports de la commune	
	R4 La gestion des relations de la commune est améliorée de 50% en 2018	La gestion des relations de la commune est améliorée de 25% en fin 2016.	Rapport commune, Sectoriels, Préfecture.	
Activités		Moyens (intrants)	Coût	Conditions préalables de réalisation
	1R1 A1 : Systématiser les gratifications en fin d'année	Fichier disponible.	1 .000.000	Disponibilité des moyens financiers
	- 1R1A2 : Régularisation de la situation des temporaires au cas par cas	Fichier disponible		Disponibilité des moyens financiers
	- 1R1A3 : Elaboration d'un règlement intérieur pour assurer la discipline au sein de l'institution communale	Règlement intérieur disponible		Disponibilité des moyens financiers
	- 2R2 A1 recrutement d'un prestataire et élaboration d'une stratégie de mobilisation des ressources.	Stratégie disponible.	2.500.000	Disponibilité des moyens financiers
	- 3R3A1 Mise en place d'un comité de gestion du patrimoine	Comité de gestion mis sur pied	200.000	Disponibilité des moyens financiers
	- 4R4A1 Recrutement d'un cadre pour la gestion de la coopération			
Total		-	3.700 000	

SECTEUR : DEVELOPPEMENT DE L'ECONOMIE LOCALE**PROBLEME:** Faible développement de l'économie locale

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Renforcer le développement des PME, du tourisme et des activités économiques majeures d'ici à 2020		Accroître de 50% le potentiel économique de la commune d'ici à 2020	Rapport commune Données statistiques du MINFI, MINPMEESA	
Objectifs spécifiques	O1 : Faciliter et promouvoir la création des PME d'ici à 2018	Faire passer de 01 à 25% le nombre de PME créé dans la commune d'ici 2017	Rapport DDPMESA	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires Adhésion des acteurs locaux
	O2 : Accroître la production agricole et faciliter son écoulement d'ici à 2018	- La production céréalière augmente de 25% - Au moins 50% des bassins de productions sont désenclavés d'ici 2017 Au moins 25% d'infrastructures commerciales sont construites dans l'espace communal d'2017	Données statistiques DAADER et DAEPIA PV de réception des marchés	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	O3 : Elaborer une stratégie pour le développement du secteur touristique d'ici à 2016	La stratégie est disponible et diffusé d'ici le deuxième semestre de 2016	Rapport Commune Rapport DDToul	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
Résultats	R1O1 : Les PME sont créées en 2018	25 % de PME sont créées et appuyées 2018	Rapport bureau d'enregistrement des	Disponibilité des moyens financiers

			artisans Rapport DDPMESA	Appui de l'Etat et des partenaires Adhésion des acteurs locaux
	R102 : la production agricole est en nette augmentation 2018	Le pouvoir d'achat des populations s'est amélioré en 2017	Rapport commune Rapports DAADER, DAEPIA	Appui conséquent aux OP
	R103 : Un document de référence pour le développement du secteur touristique est élaboré en 2016	Le document est diffusé et mis en œuvre en 2016	Rapport commune Rapport DDTOL	Disponibilité des ressources financières Appui de l'Etat et des partenaires
Activités		Tâches		Conditions préalables de réalisation
	A1R101 : mise sur pied d'un fonds spécial d'aide aux entreprises en démarrage	Moyens financiers Etablissement financier partenaire Personnes ressources pour l'étude des dossiers	//	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires Adhésion des entrepreneurs
	A2R101 : Organisation d'un séminaire d'imprégnation sur la réglementation relative à la création d'une entreprise	Personnes ressources Matériel didactique Financement du séminaire	//	Disponibilité des moyens financiers et des personnes ressources Appui de l'Etat et des partenaires Adhésion des entrepreneurs
	A3R101 : Diffusion de la procédure relative à la création d'une entreprise (distribution de 200 dépliants)	Personnes ressources Confection de 200 dépliants et distribution Financement de l'activité	//	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	A4R101 : Organisation d'un séminaire de formation sur les modalités relatives au financement des PME	Personnes ressources Matériel didactique Accommodation	//	Implication des autorités administratives Disponibilité des ressources financières

				Appui de l'Etat et des partenaires
	A1R102 Organisation de 08 séances de formation des paysans en techniques d'élevage (01 séance par village)	Matériel didactique Personnes ressources accommodation	//	Disponibilité des financements Appui de l'état et des partenaires Adhésion des acteurs
	A2R102 : Ouverture des pistes agricoles pour le désenclavement des bassins de production : - Nalassi à Sa'ama (04km) - Chefferie Nachtigal – EboualBoum (03Km) - Pamnassi à Nkohekhang(05Km) - Sessobo à Pamna avec deux ouvrages de franchissement (5 Km) - à Biyaga 1 de la chefferie – à Biyaga ruisseau (3km) avec un ouvrage de franchissement. - Ouverture de 04 pistes agricoles NLONGSON-OKA'A-ETSIT-KOULA (04 KM) - Mebassa chefferie à Metsugono(04Km) - (Olembé)NkolMbo'o à Medinga(04Km) - Chefferie-Olembé au centre de santé (02Km)	Etudes de faisabilité Elaboration des DAO Exécution des travaux	//	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires
	A5R102 : Construction de 06Hangars de marché : - Pamnassi - Nachtigal, - Ndji,	Etudes de faisabilité Elaboration des DAO Expertise Exécution de l'étude	//	Disponibilité des financements Appui de l'état et des partenaires

	- Emana Benygda, - Otibili, - Nkokpwali			
	A6R102 : Construction d'un abattoir municipal	Etudes de faisabilité Elaboration du DAO Exécution des travaux	//	Disponibilité des financements Appui de l'état et des partenaires Disponibilité des terres Adhésion des communautés
	A6R102 : Réhabilitation du champ fourrager d'Ebang Minala et du parc à bétail d'Otibili	Etudes de faisabilité Elaboration du DAO Exécution des travaux	//	Disponibilité des financements Appui des partenaires et de l'Etat
	A7R102 : Construction de 09 magasins de stockage des produits agricoles : - Nkokpwali, - Nalassi, - Pamnassi, - Ndji, - EbangMinala, - Biyaga, - Nkolmekok, - Otibili, - Mebassa)	Identification et acquisition des sites Recrutement des prestataires Exécution et suivi	//	Disponibilité des moyens financiers Appui de l'Etat et des partenaires Etudes de faisabilité

5.3 Coût estimatif du PCD

Le PCD est évalué à environ **8.175.570.600** FCFA (*Huit milliard cent soixante quinze millions cinq cent soixante dix mille six cent francs ;*). Ce coût est la somme des évaluations des investissements et fonctionnement faites dans les cadres logiques.

Tableau 28 : Coût estimatif du PCD par secteur

DOMAINE D'INTERVENTION	SECTEURS D'ACTIVITE	Coûts en Francs CFA	Coût total par domaine d'intervention.
SOCIAL	Développement urbain et habitat	127.000.000	5.469.470.000frs
	Education de base	255.000.000	
	Enseignement secondaire	600.000.000	
	Enseignement Supérieur	15.500.000	
	Santé publique	126.000.000	
	Travaux publics	145.200.000	
	Affaires sociales	61.770.000	
	Promotion de la femme et de la famille	201.500.000	
	Jeunesse	72.500.000	
	sport et éducation physique	422.000.000	
	Emploi et formation professionnelle	925.000.000	
	Travail et sécurité sociale	41.000.000	
	Eau	655.000.000	
	Energie	1.400.000.000	
ECONOMIE	Agriculture et développement rural	420.000.000	2.010.500.000
	Elevage, Pêche et industries animales	243.000.000	
	Transport	70.900.000	
	Petites moyennes entreprise, artisanat et économie sociale	215.000.000	
	Recherche scientifique et innovation	160.600.000	
	Tourisme	715.000.000	
	Mines industrie et développement de	91.000.000	

	technologie		
	Commerce	95.000.000	
ENVIRONNEMENT	Environnement et protection de la nature	32.000.000	84.500.000
	Forêt et faune	52.500.000	
INTERCULTUREL	Postes et Télécommunication	26.500.000	854 650 000
	Communication	30.500.000	
	Culture	130.000.000	
	Institution communale	21.650.000	
	Administration territoriale et décentralisation	244.000.000	
	Domaines cadastre et affaires foncières	402. 000.000	
	Total		8.175.570.600
	Imprévus (10%)		81 755 706
	Total général		

5.4 Matrice diagnostic des ressources naturelles et esquisse du Plan d'Utilisation et de Gestion des Terres de l'espace communal

Le tableau qui suit présente l'utilisation actuelle des terres de la commune, en projetant l'utilisation souhaitable des dites terres dans le futur.

Tableau 17 : Esquisse du Plan d'Utilisation et de Gestion des Terres de l'espace communal

Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Problèmes/contraintes	Utilisation / utilisateurs actuels	Technologies utilisées	Affectation/ Utilisation souhaitée	Actions à entreprendre
Sable	Dans la quasi-totalité des rivières et cours d'eau	Important	Marécage, absence de voies d'accès, Manque de matériel adéquat, enclavement,	Construction/ commercialisation Population, entreprise de BTP Population, Commune	Outillage rudimentaire	Contrôlé par : MINFOF MINMIDT MINEPDED Commune / Création des carrières	renforcement d'une réglementation communale et aménagement des voies d'accès vers les carrières Renforcement des capacités des communautés Création des carrières
Savane	- Ballong 1 - Nachtigal - Pamnassi - Emana - Benyagda - Nalassi - Elon - Ballong 2 - Mebassa	Important	- Feux de brousse - sous exploitation - - faible mise en valeur	Agriculture, chasse et cueillette / Population	Matériel rudimentaire	Contrôlé par : Chefs de villages MINFOF MINEPDED / Aménagement des espaces de villégiature	Etudes de faisabilité en vue d'une exploitation rationnelle Limitation des feux de brousse Création des forêts communales et communautaires Utilisation des méthodes de gestion durable des terres (assolement , jachère améliorée)
Marécage	Aux abords des cours d'eau Nachtigal, Pamna, Avo'o . Dans les villages comme : Ballong1, olembé, Pamnassi, Nachtigal.	Moyen Bambou de raphia, bambou de chine, lianes.	Déboisement Inondation Enclavement Feux de brousse Assèchement	Pratique de l'agriculture Culture maraichère (tomate, gombo, piment, ...) Pisciculture Habitation	Matériel rudimentaire	Contrôlé par : Commune MINEPDED / Vulgarisation de la pisciculture	Renforcement des capacités des communautés en préservation des zones de marécages Dégueerpissement des habitations en zones marécageuses

Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Problèmes/contraintes	Utilisation / utilisateurs actuels	Technologies utilisées	Affectation/ Utilisation souhaitée	Actions à entreprendre
				/ Population			
Cours d'eau/fleuve	- Dans tous les villages dont les principaux sont : Nachtigal - Pamna - Avo'o	Important Ressources halieutiques, sable	Baisse de débit des cours d'eaux en saison sèche - Diminution des produits halieutiques. - Circuit de vente illicite de poisson - Utilisation des produits chimiques pour la pêche. d'eau)	Pêche, extraction du sable, consommation, loisirs / Population, Etat	Matériel artisanal et rudimentaire	Contrôlé par : MINEPIA MINEE MINEPDED MINTP Commune Chefs Populations / Loisir et tourisme	Réglementation de l'exploitation des cours d'eau Sensibilisation sur la gestion durable des ressources en eau Aménagement des plages Viabilisation des berges du fleuve pour l'amélioration de l'offre touristique communal
Latérite	Mebassa, Otibili, Blyaba	Potentiel faible	Accès difficile	Entretien routiers / Population, entreprise de BTP et Commune	Matériel rudimentaire	Contrôlé par : MINMIDT Commune / Création des carrières	Institution d'une réglementation communale et aménagement des voies d'accès vers les carrières
Forêts	Il existe des forêts dans les villages(Nkokpwali, Ebangminala, Ndji). Et les galeries forestières dans les autres villages de la Commune.	Potentiel important Riche en faune (petits rongeurs, herbivores sauvages, petit carnivores), Essences ligneuses :Padouk, moabi, bibinga	Chasse abusive, déforestation, non reversement des redevances forestières, feux de brousse	Chasse, collecte PFNL et pharmacopée, exploitation des essences / MINFOF, MINEPDED, chercheurs, Etat, population, Commune	Matériel rudimentaire (Fusils artisanaux) Utilisation tronçonneuses	Contrôlé par : MINFOF MINATD MINEPDED Commune Chefs / Création d'une communale et des forêts	Sensibilisation sur les dangers de l'agriculture itinérante sur brulis, le braconnage, les feux de brousse, la coupe abusive du bois, promotion du reboisement création des comités locaux de gestions des forêts

Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Problèmes/contraintes	Utilisation / utilisateurs actuels	Technologies utilisées	Affectation/ Utilisation souhaitée	Actions à entreprendre
		Plantes médicinales PFNL (Kola, okok, djansang)				communautaires	
La pierre	Nkolmekok	Potentiel important		Etat, Commune,	Technologie moderne (Engins lourd Bulldozer)	Contrôlé par : MINMIDT Commune	

Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Problèmes/contraintes	Utilisation / utilisateurs actuels	Technologies utilisées	Affectation/ Utilisation souhaitée	Actions à entreprendre
Sable	Dans la quasi-totalité des rivières et cours d'eau	important	Marécage, absence de voies d'accès, Manque de matériel moderne adéquat, enclavement,	Construction/ commercialisation Population, entreprise de BTP Population, Commune	Outillage rudimentaire	Contrôle par : MINFOF MINMIDT MINEPDED Commune / Création des carrières	renforcement d'une réglementation communale et aménagement des voies d'accès vers les carrières Renforcement des capacités des communautés Création des carrières
Savane	- Ballong 1 - Nachtigal - Pamnassi - Emana - Benyagda - Nalassi - Elon - Ballong 2 - Mebassa	important	- Feux de brousse - sous exploitation - - faible mise en valeur	Agriculture, chasse et cueillette / Population	Matériel rudimentaire	Contrôle par : Chefs de villages MINFOF MINEPDED / Aménagement des espaces de villégiature	Etudes de faisabilité en vue d'une exploitation rationnelle Limitation des feux de brousse Création des forêts communales et communautaires Utilisation des méthodes de gestion durable des terres (assolement , jachère améliorée)
Marécage	Aux abords des cours d'eau Nachtigal, Pamna, Avo'o . Dans les villages comme : Ballong1, olembé, Pamnassi, Nachtigal.	Moyen Bambou de raphia, bambou de chine, lianes.	Déboisement Inondation Enclavement Feux de brousse Assèchement	Pratique de l'agriculture Culture maraichère (tomate, gombo, piment, ...) Pisciculture	Matériel rudimentaire	Contrôle par : Commune MINEPDED / Vulgarisation de la pisciculture	Renforcement des capacités des communautés en préservation des zones de marécages Dégueerpissement des habitations en zones marécageuses

Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Problèmes/contraintes	Utilisation / utilisateurs actuels	Technologies utilisées	Affectation/ Utilisation souhaitée	Actions à entreprendre
				Habitation / Population			
Cours d'eau/fleuve	- Dans tous les villages dont les principaux sont : Nachtigal - Pamna - Avo'o	Important Ressources halieutiques, sable	Baisse de débit des cours d'eaux en saison sèche - Diminution des produits halieutiques. - Circuit de vente illicite de poisson - Utilisation des produits chimiques pour la pêche. d'eau)	Pêche, extraction du sable, consommation, loisirs / Population, Etat	Matériel artisanal et rudimentaire	Contrôlé par : MINEPIA MINEE MINEPDED MINTP Commune Chefs Populations / Loisir et tourisme	Réglementation de l'exploitation des cours d'eau Sensibilisation sur la gestion durable des ressources en eau Aménagement des plages Viabilisation des berges du fleuve pour l'amélioration de l'offre touristique communal
Latérite	Mebassa, Otibili, Blyaba	Potentiel faible	Accès difficile	Entretien routiers / Population, entreprise de BTP et Commune	Matériel rudimentaire	Contrôlé par : MINMIDT Commune / Création des carrières	Institution d'une réglementation communale et aménagement des voies d'accès vers les carrières

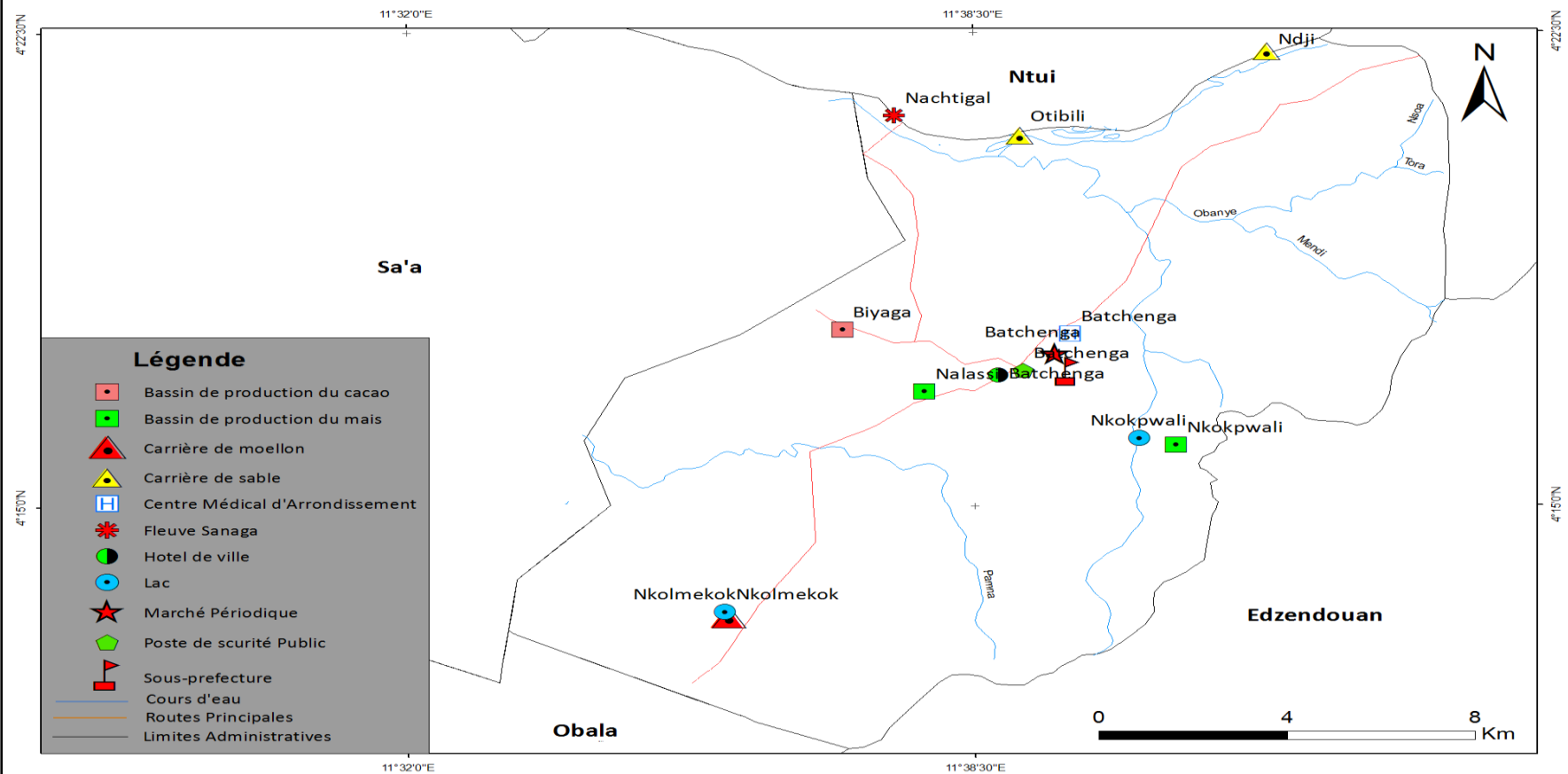
Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Problèmes/contraintes	Utilisation / utilisateurs actuels	Technologies utilisées	Affectation/ Utilisation souhaitée	Actions à entreprendre
Forêts	Il existe des forêts dans les villages(Nkokpwali, Ebangminala, Ndzi). Et les galeries forestières dans les autres villages de la Commune.	Potentiel important Riche en faune (petits rongeurs, herbivores sauvages, petit carnivores), Essences ligneuses :Padouk, moabi, bibinga Plantes médicinales PFNL (Kola, okok, djansang)	Chasse abusive, déforestation, non reversement des redevances forestières, feux de brousse	Chasse, collecte PFNL et pharmacopée, exploitation des essences / MINFOF, MINEPDED, chercheurs, Etat, population, Commune	Matériel rudimentaire (Fusils artisanaux) Utilisation tronçonneuses	Contrôlé par : MINFOF MINATD MINEPDED Commune Chefs / Création d'une communale et des forêts communautaires	Sensibilisation sur les dangers de l'agriculture itinérante sur brulis, le braconnage, les feux de brousse, la coupe abusive du bois, promotion du reboisement création des comités locaux de gestions des forêts
La pierre	Nkolmekok	Potentiel important		Etat, Commune,	Technologie moderne (Engins lourd Bulldozer)	Contrôlé par : MINMIDT Commune	

4.6 Esquisse du Plan d'Utilisation et de Gestion des Terres de l'espace communal

Il s'agit ici de présenter l'utilisation actuelle et future ou souhaitée des terres de la commune, ceci à travers des cartes.

Carte N°3 : carte consolidée d'utilisation actuelle de l'espace

Plan actuel d'utilisation et de gestion Durables des Terres de Batchenga



Source: Découpage administratif du Cameroun, INC 2011

CHAPITRE 5 : PROGRAMMATION

5.1 Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) des projets prioritaires

6.1 Ressources mobilisables et échéances

Le tableau de mobilisation des ressources permet d'identifier les ressources et particulièrement celles financières sur lesquelles la Commune peut s'appuyer pour élaborer son plan d'investissement annuel(PIA) et son cadre de dépenses à moyen terme(CDMT). Ces différentes ressources sont constituées des ressources propres de la commune (impôts et taxes recouvrés au niveau local) et celles extérieures (du budget d'investissement public, de la dotation générale de la décentralisation, des centimes additionnels communaux, des prêts effectués par le Feicom, des allocations du PNDP.). Sur la base des ressources mobilisables identifiées, il est à noter que, la commune de Batchenga est fortement dépendante des ressources provenant de l'Etat. Elle n'exploite pas suffisamment les possibilités que lui offrent les lois et règlements sur la décentralisation, notamment le recours à d'autres partenaires (Privés, publics, nationaux et internationaux).

Tableau 29 : Matrice de mobilisation des ressources de la commune

Sources de financement	Montant	Domaines/Secteurs/ Autres	Stratégie de mobilisation	utilisation			Echéances
				Intitulé	Fonctionnement	investissement	
	- 19 000 000 - 1 800 000 - 250 000 - 98 000	Education de Base	Transfert	1 bloc de deux salles de classe à l'EP de Nkokpwali, équipement et table du maître	- 1 800 000 - 250 000 - 98 000	19 000 000	2015
	1 800 000	MINESEC	Transfert	60 tables bancs	1 800 000	-	2015
	1 000 000	MINPMEESA	Transfert	Appui à l'informatisation du	1 000 000	-	2015

BIP				bureau des artisans			
	1 500 000	MINAS	Transfert	Aide de secours aux populations vulnérables et appareillage	-	1 500 000	2015
	27 778 000 45 600 000 2 800 000	MINTP	Transfert	- Entretien routier - Travaux de réhabilitation Batchenga-Nkoayos - Bitumage Batchenga-Ntui-Yoko	-	27 778 000 45 600 000 2 800 000	2015
	600 000 000 400 000 000	MINADER	Transfert	- Construction d'un magasin de stockage - Equipement du magasin de stockage	-	600 000 000 400 000 000	2015
Dotation Générale de la Décentralisation	16.000.000	MINEE	Transfert	- Construction de 02 forages au Cetic de Batchenga		16.000.000	2015
	17.000.000	MINEE	Transfert	- Construction de 02 forages (Nkolmekok-Batchenga AtebaOlinga		17.000.000	2015
	4.000.000	MINEDUB	Transfert	- Dotation en tables bancs pour les EP de	4.000.000	10.000.000	2015

				Batchenga			
FEICOM	10.000.000	Institution communale	Emprunt	- Equipement hôtel de ville			2015
CAC	50.000.000	Institution communale	Reversement	-	30.000.000	20.000.000	2015
Ressources propres	3.000.000	Institution communale	Recouvrement	-	1.800.000	1.200.000	2015
PNDP	27.000.000	Financement PCD et activités connexes Financements microprojets agricoles	Eligibilité aux financements aux PNDP	PCD, salaires agents communaux - Micro projets		27.000.000 MP	2015
Total	3.993.748.000						

Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) des projets prioritaires

Le Cadre de Dépense à Moyen Terme présente les projets retenus et qui devront être réalisés dans les trois prochaines années. Ces différents projets ont été sélectionnés suivant la vision stratégique exprimée par la commune. Le CDMTa été réalisé sur la base des ressources pouvant être mobilisés par la commune durant les trois prochaines années relativement aux évolutions observées sur les trois derniers exercices. Le suivant CDMT prend ainsi en compte le budget d'investissement public (BIP) prévu pour l'année 2015, le programme d'investissement prioritaires (PIP) pour la période 2016- 2018, les ressources propres de la commune ainsi que l'allocation du PNDP.

Tableau 31 : Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT)

Secteur	Intitulé du projet	Localisation	Indicateur de résultat	Période			Ressources financières			Cout total	Observation
				2015	2016	2017	Part commune	Autres contributions			
								Partenaires	Montant		
MINEDUB	Construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EP	Nkokpwali	La salle de classe est construite				-	ETAT	19 000 000	19 000 000	
- MINADER - MINEPIA - MINCOMMERCE	- Construction d'un abattoir municipal - Construction d'un forage à l'abattoir municipal	Ballong 2	Le marché est attribué et un prestataire sélectionné				7 500 000	PNDP	42 500 000	50 000 000	
A déterminer en fonction du secteur	Réalisation des études de faisabilité technique et	AD	AD				5 000 000	/	/	5 000 000	

Secteur	Intitulé du projet	Localisation	Indicateur de résultat	Période			Ressources financières			Cout total	Observation
				2015	2016	2017	Part commune	Autres contributions			
								Partenaires	Montant		
	environnementale des microprojets										
MINEE (EAU)	Réhabilitation de 16 puits/forages/sources	AD	Les forages sont construits				5 000 000	/	/	5 000 000	
MINADER/MINE PIA	Réhabilitation du champ fourrager, parc à bétail, couloir de transhumance	Ebang-Minala, Otibili	Le champ fourrager, le parc à bétail, couloir de transhumance est fonctionnel				5 000 000	/	/	5 000 000	
MINEDUB	Construction en matériaux provisoire d'une salle de classe à l'Ecole Maternelle	NKOLMEK OK					600 000				
MINPMEESA	Appui à l'informatisation du bureau des artisans	Mairie	Un fichier des artisans existe				/	ETAT	1 000 000	1 000 000	

Secteur	Intitulé du projet	Localisation	Indicateur de résultat	Période			Ressources financières			Cout total	Observation
				2015	2016	2017	Part commune	Autres contributions			
								Partenaires	Montant		
MINAS	Aide de secours aux populations vulnérables et appareillage	Mairie					/	ETAT	1 500 000	1 500 000	
MINTP	- Entretien routier - Travaux de réhabilitation Batchenga-Nkoayos - Bitumage Batchenga-Ntui-Yoko	/	Au moins la moitié de la route est réalisée				/	ETAT	2 873 378 000	2 873 378 000	2 800 000 000 sont les fonds logés dans les comptes de la commune, mais qui sont destinés au chantier de la route Batchenga-Ntui-Yoko
MINADER	- Construction d'un magasin de stockage - Equipement du	AD	Un magasin de stockage est					ETAT	6 000 000 4 000 000	1 000 000 000	

Secteur	Intitulé du projet	Localisation	Indicateur de résultat	Période			Ressources financières			Cout total	Observation
				2015	2016	2017	Part commune	Autres contributions			
								Partenaires	Montant		
	magasin de stockage		construit et équipé								
Cout Total Année 1											

Secteur	Intitulé du projet	Localisation	Indicateur de résultat	Période			Ressources financières			Cout total	Observation
				2015	2016	2017	Part communale	Autres contributions			
								Partenaires	Montant		
MINEE	Electrification des villages Axe Carrefour Sa'a-	Axe carrefour Sa'a – Mebassa, Hameau Mebassa et	Axe Carrefour Sa'a- Mebassa, Hameau					Etat	115.000.000	115.000.000	/

Secteur	Intitulé du projet	Localisation	Indicateur de résultat	Période			Ressources financières			Cout total	Observation
				2015	2016	2017	Part commune	Autres contributions			
								Partenaires	Montant		
	Mebassa, Hameau Mebassa, Axe carrefour Sa'a-Biyaga	Biyaga	Mebassa, Axe carrefour Sa'a- Biyaga Electrifiés								
	Construction d'une adduction d'eau potable à l'hôtel de ville de Batchenga	Hôtel de ville de Batchenga	Adduction d'eau construite					Etat	22.533.000	22.533.000	/
MINTP	Construction de la route inter-communale Pamnassi-EbangMinala avec pont sur la rivière Pamna	Pamnassi-Ebangminala	La route inter communale est construite					Etat	323.332.000	323.332.000	/
MINESEC	Construction de 02 blocs	Cetic de Batchenga-	02 blocs de 02 salles de					Etat	40.000.000	40.000.000	/

Secteur	Intitulé du projet	Localisation	Indicateur de résultat	Période			Ressources financières			Cout total	Observation
				2015	2016	2017	Part commune	Autres contributions			
								Partenaires	Montant		
	de 02 salles de classes au CETIC de Batchenga et au CES d'Elon	CES d'Elon	classes sont construits au CETIC de Batchenga et au CES d'Elon.								
MINEDU B	Construction d'un bloc de 02 salles de classes aux EP de Nkolmekok et Otibili	EP de Nkolmekok et Otibili	01 bloc de 02 salles de classes sont construits aux EP de Nkolmekok et Otibili					Etat	38.000.000	38.000.000	/
Cout total Année 2											21.335122
MINEE	Construction de 03 forages équipés dans les villages : Otibili, Nalassi, Emana	Otibili, Nalassi, Emana	03 forages sont construits et équipés à Otibili, Nalassi, Emana					Etat		25.500.000	/
MINEDU	Construction	Otibili,Nkokp	03 blocs de					Etat		57.000.00	/

Secteur	Intitulé du projet	Localisation	Indicateur de résultat	Période			Ressources financières			Cout total	Observation
				2015	2016	2017	Part commune	Autres contributions			
								Partenaires	Montant		
B	de 03 blocs de 02 salles aux EP Otibili,Nkokpwali et Ndjé	wali et Ndjé	02 salles de classes sont construits aux EP de Otibili,Nkokpwali et Ndjé							0	
MINDUH	Aménagement des espaces verts dans la ville de Batchenga	Ville de Batchenga	Les espaces verts sont aménagés dans la ville de Batchenga					Etat		18.054.000	/
MINDUH	Réhabilitation de la voirie urbaine de Batchenga	Batchenga	La voirie urbaine de Batchenga est réhabilitée.					Etat		62.908.000	/
MINTP	Gravillonnage de la route Ballong-Nkokpwali et construction d'un pont	Ballong-Nkokpwali	La route ballong-Nkokpwali est gravillonnée et un pont					Etat		347.795.000	/

Secteur	Intitulé du projet	Localisation	Indicateur de résultat	Période			Ressources financières			Cout total	Observation
				2015	2016	2017	Part communale	Autres contributions			
								Partenaires	Montant		
	définitif sur la rivière Nyéré		définitif est construit sur le fleuve Nyéré.								
MINTP	Construction d'une tribune et et aménagement de la place des fêtes officielles	Ballong 2	La tribune est aménagée ainsi que la place des fêtes officielles.					Etat		50.000.000	/
MINTOULR	Construction de l'auberge municipale à Batchenga	Emana Batchenga	Une auberge municipale est construite					Etat		200.000.000	/
MINEE	Renforcement de la ligne électrique Emana Benyagda – Elon	Emana Benyagda – Elon	La ligne électrique Emana Benyagda-Elon					Etat		35.000.000	/
MINSEP	Construction d'un	Batchenga Centre						Etat		50.000.000	/

Secteur	Intitulé du projet	Localisation	Indicateur de résultat	Période			Ressources financières			Cout total	Observation
				2015	2016	2017	Part communale	Autres contributions			
								Partenaires	Montant		
	complexe sportif municipal										
TOTAL					538.865.000	3 960 078 000					

6.2 Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT

a) La mise en œuvre des activités du CDMT recèle des impacts tant positifs que négatifs qu'il importe d'explorer. Ceux-ci se déclinent en deux grands groupes. Il trouve son fondement dans par l'arrêté n° 0070/MINEP du 22 avril 2005 fixant les catégories d'opération et dont la réalisation est soumise à une étude d'impact environnementale.

6.2.1 Principaux impacts socio-environnementaux potentiels (principaux impacts positifs, impacts négatifs)

Il s'agit d'une étude prospective des conséquences positives et négatives générées par les projets à mettre en œuvre afin d'anticiper sur les mesures d'atténuation et de consolider les mesures d'optimisation pour le renforcement des acquis.

Tableau 32 : Principaux impacts sociaux positifs des projets infrastructurels du CDMT

Type de projet	Activités principales à impacts	Principaux impacts environnementaux négatifs	Mesures d'atténuation	Principaux impacts environnementaux positifs	Mesures d'optimisation
Construction des bâtiments - Construction des salles de classes - Construction d'un abattoir municipal - Construction d'un magasin de stockage - Construction d'un	Dégagement du terrain	Destruction de la végétation sur le site d'implantation du projet		RAS	RAS
	Remblais ou déblais en fonction du relief du site	Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage	Prévoir un système d'évacuation des eaux de pluie		
	Réalisation de l'ouvrage	Pollution due aux déchets domestiques (eaux usées, plastics,	-Prévoir des latrines -prévoir un dépotoir		

Type de projet	Activités principales à impacts	Principaux impacts environnementaux négatifs	Mesures d'atténuation	Principaux impacts environnementaux positifs	Mesures d'optimisation
hangar pour marché - Construction d'un complexe sportif municipal -		excréta, etc.)	d'ordures		
		Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins	Arroser au quotidien la voie d'accès au site des travaux avec de l'eau provenant des cours d'eau permanent		
	Utilisation de l'ouvrage	Pollution de l'environnement due aux déchets ménagers des usagers des ouvrages	Prévoir des latrines et des bacs à ordures	Assainissement du milieu de vie par la présence de nouvelles latrines et des bacs à ordures	Assurer un bon entretien de ces ouvrages
Construction des ouvrages hydrauliques	Aménagement du site	Destruction de l'écosystème lors de l'aménagement du site	Prévoir le reboisement	RAS	RAS
	Réalisation de l'ouvrage	Pollution due aux déchets domestiques (eaux usées, plastics, excréta, etc.) et huiles de vidange	Prévoir des latrines et un bac à ordures - Mettre en place un système de collecte et de gestion des huiles de vidange		
		Pollution de l'air par les	- Exiger le port des		

Type de projet	Activités principales à impacts	Principaux impacts environnementaux négatifs	Mesures d'atténuation	Principaux impacts environnementaux positifs	Mesures d'optimisation
		poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins	masques dans les chantiers -Arroser les lieux des travaux avec de l'eau provenant des cours d'eau permanents		
		Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage	Prévoir un réseau simplifié d'assainissement et d'évacuation des eaux de pluie		
	Utilisation de l'ouvrage	Risques de contamination et d'infiltration des eaux sales ou boueuses	Sécuriser le point d'eau en construisant une clôture Imperméabiliser les alentours par le carrelage ou perrés maçonnés	Augmentation de l'offre en eau potable	Mise en place des comités de gestion
Aménagement des tronçons routiers	Elargissement de la voie Décapage de la	Destruction de l'écosystème lors de l'aménagement du site	Prévoir le reboisement	RAS	RAS

Type de projet	Activités principales à impacts	Principaux impacts environnementaux négatifs	Mesures d'atténuation	Principaux impacts environnementaux positifs	Mesures d'optimisation
	couche de terre				
	Ouverture des rigoles	Pollution due aux déchets domestiques (eaux usées, plastics, excréta, etc.) et huiles de vidange	-Prévoir des latrines et un bac à ordures - Mettre en place un système de collecte et de gestion des huiles de vidange		
	-Apport en latérite Compactage -Construction d'ouvrage de franchissement en cas de besoin -Bitumage	Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins	- Exiger le port des masques dans les chantiers -Arroser les lieux des travaux avec de l'eau provenant des cours d'eau permanents		
		Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage	Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie, y compris leur	RAS	RAS

Type de projet	Activités principales à impacts	Principaux impacts environnementaux négatifs	Mesures d'atténuation	Principaux impacts environnementaux positifs	Mesures d'optimisation
			évacuation		
Extensions électriques	-Défrichage des axes -Elagage des arbres	Destruction de l'écosystème lors de l'aménagement du site	Prévoir le reboisement		
	Implantation des poteaux Pose des câbles et Des transformateurs	Pollution due aux déchets domestiques (eaux usées, plastics, excréta, etc.) et huiles de vidange	-Prévoir des latrines et un dépotoir d'ordures ainsi qu'une bonne gestion des huiles de vidange	RAS	RAS
		Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins	Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes,) -Arroser les lieux des travaux avec de l'eau provenant des cours d'eau permanents		
		RAS	RAS		

5.2.2 Cadre sommaire de gestion sociale des projets du CDMT

Ce cadre s'inscrit également dans la même veine que le cadre précédent, il sera donc question de présenter les éventuels impacts sociaux positifs et négatifs ainsi que les mesures d'optimisation et d'atténuation y relatives.

Tableau N° 33 : cadre sommaire de gestion sociale des projets du CDMT

Type de projet	Activités principales à impacts	Principaux impacts sociaux négatifs	Mesures d'atténuation	Principaux impacts sociaux positifs	Mesures d'optimisation
Construction des bâtiments - Construction des salles de classes - Construction d'un abattoir municipal - Construction d'un hangar pour marché - Construction d'un magasin de stockage - Construction d'un hangar pour marché - Construction d'un complexe sportif municipal	Choix du site	Risques de conflits fonciers liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet	Obtenir un acte de donation foncière, signé du Chef du village et du propriétaire du site, voir sous -préfet	Dédommagement des populations riveraines	Accompagnement des populations dans la construction d'habitations en matériaux définitifs
		Déplacement des populations pour l'utilisation du site	- Informer les personnes touchées au moins 01 an avant le début des travaux; - Dénombrer les personnes / ménages affectés et évaluer leurs biens - Dédommager les ménages touchés	RAS	RAS

Type de projet	Activités principales à impacts	Principaux impacts sociaux négatifs	Mesures d'atténuation	Principaux impacts sociaux positifs	Mesures d'optimisation
	- Dégagement du terrain - Remblais ou déblais en fonction du relief du site - Réalisation de l'ouvrage	Risques d'accident liés aux déplacements divers, et aux travaux	-Mettre les panneaux de signalisation du chantier -Observer les règles élémentaires de sécurité (port de tenues appropriées, limitation vitesse, etc.) -Sécuriser le site	Augmentation des revenus dans la zone du projet à travers les petites activités commerciales engagées par les populations locales	-Organisation des activités commerciales par la mairie -Aménagement d'un site -Contrôle des denrées et autres produits
				Augmentation de l'offre d'emploi	Privilégier le recrutement de la main d'œuvre locale
		Augmentation de la prévalence des IST/SIDA	Sensibiliser les populations riveraines et le personnel sur les IST/SIDA		
		Conflits liés à l'utilisation de l'ouvrage	-Mettre en place un comité de gestion du projet -Proposer et faire valider le mécanisme de gestion du projet	Amélioration de l'accès aux services de base	-Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage

Type de projet	Activités principales à impacts	Principaux impacts sociaux négatifs	Mesures d'atténuation	Principaux impacts sociaux positifs	Mesures d'optimisation
Construction des ouvrages hydrauliques	Choix du site	Risques de conflits fonciers liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet	Obtenir un acte de donation foncière, signé du Chef du village et du propriétaire du site, voire sous -préfet	Dédommagement des populations riveraines	Accompagnement des populations dans la mise en œuvre d'un projet porteur
	-Aménagement du site -Réalisation de l'ouvrage	Impacts divers liés aux choix du site	S'assurer que le microprojet n'est pas implanté dans une zone sensible (marécage, zone sacrée, aires protégées, flanc de montagne, etc.)	RAS	RAS
		Risques d'accident lors des travaux	-Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes, panneau de signalisation)	Augmentation des revenus dans la zone du projet à travers les petites activités commerciales engagées par les locaux	-Organisation des activités commerciales par la mairie -Aménagement d'un site -Contrôle des denrées et autres produits
		Augmentation de la prévalence des IST/SIDA	Sensibiliser les populations riveraines et le personnel sur les IST/SIDA		

Type de projet	Activités principales à impacts	Principaux impacts sociaux négatifs	Mesures d'atténuation	Principaux impacts sociaux positifs	Mesures d'optimisation
				Augmentation de l'offre d'emploi	Privilégier le recrutement de la main d'œuvre locale
		Conflits liés à l'utilisation de l'ouvrage	-Mettre en place un comité de gestion de l'infrastructure -Proposer et faire valider le mécanisme de gestion de l'infrastructure	Diminution des cas de maladies hydriques	Former les populations pour la maintenance de l'ouvrage
Aménagement des tronçons routiers	Choix / Modification du tracé de la route	Déplacements involontaires des populations	Dédommagement des populations	Dédommagement des populations	Accompagnement des populations dans la construction d'habitations pour leur recasement

Type de projet	Activités principales à impacts	Principaux impacts sociaux négatifs	Mesures d'atténuation	Principaux impacts sociaux positifs	Mesures d'optimisation
	-Elargissement de la voie -Décapage de la couche de terre -Ouverture des rigoles -Apport en latérite -Compactage -Construction d'ouvrage de franchissement en cas de besoin	Risques d'accident liés aux déplacements divers, et aux travaux	Mettre les panneaux de signalisation du chantier -Observer les règles élémentaires de sécurité (port de tenues appropriées, limitation de vitesse, etc.)	Augmentation de l'offre d'emploi	Privilégier le recrutement de la main d'œuvre locale
		Augmentation de la prévalence des IST/SIDA	Sensibiliser les populations riveraines et le personnel sur les IST/SIDA	Augmentation des revenus dans la zone du projet à travers les petites activités commerciales engagées par les locaux	-Organisation de l'activité par -Aménagement d'un petit site -Contrôle des denrées
	Utilisation de l'ouvrage	Risques d'accidents dus à la circulation qui s'est accrue	Construction de ralentisseurs	Bonne circulation des personnes et des biens	Assurer l'entretien régulier du réseau routier
Extensions électriques	-Défrichage des axes - Elagage des arbres -Implantation des poteaux -pose des câbles et des transformateurs	Risques de conflits fonciers liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet	Obtenir un acte de donation foncière, signé du Chef du village et du propriétaire du site, voire sous -préfet	RAS	RAS
		Déplacements involontaires des populations	Compensation financière		

Type de projet	Activités principales à impacts	Principaux impacts sociaux négatifs	Mesures d'atténuation	Principaux impacts sociaux positifs	Mesures d'optimisation
		Risques d'accident liés aux déplacements divers, et aux travaux	Mettre les panneaux de signalisation du chantier -Observer les règles élémentaires de sécurité (port de tenues appropriées, limitation de vitesse, etc.)	Augmentation de l'offre d'emploi	Privilégier le recrutement de la main d'œuvre locale
		Augmentation de la prévalence des IST/SIDA	Sensibiliser les populations riveraines et le personnel sur les IST/SIDA	Augmentation des revenus dans la zone du projet à travers les petites activités commerciales engagées par les locaux	-Organisation des activités commerciales par la mairie -Aménagement d'un site -Contrôle des denrées et autres produits
		Conflits liés à l'utilisation de l'ouvrage	Mettre sur pied un comité de gestion du projet	Amélioration du cadre de vie des populations grâce à	Sensibilisation des populations sur le paiement des

Type de projet	Activités principales à impacts	Principaux impacts sociaux négatifs	Mesures d'atténuation	Principaux impacts sociaux positifs	Mesures d'optimisation
		Risque d'incendie ou des d'électrocution personnes	-Organiser des séances de sensibilisation des riverains contre l'usage des feux de brousse -Mettre en place des panneaux de protection le long de la ligne -Aménager des pare-feux autour de l'ouvrage	l'accès à l'énergie électrique	factures

5.3 Plan sommaire de gestion socio environnementale du CDMT

Le présent plan est élaboré pour garantir la prise en compte des aspects socio-environnementaux dans la mise en œuvre des projets retenus dans le CDMT, il se décline en deux tableaux.

5.3.1 Plan sommaire de gestion environnementale du CDMT

Tableau N° 34 : Plan sommaire de gestion environnementale du CDMT

Typologie des projets	Activités principales à impacts	Principaux impacts négatifs	Mesures d'atténuation	Acteurs de mise en œuvre	Période	Acteurs de suivi	Coût	Observations
Construction des bâtiments - Construction des salles de	Dégagement du terrain	Destruction de la végétation sur le site d'implantation du projet	Prévoir le reboisement	Maître d'œuvre	Pendant les travaux	Commune MINEPDED	//	Le coût y afférent doit être intégré dans les coûts de la

Typologie des projets	Activités principales à impacts	Principaux impacts négatifs	Mesures d'atténuation	Acteurs de mise en œuvre	Période	Acteurs de suivi	Coût	Observations
classes - Construction des CSI - Construction d'un abattoir - Construction d'un centre multimédia - Construction d'un hangar pour marché	Remblais ou déblais en fonction du relief du site	Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage	Prévoir un système d'évacuation des eaux de pluie	Maitre d'œuvre		Commune MINEPDED	//	conception du microprojet
	Réalisation de l'ouvrage	Pollution due aux déchets domestiques (eaux usées, plastics, excréta, etc.)	-Prévoir des latrines -prévoir un dépotoir d'ordures	Maitre d'œuvre		Commune MINEPDED	//	
		Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins	Arroser au quotidien la voie d'accès au site des travaux avec de l'eau provenant des cours d'eau permanent	Maitre d'œuvre		Commune MINEPDED	//	
	Utilisation de l'ouvrage	Pollution de l'environnement due aux déchets ménagers des usagers des ouvrages	Prévoir des latrines et des bacs à ordures	Maitre d'œuvre	Après les travaux	Commune MINEPDED	//	

Typologie des projets	Activités principales à impacts	Principaux impacts négatifs	Mesures d'atténuation	Acteurs de mise en œuvre	Période	Acteurs de suivi	Coût	Observations
Construction des ouvrages hydrauliques	Aménagement du site	Destruction de l'écosystème lors de l'aménagement du site	Prévoir le reboisement	Maitre d'œuvre	Pendant les travaux	Commune MINEPDED	//	Le coût y afférent doit être intégré dans les coûts de la conception du microprojet
	Réalisation de l'ouvrage	Pollution due aux déchets domestiques (eaux usées, plastics, excréta, etc.) et huiles de vidange	Prévoir des latrines et un bac à ordures - Mettre en place un système de collecte et de gestion des huiles de vidange	Maître d'œuvre	Pendant les travaux	Commune MINEPDED	//	
		Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins	- Exiger le port des masques dans les chantiers - Arroser les lieux des travaux avec de l'eau provenant des cours d'eau permanents	Maitre d'œuvre		Commune MINEPDED	//	

Typologie des projets	Activités principales à impacts	Principaux impacts négatifs	Mesures d'atténuation	Acteurs de mise en œuvre	Période	Acteurs de suivi	Coût	Observations
		Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage	Prévoir un réseau simplifié d'assainissement et d'évacuation des eaux de pluie	Maitre d'œuvre		Commune MINEPDED	//	
	Utilisation de l'ouvrage	Risques de contamination et d'infiltration des eaux sales ou boueuses	Sécuriser le point d'eau en construisant une clôture -Imperméabiliser les alentours par le carrelage ou perrés maçonnés	Maitre d'œuvre	Après les travaux	Commune MINEPDED	//	
Aménagement des tronçons routiers	-Elargissement de la voie -Décapage de la couche de terre	Destruction de l'écosystème lors de l'aménagement du site	Prévoir le reboisement	Maitre d'œuvre	Pendant les travaux	Commune MINEPDED	//	Le coût y afférent doit être intégré dans les coûts de la

Typologie des projets	Activités principales à impacts	Principaux impacts négatifs	Mesures d'atténuation	Acteurs de mise en œuvre	Période	Acteurs de suivi	Coût	Observations
	-Ouverture des rigoles -Apport en latérite -Compactage -Construction d'ouvrage de franchissement en cas de besoin	Pollution due aux déchets domestiques (eaux usées, plastics, excréta, etc.) et huiles de vidange	-Prévoir des latrines et un bac à ordures - Mettre en place un système de collecte et de gestion des huiles de vidange	Maitre d'œuvre	Pendant les travaux	Commune MINEPDED	//	conception du microprojet
		Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins	- Exiger le port des masques dans les chantiers -Arroser les lieux des travaux avec de l'eau provenant des cours d'eau permanents	Maitre d'œuvre	Pendant les travaux	Commune MINEPDED	//	
		Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage	Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie, y compris leur évacuation	Maitre d'œuvre	Pendant les travaux	Commune MINEPDED	//	

Typologie des projets	Activités principales à impacts	Principaux impacts négatifs	Mesures d'atténuation	Acteurs de mise en œuvre	Période	Acteurs de suivi	Coût	Observations
Extensions électriques	Défrichage des axes Elagage des arbres	Destruction de l'écosystème lors de l'aménagement du site	Prévoir le reboisement	Maitre d'œuvre	Pendant les travaux	Commune MINEPDED	//	
	Implantation des poteaux Pose des câbles et des transformateurs	Pollution due aux déchets domestiques (eaux usées, plastics, excréta, etc.) et huiles de vidange	-Prévoir des latrines et un dépotoir d'ordures ainsi qu'une bonne gestion des huiles de vidange	Maitre d'œuvre	Pendant les travaux	Commune MINEPDED	//	
		Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins	Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes,) -Arroser les lieux des travaux avec de l'eau provenant des cours d'eau permanents	Maitre d'œuvre	Pendant les travaux	Commune MINEPDED	//	

5.3.2 Plan sommaire de gestion sociale du CDMT

Tableau N°35 : Plan sommaire de gestion sociale du CDMT

Typologie des projets	Activités principales à impacts	Principaux impacts négatifs	Mesures d'atténuation	Acteurs de mise en œuvre	Période	Acteurs de suivi	Coût	Observations
Construction des bâtiments - Construction des salles de classes - Construction des CSI - Construction d'un abattoir - Construction d'un centre multimédia - Construction d'un hangar pour marché	Choix du site	Risques de conflits fonciers liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet	Obtenir un acte de donation foncière, signé du Chef du village et du propriétaire du site, voire du sous-préfet	Commune	Avant les travaux	Tutelle MINAS Bailleur de fonds	//	Le coût y afférent doit être intégré dans les coûts de la conception du microprojet
		Déplacement des populations pour l'utilisation du site	- Informer les personnes touchées au moins 01 an avant le début des travaux; - Dénombrer les personnes / ménages affectés et évaluer leurs biens - Dédommager les ménages touchés	Commune Maitre d'œuvre		Tutelle MINAS Bailleur de fonds	//	
		Augmentation de la prévalence des IST/SIDA	Sensibiliser les populations riveraines et le personnel sur les IST/SIDA	Maitre d'œuvre		Commune MINAS Chef district de santé	//	

Typologie des projets	Activités principales à impacts	Principaux impacts négatifs	Mesures d'atténuation	Acteurs de mise en œuvre	Période	Acteurs de suivi	Coût	Observations
Construction des ouvrages hydrauliques	Choix du site	Risques de conflits fonciers liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet	Obtenir un acte de donation foncière, signé du Chef du village et du propriétaire du site, voire sous -préfet	Commune	Avant les travaux	Commune Tutelle Bailleur de fonds MINAS	//	Le coût y afférent doit être intégré dans les coûts de la conception du microprojet
		Impacts divers liés aux choix du site	S'assurer que le microprojet n'est pas implanté dans une zone sensible (marécage, zone sacrée, aires protégées, flanc de montagne, etc.)	Commune Maître d'œuvre		Commune MINAS MINEPDED MINATD MINAC	//	
	Aménagement du site Réalisation de l'ouvrage	Risques d'accident lors des travaux	-Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes, panneau de signalisation)	Maitre d'œuvre	Pendant les travaux	Commune MINTS MINATD MINTP	//	
		Augmentation de la prévalence des IST/SIDA	Sensibiliser les populations riveraines et le personnel sur les IST/SIDA	Maitre d'œuvre		Commune MINAS Chef district de santé	//	

Typologie des projets	Activités principales à impacts	Principaux impacts négatifs	Mesures d'atténuation	Acteurs de mise en œuvre	Période	Acteurs de suivi	Coût	Observations
	Utilisation de l'ouvrage	Conflits liés à l'utilisation de l'ouvrage	-Mettre en place un comité de gestion de l'infrastructure -Proposer et faire valider le mécanisme de gestion de l'infrastructure	Commune	Après les travaux	Commune Bailleur de fonds	//	
Aménagement des tronçons routiers	Choix / Modification du tracé de la route	Déplacements involontaires des populations	Dédommagement des populations	Maitre d'œuvre	Avant les travaux	Commune Tutelle Bailleur de fonds	//	Le coût y afférent doit être intégré dans les coûts de la conception du microprojet
	-Elargissement de la voie -Décapage de la couche de terre -Ouverture des rigoles -Apport en latérite -Compactage -Construction	Risques d'accident liés aux déplacements divers, et aux travaux	Mettre les panneaux de signalisation du chantier -Observer les règles élémentaires de sécurité (port de tenues appropriées, limitation de vitesse, etc.)	Maitre d'œuvre	Pendant les travaux	Commune MINEPDED	//	

Typologie des projets	Activités principales à impacts	Principaux impacts négatifs	Mesures d'atténuation	Acteurs de mise en œuvre	Période	Acteurs de suivi	Coût	Observations
	d'ouvrage de franchissement en cas de besoin	Augmentation de la prévalence des IST/SIDA	Sensibiliser les populations riveraines et le personnel sur les IST/SIDA	Maitre d'œuvre	Pendant les travaux	Commune MINEPDED	//	
	Utilisation de l'ouvrage	Risques d'accidents dus à la circulation qui s'est accrue	Construction de ralentisseurs	Maitre d'œuvre	Pendant les travaux	Commune MINTP Bailleur de fonds		
Extensions électriques	Défrichage des axes Elagage des arbres Implantation des poteaux Pose des câbles et des	Risques de conflits fonciers liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet	Obtenir un acte de donation foncière, signé du Chef du village et du propriétaire du site, voire sous -préfet	Commune	Pendant les travaux	Commune Bailleur de fonds Tutelle	//	
		Déplacements involontaires des populations	Compensation financière	Maitre d'œuvre	Pendant les travaux	Commune Bailleur de fonds Tutelle	//	

Typologie des projets	Activités principales à impacts	Principaux impacts négatifs	Mesures d'atténuation	Acteurs de mise en œuvre	Période	Acteurs de suivi	Coût	Observations
	transformateurs	Risques d'accident liés aux déplacements divers, et aux travaux	Mettre les panneaux de signalisation du chantier -Observer les règles élémentaires de sécurité (port de tenues appropriées, limitation de vitesse, etc.)	Maitre d'œuvre	Pendant les travaux	Commune MINTP	//	
		Augmentation de la prévalence des IST/SIDA	Sensibiliser les populations riveraines et le personnel sur les IST/SIDA	Commune Maitre d'œuvre	Pendant les travaux	Commune Chef de district de santé	//	
	Utilisation de l'ouvrage	Conflits liés à l'utilisation de l'ouvrage	Mettre sur pied un comité de gestion du projet	Commune Maitre d'œuvre	Après les travaux	Commune MINEE Bailleur de fonds	//	

6.3 Plan d'investissement annuel (PIA)

Le plan d'investissement a été élaboré à partir des ressources mobilisables de la commune dont les ressources propres (cote part investissement) et les ressources extérieures notamment du budget d'investissement public(BIP), le programme d'investissement public(PIP), la dotation générale de la décentralisation (DGD) et d'autres partenaires(FEICOM, PNDP).

Tableau N°36 : Tableau du Plan d'Investissement annuel

Secteur	Projet/Actions retenues	Quantité	Lieux	Cout total (CFA)	Source de financement				Acteurs	Indicateurs
MINEDUB	Construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EP	02	Nkokpwali	1 900 000	Partenaires		Commune			
					Dénomination	Montant	Espèces	Nature		
					MINEDUB	19 000 000	/	/	- MINEDUB - MINMAP - COMMERCE - MINH DU	Un bloc de 02 salles de classe construit à l'EP de Nkokpwali
MINADER MINEPIA MINCOMMERCE	- Construction d'un abattoir municipal - Construction d'un forage à l'abattoir municipal	01	Ballong 2	50 000 000	PNDP	42 500 000	7 500 000	/	- MINADER - MINEPIA - PNDB - MINEE	
A déterminer en	Réalisation des études	AD	AD	5 000	/	/	5 000	/	/	

Secteur	Projet/Actions retenues	Quantité	Lieux	Cout total (CFA)	Source de financement				Acteurs	Indicateurs
fonction du secteur	de faisabilité technique et environnementale des microprojets			000			000			
MINEE (eau)	Réhabilitation de puits/Forages/sources	16	AD	5 000 000	/	/	5 000 000		/	
MINADER/MINEPIA	Réhabilitation du champ fourrager, parc à bétail, couloir de transhumance	03	AD						/	
MINEDUB	Construction en matériaux provisoire d'une salle de classe à l'Ecole Maternelle de Nkolmekok	01	EM Nkolmekok	600 000	/		6 00 000		Commune, population Nkolmekok	
		/	/							
MINPMEESA	Appui à l'informatisation du bureau des artisans	/	/	1 000 000	MINPMEESA	1 000 000	/	/	Commune Artiste MINPMEESA	Un fichier des artisans existe
MINAS	Aide de secours aux populations vulnérables et appareillage	/	/	1 500 000	MINAS	1 500 000	/	/	MINAS Commune	Les populations vulnérables sont outillées en appareillage
MINTP	- Entretien routier	/	/	27 778	ETAT	2 873			MINTP	Au moins la

Secteur	Projet/Actions retenues	Quantité	Lieux	Cout total (CFA)	Source de financement				Acteurs	Indicateurs
	- Travaux de réhabilitation Batchenga-Nkoayos - Bitumage Batchenga-Ntui-Yoko			000 45 600 000 2 800 000 000		378 000				moitié de la route est réalisée
MINADER	- Construction d'un magasin de stockage - Equipement du magasin de stockage	/	/	600 00 0 400 000	ETAT	1 000 00 0 000	/	/	ETAT	Un magasin est construit et équipé
Cout total	3 955 478 000									

6.3.3 Plan opérationnel en faveur des populations vulnérables (Handicapés, vieillards, enfants de la rue ; etc.)

Les questions liées à la prise en compte des PSV sont très importantes dans l'élaboration et même la mise en œuvre du PCD. Il s'agit pour la commune de s'inscrire dans un processus d'implication des couches socialement vulnérables dans sa démarche vers le développement.

. La prise en compte des populations socialement vulnérable de la commune de Batchenga a permis de faire un état des lieux de la situation et de présenter un plan opérationnel en faveur.

6.3.3.1 Etat des lieux des populations socialement vulnérables de la Commune de Batchenga

Tableau N°37 : Tableau des populations socialement vulnérables

Populations vulnérables	Effectif	Espace Urbain	Espace rural	Activités pratiquées	Problèmes rencontrés	Solutions préconisées
Handicapés Moteurs	173	29	144	Agriculture, petit commerce, artisanat, élèves	Manque de financement, stigmatisation, Insuffisance de formation Faible prise en charge	Former aux AGR Appuyer les AGR, matériel roulant pour déplacements, Prise en charge au niveau des établissements. Prise en charge au sein des familles
Handicapés visuels	251	13	238			
Orphelins vulnérables	159	0	159	Agriculture, petit commerce, artisanat, élèves		
Grands malades	05	01	04			
Personne vivant avec le VIH/SIDA	30	/	/			
Veuves/Veufs	175	/	/	Agriculture, petit commerce, artisanat,		
Personnes du 3 ^e âge	356	64	292	Sans activités, retraités		
Total	1141	107	1034			

Tableau 38 : Plan Opérationnel en faveur des personnes vulnérables

Activités	Période	Coûts	Indicateurs
Elaboration d'un fichier des PSV de la commune	2015	2 000 000	Répertoire des PSV disponible
Aide de secours aux populations vulnérables et appareillage	2015	1 500 000	Arrêté municipal
Total		3. 500 000	

6.4 Plan de Passation des marchés du PIA

Le plan de passation des marchés suivant est élaboré sur la base des projets inscrits dans le PIA 2015.

Tableau 39 : Plan de Passation des marchés du PIA

Microprojets	Période de passation de marché			Période probable d'exécution
	Rédaction des lettres commandes et lancement des appels d'offre et dépôts des offres	Dépouillement et analyse des offres	Attribution des marchés et signature des contrats	
- Construction d'un abattoir municipal - Construction d'un forage à l'abattoir municipal	1 ^{er} septembre 2015	27 septembre 2015	27 Octobre 2015	1 ^{er} Novembre 2015 au 1 ^{er} Février 2016.(03 mois)

7- MECANISME DE SUIVI-EVALUATION

7.1 Composition et attributions du comité de suivi-évaluation du PCD

Pour que la commune atteigne les objectifs qu'elle s'est fixée, la mise en œuvre de ce PCD devra nécessiter un bon suivi ainsi qu'une bonne évaluation, d'où l'importance de mettre en place un comité de suivi

7.1.1 Composition et attributions du comité de suivi-évaluation du PCD

Le comité de suivi et de mise en œuvre du PCD de Batchenga est mis en place par arrêté communal N°_____, cet arrêté fixe également la composition et les attributions de ce comité.

7.1.2. Missions du comité de suivi et de mise en œuvre du Plan

Le comité de suivi-évaluation a pour rôle de s'assurer de la réalisation des objectifs du Plan Communal de Développement (PCD) et de suivre les activités du Plan d'Investissement Annuel (PIA). C'est un organe consultatif d'appui accrédité au près de l'exécutif communal, pour l'orientation, le suivi et la supervision de l'exécution du PCD.

Ce comité a pour attributions de :

- S'assurer de la mise en œuvre de la programmation des activités communales ;
- S'approprier du PCD, suivre sa mise en œuvre et veiller à son actualisation ;
- Veiller à la programmation annuelle des activités ;
- Suivre l'évolution de la mise en œuvre des projets et apprécier les travaux réalisés ;
- Assurer la gestion, la maintenance et le renouvellement des projets ;
- Stimuler la participation de la population aux projets mis en œuvre à travers les séances de sensibilisation ;
- Contribuer à la recherche de solutions en cas de blocage ;
- Appuyer la mise en place des comités de gestion des ouvrages et veiller à leur bon fonctionnement ;
- Faire le lobbying du PCD auprès des partenaires au développement, tant au niveau local, que national et international ;
- Veiller à la programmation annuelle des activités inscrites dans le PCD ;
- Attirer l'attention de l'exécutif municipal par rapport aux difficultés de mise en œuvre du PCD ;
- Faciliter les études et le contrôle de l'exécution des projets ;
- Contribuer à la réalisation du plan, par la mobilisation des ressources humaines, matérielles et financières ;
- Assurer la pérennisation des ouvrages communautaire

7.1.3. Composition du comité de suivi

Les membres du comité de suivi ont été désignés par le maire, il se constitue ainsi qu'il suit :

Tableau N° 39 : Composition du comité de suivi du PCD

N°	Nom et prénom	Poste occupé	Qualité
1	Nkoulou Henri	Président	2 ^e adjoint au Maire
2	Etoga Ntsimi Roger	Rapporteur	Agent Communal Financier
3	Ndongo Daniel	Membre	Agent communal
4	Ondobo Laurentine	Membre	Conseiller municipal
5	Abe Pierre	Membre	Acteur de la société civile
6			
7			
8			

7.2 Indicateurs de suivi et d'évaluation

Les indicateurs de suivi évaluation de la mise en œuvre du PIA de la commune de Batchenga sont présentés dans le tableau ci-dessous. Il présente les projets par secteur et les indicateurs de suivi évaluation.

Tableau N° 40: Indicateurs de suivi et d'évaluation

Secteur	Microprojets	Indicateurs de suivi et d'évaluation	Niveau d'avancement physique	Niveau d'exécution budgétaire
MINEDUB	Construction en matériaux provisoire d'une salle de classe à l'Ecole Maternelle de Nkolmekok	- PV de réception des travaux - Nombre de bâtiments construits		
	Construction d'un bloc de 02 salles de classe à Nkokpwali	- DAO - PV de réception des travaux - Nombre de bâtiments construits		
	Equipped de 02 salles de classe à l'EP de Nkokpwali (60 tables bancs)	- Nombre de tables-bancs livrés - PV de réception des tables-bancs		
	Equipped en bureau de maître à l'EP de Nkokpwali	- Nombre de chaises et de tables livrées - PV de réception des chaises et tables		
MINADER	- Construction d'un magasin de stockage	- DAO - PV de réception des travaux - Nombre de bâtiments construits		
	- Equipement du magasin de stockage	- Différents types d'équipements livrés - PV de réception des équipements.		
MINTP	- Entretien routier - Travaux de réhabilitation Batchenga-Nkoayos - Bitumage Batchenga-Ntui-Yoko	- DAO - PV de réception des travaux - Nombre de Km entretenus		
MINAS	- Aide de secours aux populations vulnérables et appareillage	- PV de réception des appareils livrés - PV des différentes personnes ayant reçus des appuis.		
MINPMEESA	Appui à l'informatisation de	- Matériel acquis		

Secteur	Microprojets	Indicateurs de suivi et d'évaluation	Niveau d'avancement physique	Niveau d'exécution budgétaire
	l'enregistrement des artisans	- Factures		
MINADER MINEPIA MINCOMMERCE	- Construction d'un abattoir municipal - Construction d'un forage à l'abattoir municipal	- DAO - PV de réception des travaux - Ouvrage construit		
MINEE (eau)	Réhabilitation de puits/Forages/sources	- DAO - PV de réception des travaux - Ouvrage construit		
MINADER/MINEPIA	Réhabilitation du champ fourrager, parc à bétail, couloir de transhumance	- PV de réception - Ouvrage réhabilité		

7.3 Dispositif, outils et fréquence du reporting

Le comité de suivi mis en place devra prendre toutes les mesures nécessaires pour rendre compte de l'évolution de la mise en œuvre du PCD. Pour cela le comité devra s'appuyer sur les rapports mensuels de l'ACD, lesquels rapports eux-mêmes devront prendre en compte les différents comptes rendus des descentes bimensuelles sur le terrain pour s'enquérir de l'état d'avancement des projets par rapport au calendrier initialement prévu, déterminer les écarts et les justifier le cas échéant. Les rapports mensuels devront également souligner le niveau d'engagement des ressources financières.

Pour cela le comité de suivi devra compter sur un certain nombre d'outils à savoir :

- PCD/PIA
- Rapports périodiques des agents communaux
- Fiches de collecte des données
- Fiche de suivi du processus de planification
- Rapports des visites de terrain
- Compte rendus des réunions.
- Rapports divers (prestataires et consultants)

7.4 Mécanisme de préparation du PIA et de révision du PCD

Le PIA sera préparé à la fin de chaque année par l'équipe communale en collaboration avec les sectoriels. Ce nouveau PIA devra se faire après évaluation du précédent, afin de prendre en compte les écarts éventuels et/ou de capitaliser les acquis pour les orientations futures. Il sera élaboré en s'appuyant sur les rapports mensuels du comité de suivi.

Le PCD quant à lui devra être révisé tous les trois ans. Son actualisation devra concerner les données secondaires de la commune, à cet effet il sera également question de modifier les données du PRO-ADP. Il faudra également élaborer un nouveau CDMT et un nouveau PIA qui seront évidemment basés sur les projets prioritaires. Des activités inachevées ou jugées lourdes pourront au besoin faire l'objet d'une délibération municipale.

Plan de communication

8. PLAN DE COMMUNICATION SUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD

Le plan média produit dans le cadre de l'élaboration du plan de développement de la commune de Batchenga a pour objectif d'assurer la participation de la population et l'implication de toutes les parties prenantes dans le processus de planification à travers une meilleure circulation de l'information avant, pendant et après.

En un mot, il s'agit d'une part de créer une intelligence territoriale(mise en synergie de tous les acteurs territoriaux de développement) et faire un marketing territorial d'autre part afin de susciter et de créer une communication participative des populations, des forces vives, des partenaires au développement etc.

Plus précisément, il est question de :

- Sensibiliser et de placer l'information au cœur de la démarche
- Mobiliser les acteurs pour construire et agir collectivement
- Créer de la confiance entre l'exécutif communal et les populations cibles
- Garantir la transparence
- Mettre sur pied une mission de veille permanente utile à chaque étape

Pour ce faire le présent plan de communication s'articule autour de trois étapes.

a. Pendant la préparation :

Il est question ici de sensibiliser les populations, préparer et mobiliser les parties prenantes à cette activité. Ce moment est capital du fait de la nécessité de susciter l'enthousiasme et l'adhésion des populations, dans le processus d'élaboration du Plan communal de développement. De ce fait, tous les moyens de communication seront mis à contribution. Qu'ils soient informels (bouche à oreille) ou formels (communication radio-télé, affichage, etc.). En bref, il est question d'utiliser tous les moyens de communication qui sont d'une part le passage dans les médias (communiqués radios-télés, les émissions interactives etc.), l'affichage et la production des dépliants, la production des banderoles et d'autre part, l'envoi des sms, la création des adresses sur les réseaux sociaux (Facebook, Twitter, Instagram etc.) et à terme la création d'un site web en vue de maximiser la sensibilisation et la vulgarisation du PCD.

b. Pendant l'exécution

Les activités de communication ici consisteront à couvrir les différentes séquences du processus et de rendre compte au jour le jour des activités de planification menées sur le terrain. Cette phase sera caractérisée par les réunions d'informations et de concertation avec toutes les parties prenantes au processus.

c. Après le processus

Il s'agira ici de faire connaître au grand public les grandes priorités de ce processus et l'inciter à s'impliquer efficacement. Il faudrait pour cela impliquer tous les canaux nécessaires à la diffusion de l'information, c'est-à-dire les chaînes de télé et de radio, la presse écrite et aussi les réseaux sociaux pour pouvoir toucher plus rapidement et facilement la diaspora . Ces actions qui seront bien entendu menées en synergie avec la CRC du Centre sont contenues dans le tableau ci-dessous :

Tableau 41 : Plan de communication

ETAPES	OBJECTIF	ACTIVITES	RESPONSABLES	Canal	CIBLES	Cout	RESULTATS	INDICATEURS
PREPARATION	Informier et sensibiliser les populations et toutes les parties prenantes	-production et diffusion des communiqués radio-presse -production et diffusion des microprogrammes -production des affiches et affichage -annonces dans les lieux de culte et de rencontres des associations -Elaboration et distribution des correspondances auprès des SDE, ANE, autorités traditionnelles	Maire et exécutif communal Autorités religieuses et politiques OAL PNDP Leaders d'associations	CRTV Canal 2 Radios communautaires Presse locale Affichage et dépliants Banderoles Réseaux sociaux	Différentes parties prenantes du territoire communal (populations, élites, SDE, ANE)		Le grand public est informé et sensibilisé du démarrage prochain du processus de planification	Proportion de la population sont informée et sensibilisée
	convier les parties prenantes à l'atelier de lacement	- établir la liste des Participants aux différentes étapes du processus	Maire OAL	Courrier, courriel -téléphone, -fax	-Ministères sectoriels -partenaires au développement -médias -Elus locaux PNDP -Elites Autorités traditionnelles et politiques		La liste est établie	La liste des participants à inviter à l'atelier de lancement disponible
		préparer et acheminer les	Maire OAL	Courrier, courriel	Les parties prenantes		Les courriers sont expédiés	Nombre des courriers

ETAPES	OBJECTIF	ACTIVITES	RESPONSABLES	Canal	CIBLES	Cout	RESULTATS	INDICATEURS
		invitations	PNDP	-téléphone, -fax				expédiés
	Préparer l'opinion au processus	Préparer un dossier de presse	Commune et OAL	TDR	CRTV, radios communautaires , presse, canal 2		Dossier de presse confectionné	Dossier de presse mis à la disposition des médias
		Conception et production des banderoles	Maire OAL sérigraphe	TDR	Grand public		Banderoles produites	16 banderoles produites
		Conception et Production des dépliants	Maire et OAL	TDR	Grand public		Dépliants produits	dépliants produits
		Elaborer et mettre à la disposition des médias une note d'information	Maire et OAL	TDR	Grand public		Note d'information produite	Note d'information disponible
		Pose des banderoles aux artères principales de la ville	Commune		Grand public		Banderoles posées	16 banderoles posées
PENDANT	Assurer la Couverture médiatique	-Préparer les demandes de couverture et saisir les médias	Commune	Demande de couverture/lettre	CRTV, radios communautaires , presse, canal 2		Demandes de couverture préparées signées du maire	Copies des projets de lettre
		collecte des informations ; -prise de vues	Médias invités		Les parties prenantes		Informations collectées et prises de vue réalisées	
		Interview des acteurs (préfet, maire) sur l'importance du PDC et les	Médias invités		acteurs		Interview réalisée	Nombre d'acteurs interviewés

ETAPES	OBJECTIF	ACTIVITES	RESPONSABLES	Canal	CIBLES	Cout	RESULTATS	INDICATEURS
		objectifs de la planification						
APRES	-Rendre compte des temps forts du processus	-Reportages télé -reportage radio le même jour dans les différents médias conviés	Médias invités		Grand public (populations, élites, ANE, OI,			Reportage diffusé et articles publiés dans les différents journaux
	Capitaliser les résultats	Rédiger et diffuser les rapports	Commune et OAL	Rapport Site internet	Parties prenantes		Rapports envoyés	Accusés de réception, réactions, fiches de décharge
	Mettre en application les recommandations	Tenir des réunions de suivi du processus	Maire et Parties prenantes	Nombre de réunions et mesures prises	Grand public (populations, élites, ANE, OI			

Conclusion

Le Cameroun, dans sa vision de pays émergent à l'horizon 2035 s'est fixé des stratégies devant lui permettre d'y parvenir. Parmi ces mesures, un plan stratégique qui est le DSCE a été élaboré, et, le processus de transfert des compétences aux Collectivités locales décentralisées à travers les lois de juillet 2004 sur la décentralisation.

En effet, dans le cadre de la mise en œuvre de la décentralisation, et pour atteindre leurs objectifs, les communes doivent disposer d'un document de stratégie pouvant les aider à mener à bien leurs missions. C'est à cet effet qu'intervient le PNDP qui a vocation à accompagner les communes et les autres collectivités territoriales. Dans cette optique, l'OAL PDP a reçu mandat pour doter la Commune de Batchenga d'un document fiable contenant l'ensemble de la stratégie devant lui permettre d'amorcer son développement et d'avoir une vision globale et futuriste quant à la gestion de son territoire. Le présent document se veut donc être d'abord le reflet des aspirations des populations, de l'exécutif communal et aussi des responsables des services déconcentrés de l'Etat. Il est ensuite la boussole, le guide de toutes les actions pouvant être menées en vue de l'émergence de la commune, son échéance a été fixée pour l'année deux mille vingt cinq.

A l'horizon deux mil vingt-cinq, la commune de Batchenga ambitionne d'être **une ville moderne, où les activités sont durablement menées par toutes les couches de la population en vue de leur bien être.**

L'analyse des problèmes diagnostiqués sur l'ensemble de l'espace communal a permis d'identifier leurs causes pertinentes, de formuler des objectifs de développement à terme et de déterminer les actions que la Commune peut mener pour les résoudre. C'est ainsi qu'un plan communal est produit à cet effet. Celui-ci compte plusieurs projets dans l'ensemble des secteurs de développement concernés pour un montant total de **8.175.570.600** Fcfa. De même, Un Plan d'Investissement Annuel pour l'année 2015 a été élaboré, et compte des projets pour un coût estimatif de **3.993.748.000** Fcfa. Dans la perspective de la mise en œuvre de ces projets, un cadre sommaire de gestion environnementale ainsi qu'un plan opérationnel en faveur des populations vulnérables et un plan de passation des marchés ont été produits.

Au terme du processus de planification, un Comité de Suivi Evaluation chargé de la mise en œuvre des actions retenues dans le PCD a été mis en place après large concertation.

La stratégie de mise en place des organes de suivi (les CC au niveau villageois et le comité de suivi et de mise en œuvre au niveau communal), à tous les niveaux est représentative des parties prenantes. Cette option permettra une appropriation, une implication et une participation effectives des populations pour une meilleure promotion du plan et la transparence dans les actions à conduire.

Bibliographie

1. Constitution du Cameroun de 1996
2. Recueil de textes sur la décentralisation
3. Plan de développement communal de Batchenga et PDLs, 2009
4. Document de stratégie pour la croissance et l'emploi (DSCE), 2009
5. Cameroun vision 2035, juin 2009
6. Manuel du praticien des appuis au processus d'élaboration des PDL et PDC (PNDP)
7. Diagnostic Institutionnel Communal de Batchenga 2014
8. Comptes administratifs commune de Batchenga 2011,2012,2013
9. Budget de la Commune de Batchenga 2011,2012, 2013
10. Journal des projets 2015
11. Guide du maire ,du conseiller municipal, février 2008
12. Guide méthodologique pour l'élaboration des plans de développement locaux, 200
13. Diagnostic de l'Espace Urbain communal (DEUC), 2014

